



## LIVRABIL

# „PLAN STRATEGIC INSTITUȚIONAL AL PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI PENTRU PERIOADA 2022-2023”

## PROIECTUL „MECANISME ȘI INSTRUMENTE IMPLEMENTATE LA NIVELUL SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI PENTRU FUNDAMENTAREA DECIZIILOR ȘI PLANIFICĂRII STRATEGICE PE TERMEN LUNG”

COD SIPOCA 634/ COD SMIS 128335

Proiect finanțat în cadrul *Programului Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014 - 2020*, Cod apel: POCA/470/2/1/Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP; Componenta: CP 12 pentru regiunea mai dezvoltată - Fundamentarea deciziilor, planificare strategică și măsuri de simplificare pentru cetățeni la nivelul administrației publice locale din regiunea mai dezvoltată; Axa prioritară: Administrație publică și sisteme judiciar accesibile și transparente; Operațiunea: Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice (SCAP).

Beneficiar: Sectorul 1 al Municipiului București

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





**Proiectul**  
**„MECANISME ȘI INSTRUMENTE IMPLEMENTATE LA NIVELUL**  
**SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI PENTRU**  
**FUNDAMENTAREA DECIZIILOR ȘI PLANIFICĂRII STRATEGICE PE**  
**TERMEN LUNG”**

**COD SIPOCA 634/ COD SMIS 128335**

**SECTORUL 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI**

**PLAN STRATEGIC INSTITUȚIONAL AL**  
**PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI**  
**BUCUREȘTI**  
**PENTRU PERIOADA 2022-2023**

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*





## CUPRINS

<b>I. Introducere</b> .....	<b>8</b>
Fundament .....	8
Metodologie .....	9
Rezumat executiv .....	13
<b>A: COMPONENTA DE MANAGEMENT (CM)</b> .....	<b>14</b>
1. Profilul instituțional.....	14
2. Mandat, viziune și valori comune.....	28
3. Analiza mediului intern și extern.....	29
4. Obiective strategice.....	47
<b>B: COMPONENTA DE BUGET (CB)/ PROGRAMARE BUGETARĂ (CPB)</b> .....	<b>48</b>
1) Programe bugetare .....	48
<b>Obiectivul Strategic 1: Creșterea competitivității economice a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent</b> .....	<b>48</b>
Programul 1.1: Economie locală bazată pe cunoaștere.....	50
Programul 1.2: Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă .....	55
<b>Obiectivul Strategic 2: O administrație modernă, performantă și apropiată de cetățeni</b> .....	<b>68</b>
Programul 2.1: Management (de suport) organizațional.....	69
<b>Obiectivul Strategic 3: O administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit</b> .....	<b>75</b>
Programul 3.1: Protecția mediului natural și construit în Sectorul 1 al Municipiului București	77
2) Programe și măsuri conexe, indicatori de realizare imediată (outputs).....	84
<b>Obiectiv strategic 1: Creșterea competitivității economice a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent</b> .....	<b>84</b>
<b>Obiectiv strategic 2: O administrație modernă, performantă și apropiată de cetățeni</b> .....	<b>113</b>
<b>Obiectiv strategic 3: O administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit</b> .....	<b>119</b>

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





3) Bugetul anual al programelor și estimărilor pentru următorii 3 ani (regula 1+ 3 ani) (mii LEI) aferente Planului Strategic Instituțional al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022-2023 .....	127
<b>C: COMPONENTA DE IMPLEMENTARE (MONITORIZARE ȘI RAPORTARE) .....</b>	<b>129</b>
1) Planul anual de lucru (PAL).....	129
2) Monitorizarea performanței (raportarea) și evaluarea PSI.....	130
<b>Anexa 1. Analiza mediului extern (PESTLE).....</b>	<b>131</b>
<b>Anexa 2. Planul Strategic Instituțional al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022-2023 (tabel sintetic) .....</b>	<b>138</b>
<b>Obiectiv strategic nr. 1 Creșterea competitivității economice a a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent .....</b>	<b>138</b>

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



## LISTĂ DE ACRONIME

ADI	Asociație de Dezvoltare Intercomunitară
ADP S1	Administrația Domeniului Public al Sectorului 1
APL	Autoritate Publică Locală
CAF	Common Assesment Framework (cadrul de auto-evaluare a modului de funcționare a instituțiilor din administrația publică)
CB	Componenta de Buget
CDI	Cercetare, Dezvoltare și Inovare
CE	Comisia Europeană
CEE	Comunitatea Economică Europeană
CFM	Cadrul Financiar Multianual
CMON	Comisia de Monitorizare
CSNR	Cadrul Strategic Național de Referință
CVR	Conform Valoare de Referință
DALI	Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenții
DRS MB	Direcția Regională de Statistică a Municipiului București
DUPSPM S1	Direcția de utilități publice, salubritate și protecția mediului sector 1
ET	Expertiză tehnică
FEN	Fond Extern Nerambursabil
FSE	Fondul Social European
GES	Gaze cu efect de seră
HCL	Hotărâre a Consiliului Local Sector 1 al Municipiului București
HG	Hotărâre de Guvern
IDUL	Indicele Dezvoltării Umane Locale
INS	Institutul Național de Statistică
IT	Tehnologia Informației

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*



NGEU	Next Generation EU
OG	Ordonanță de Guvern
ONG	Organizație Non-Guvernamentală
OP	Obiective de Politică (ale UE)
OS	Obiectiv Strategic
OUG	Ordonanță de Urgență de Guvern
PAL	Plan Anual de Lucru
PALG	Planul Anual de Lucru al Guvernului
PESTLE	Politic, Economic, Social, Tehnologic, Legislativ și de Mediu (Environment)
PIB	Produsul Intern Brut
PNI	Programul Național de Investiții
PO	Procedură Operațională
POCA	Programul Operațional Capacitate Administrativă
POR	Programul Operațional Regional
POR BI	Programul Operațional Regional București-Ilfov
PS 1	Primăria Sectorului 1 al Municipiului București
PSI	Plan Strategic Instituțional
PT	Proiect Tehnic
RIS3 BI	Strategia de Dezvoltare Inteligentă București Ilfov
SCAP	Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice
SCIM	Sistem Intern de Control Managerial
SEE	Spațiul Economic European
SF	Studiu de Fezabilitate
SGG	Secretariatul General al Guvernului
SIDU	Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană
SIPOCA	Sistemul informatic al POCA
SL	Subgrupuri de Lucru

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



UNIUNEA EUROPEANĂ



SMIS	Sistemul Unic de Management al Informației (pentru Instrumentele Structurale)
SWOT	Strengths (Puncte Forte), Weaknesses (Puncte slabe), Opportunities (Oportunități) și Threats (Amenințări/Vulnerabilități/Constrângeri)
TIC	Tehnologia Informației și a Comunicațiilor
UAT	Unitate Administrativ - Teritorială
UE	Uniunea Europeană

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!



Instrumente Structurale  
2014-2020

## I. INTRODUCERE

### Fundament

Subiectul modernizării administrației publice și al îmbunătățirii intervențiilor statului în societate, reprezintă o temă centrală a preocupărilor decidenților publici din România, generată în bună parte de existența deficiențelor structurale în funcționarea administrației publice semnalate inclusiv în cadrul recomandărilor specifice de țară formulate de Comisia Europeană pentru anii 2013 și 2014 și a căror remediere constituie obiectiv prioritar al *Strategiei pentru Consolidarea Administrației Publice (SCAP) pentru perioada 2014-2020*<sup>1</sup>.

Punerea în practică a priorității tematice „Consolidarea unei capacități administrative eficiente”, stabilită în Cadrul Strategic Național de Referință (CSNR) este susținută fundamental de Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA). Dezvoltarea capacității administrative se referă la un set de schimbări structurale și de proces care permit guvernelor să îmbunătățească formularea și implementarea programelor în vederea obținerii de rezultate sporite.

Necesitatea de a investi în capacitatea instituțională a constituit una din principalele provocări ale perioadei de programare 2014-2020 și continuă să se mențină și pentru noul exercițiu financiar 2021-2027.

În acest context, Guvernul României a identificat următoarele arii prioritare în care intervențiile POCA sunt necesare și pot avea cea mai mare valoare adăugată:

**Axa prioritară 1 - Administrație publică și sistem judiciar eficiente;**

**Axa prioritară 2 - Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente;**

**Axa prioritară 3 - Asistență tehnică.**

Obiectivul general al POCA este de a contribui la crearea unei administrații publice mai eficiente și mai eficace în beneficiul socio-economic al societății românești.

<sup>1</sup>SCAP 2014-2020 este elaborată în contextul procesului de programare a fondurilor europene aferente perioadei 2014 - 2020 și reprezintă condiționalitate *ex-ante*, așa cum este prevăzut în Regulamentul UE nr. 1303/2013, precum și în documentul intitulat *Poziția Serviciilor Comisiei cu privire la dezvoltarea Acordului de Parteneriat și a programelor din România pentru perioada 2014-2020*.







UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!



În implementarea SCAP 2014-2020, un accent deosebit este deopotrivă pus pe creșterea capacității autorităților locale de a prioritiza propriile politici publice locale și de a-și consolida sistemul de planificare strategică, pentru creșterea gradului de predictibilitate a procesului decizional de la nivelul administrației publice locale.

Din această perspectivă, un demers vizat de *Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice* se referă la introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari.

În acest context, proiectul „*Mecanisme și instrumente implementate la nivelul Sectorului 1 al Municipiului București pentru fundamentarea deciziilor și planificării strategice pe termen lung*”, COD SIPOCA 634/ COD SMIS 128335 are ca obiectiv general creșterea calității procesului decizional la nivelul Primăriei Sectorului 1 București, prin implementarea unor instrumente de management strategic instituțional care să susțină planificarea strategică și fundamentarea politicilor publice, respectiv evaluarea indicatorilor de performanță a politicilor publice adoptate.

În acest sens, prin implementarea proiectului, cu scopul asigurării unei administrații publice accesibile și transparente, se dorește elaborarea Planului Strategic Instituțional (PSI) al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022 - 2023, proiectul contribuind astfel la susținerea Axei 2 POCA „Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente”, dar totodată, la facilitarea accesării fondurilor europene aferente perioadei de programare 2021-2027, pentru acele măsuri și proiecte care sunt eligibile în cadrul Programelor Operaționale ale României pentru perioada 2021-2027, precum și din Planul Național de Redresare și Reziliență.

## Metodologie

*Planul Strategic Instituțional (PSI) al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022-2023* este un document de management și de programare bugetară internă pe termen scurt (1 an), ce asigură o bună aliniere a resurselor și capacităților autorității locale la perioada exercițiului financiar european, 2021-2027.

PSI vizează utilizarea eficientă a resurselor financiare, având la bază *obiective, programe, rezultate, indicatori*. Acesta oferă o imagine clară a politicilor, angajamentelor

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!





și măsurilor care urmează a fi promovate la nivelul autorității. Primăria Sectorului 1 al Municipiului București își asumă prin *Programul Strategic Instituțional pentru perioada 2022-2023* să facă trecerea de la un management de administrare a resurselor către un management orientat spre rezultate.

Elaborarea *Planului Strategic Instituțional al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022-2023* s-a realizat cu ajutorul Grupului de lucru (GL) constituit cu acest scop la nivelul Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București<sup>2</sup> și a beneficiat de întregul suport din partea personalului cu atribuții relevante de conducere și execuție din cadrul autorității.

În realizarea acestei activități au fost respectate cerințele caietului de sarcini și ale Ghidului CP 13/2019 - „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală”, potrivit cărora au fost organizate două subactivități:

- a) - aplicare chestionare;
- b) - consultare pe bază de ghid de interviu structurat.

Cele două subactivități au avut drept scop identificarea în principal, a viziunii, valorilor și a proiectării ulterioare a obiectivelor strategice.

Metodologia utilizată în cadrul activității de consultare a personalului Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București (PS 1) s-a bazat pe metoda calitativă.

Un reper important și punct de pornire în procesul de fundamentare și elaborare a PSI îl constituie *Strategia de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023 și Planul de acțiune aferent*, precum și pe concluziile *Analizei Diagnostic (diagnoză organizațională) la nivelul Sectorului 1 al municipiului București* (denumită, în continuare, *Analiza Diagnostic*) elaborată în cadrul proiectului Cod SIPOCA 634 cu scopul fundamentării SMDI.

Principalele tehnici și instrumente metodologice utilizate în realizarea *Analizei Diagnostic* au fost chestionarul și analiza documentelor<sup>3</sup>.

<sup>2</sup> Dispoziția Primarului Sectorului 1 al municipiului București nr. 1000/10.03.2022 privind nominalizarea persoanelor care fac parte din Grupul de Lucru al proiectului „Mecanisme și Instrumente implementate la nivelul Sectorului 1 al Municipiului București pentru fundamentarea deciziilor și planificării strategice pe termen lung”, Cod SIPOCA 634/ Cod SMIS 128335.

<sup>3</sup> Pentru culegerea datelor au fost proiectate/utilizate instrumente precum *Fișă de analiză organizațională*, *Chestionar pentru personalul aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1 al Municipiului București*, *Chestionar conceput pe baza adaptării Modelului CAF 2013*, *Chestionar pentru stabilirea misiunii, viziunii și valorilor asumate la nivelul Primăriei Sectorului 1 al*





Etapa de consultare a personalului a avut drept scop stabilirea principalelor probleme de management și a elementelor care reflectă gradul de coerență funcțională și structurală la nivelul PS 1 în vederea elaborării Planului său Strategic Instituțional pentru perioada 2022-2023.

Ulterior, analiza a fost completată prin integrarea rezultatelor obținute în urma consultării personalului în cadrul întâlnirilor de lucru ale GL, organizate în plen cât și sub formă de *focus-grup*.

Pentru stabilirea *Misiunii, Viziunii, Valorilor Comune și a Obiectivelor Strategice* a fost asigurată implicarea tuturor angajaților Primăriei și care totodată și-au exprimat acordul asupra conținutului acestor elemente așa cum se regăsesc ele exprimate în prezentul *Plan Strategic Instituțional*.

Planul Strategic Instituțional (PSI) pentru perioada 2022-2023 este articulat printr-o aliniere strategică adecvată cu documentele programatice incidente domeniilor de activitate ale Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București (documente strategice internaționale, europene, naționale intersectoriale sau limitate la un singur sector, Programul de Guvernare, documente strategice ale Regiunii de Dezvoltare București-Ilfov, documente strategice ale UAT Municipiul București, *Strategia de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023*, precum și alte documente de politici publice proprii).

PSI folosește indicatori repartizați pe categorii (de impact, de rezultat și de realizare imediată), măsurabili și care surprind modelul de interdependență sistemică dintre *obiective, programe, măsuri, acțiuni și impact*, prin raportare permanentă la planificarea bugetară, ceea ce permite monitorizarea evoluției bugetelor în raport cu performanța instituțională a Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București.

În procesul de fundamentare și elaborare a Planului Strategic Instituțional al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022-2023 sunt introduse și respectate o serie de *principii orizontale ale Uniunii Europene precum buna guvernare*<sup>4</sup>,

---

*Municipiului București*. Aceste instrumente constituie anexe ale Analizei Diagnostic (diagnoză organizațională) la nivelul Sectorului 1 al municipiului București.

<sup>4</sup> Buna guvernare presupune că, atât în procesul decizional, cât și în implementarea deciziilor, să fie respectate următoarele principii: *respectarea legii; asumarea răspunderii în fața membrilor comunității; participarea tuturor factorilor interesați în elaborarea și formularea politicilor și*

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020  
Competența face diferență!





*nediscriminarea*<sup>5</sup> și *dezvoltarea durabilă*<sup>6</sup> cu scopul asigurării sustenabilității acțiunilor subsumate Planului Strategic Instituțional.

Totodată, alături de alte elemente de referință în elaborarea Planului Strategic Instituțional 2022-2023 au fost avute în vedere Anexa VI la Ghidul CP 13/2019 - „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală” și secțiunile aferente acestui ghid.

---

*deciziilor publice; participarea cetățenilor la buna funcționare a instituțiilor publice; transparență; integritatea reprezentanților administrației publice; eficiență și eficacitate.*

<sup>5</sup> Art. 10 din *Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene* prevede că UE trebuie să combată orice discriminare pe motive de sex, rasă sau origine etnică, religie sau convingeri, handicap, vârstă sau orientare sexuală, atunci când definește și pune în aplicare politicile și activitățile proprii.

<sup>6</sup> Conceptul de „dezvoltare durabilă” se referă la măsuri specifice care vor trebui implementate pentru a crea un echilibru între nevoile economice, sociale și cele din domeniul protecției mediului înconjurător, asigurând prosperitate pentru generațiile actuale și viitoare.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!**





## Rezumat executiv

Potrivit metodologiei, Planul Strategic Instituțional al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022-2023 urmărește o ierarhie logică a elementelor care ghidează activitatea autorității. La vârful piramidei, se regăsesc *viziunea* și *mandatul*, definite astfel încât să reflecte complexitatea atribuțiilor PS 1 și modul în care acestea sunt proiectate pentru intervalul 2022-2023 și cu raportare la perioada exercițiului financiar european, 2021-2027. Din viziune și mandat derivă cele 3 obiective strategice care guvernează întreaga activitate a PS 1, cele 7 rezultate și 14 măsuri în total, cu următoarea structură:

**Obiectiv strategic 1: Creșterea competitivității economice a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent, ce se atinge prin:**

Programul 1.1. *Economie locală bazată pe cunoaștere*, implementat prin 3 rezultate și 2 măsuri;

Programul 1.2. *Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă*, implementat prin 1 rezultat și 6 măsuri;

**Obiectiv strategic 2: O administrație modernă, performantă și apropiată de cetățeni, ce se atinge prin:**

Programul 2.1. *Management (de suport) organizațional*, implementat prin 2 rezultate și 3 măsuri.

**Obiectiv strategic 3: O administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit, ce se atinge prin:**

Programul 3.1. *Protecția mediului natural și construit în Sectorul 1 al Municipiului București*, implementat prin 1 rezultat și 3 măsuri.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



## A: COMPONENTA DE MANAGEMENT (CM)

### 1. Profilul instituțional

Sectorul 1 reprezintă una din cele șase subdiviziuni administrativ-teritoriale ale Capitalei României ce este situată în **Regiunea de Dezvoltare București-Ilfov**. Sectorul 1 este așezat în partea de nord-vest a Municipiului București și are o întindere de 70 km<sup>27</sup> ce acoperă cea mai mare parte din nordul Capitalei. Se învecinează la nord cu comuna Mogoșoaia și orașul Otopeni (județul Ilfov), la est cu Sectorul 2 al Municipiului București, la sud-est cu Sectorul 3 al Municipiului București, la sud cu Sectorul 5 al Municipiului București, la sud-vest cu Sectorul 6 al Municipiului București și la nord-vest cu comunele Chitila și Mogoșoaia din județul Ilfov<sup>8</sup>.

Evoluția Sectorului 1 este puternic influențată de etapele de dezvoltare ale Municipiului București, Sectorul 1 devenind un important centru economico-social cu funcțiuni complexe industriale, terțiare, administrative, cercetare-dezvoltare și învățământ superior, ce găzduiește o mare concentrare de dotări publice (sănătate, învățământ, cultură, sport, comerț, financiar-bancare).

Sectorul 1 al Municipiului București se remarcă printr-o puternică identitate locală consolidată în aproape un secol de existență în jurul unei identități puternic culturale<sup>9</sup>.

<sup>7</sup> Institutul Național de Statistică, Direcția Regională de Statistică a Municipiului București, *Anuarul Statistic al Municipiului București 2021*, București, Ediția 2022, p. 3. Disponibil online la adresa <https://bucuresti.inse.ro/produse-si-servicii/publicatii-statistice/>.

<sup>8</sup> Primăria Sectorului 1 al Municipiului București, *Monografie: Sectorul 1 1926-2014*, 2014, p. 11. Material disponibil on-line la adresa <https://www.primariasector1.ro/despre-sectorul-1.html>.

<sup>9</sup> Sectorul 1 a fost înființat la 1 martie 1926 prin Legea de organizare a Municipiului București (sub denumirea de Sectorul IV Verde). *Ibidem*, p. 9.



Cadrul natural de care dispune Sectorul 1 și nivelul ridicat de accesibilitate și conectivitate (acces direct la importante căi de comunicație)<sup>10</sup> joacă un rol fundamental în dezvoltarea subdiviziunii administrativ-teritoriale. Teritoriul sectorului este străbătut de la vest la est de râul Colentina, pe al cărui curs inferior, în centrul sectorului, se află o rețea de lacuri amenajate (Băneasa, Cișmigiu, Floreasca, Grivița, Herăstrău și Străulești)<sup>11</sup>. Teritoriul Sectorului 1 cuprinde totodată și o suprafață totală de 31,5 km<sup>2</sup> de păduri (Pădurea Mogoșoaia, Pădurea Băneasa și Pădurea Tunari). Poziționarea sa geografică, în zonă de câmpie (Câmpia Bucureștilor) cu climat temperat continental impactează asupra elementelor vegetației, faunei și solurilor<sup>12</sup>.

Prin raportare la *Indicele Dezvoltării Umane Locale (IDUL)* calculat la nivelul anului 2011<sup>13</sup>, Municipiul București (și implicit Sectorul 1) este clasat în categoria unităților administrativ-teritoriale puternic dezvoltate.

Sectorul 1 beneficiază de un real potențial turistic, cultural și investițional datorat valorosului patrimoniu turistic natural și antropoc, precum și apartenenței sale, ca parte integrantă, la capitala României ce reprezintă o destinație de renume în rețeaua destinațiilor turistice de excelență (EDEN<sup>14</sup>) promovate și premiate anual de Comisia Europeană.

<sup>10</sup> Drumurile naționale DN1 și DN1 A asigură legătura cu orașul Ploiești, iar drumul național DN7 asigură legătura cu orașele Pitești și Târgoviște. Totodată Sectorul 1 are acces direct național și internațional prin intermediul Aeroportului internațional „Aurel Vlaicu” (situat pe teritoriul său) și al Aeroportului Internațional „Henri Coandă” (prin DN 1).

<sup>11</sup> Ibidem, p. 12.

<sup>12</sup> Agenția pentru Dezvoltare Regională București-Ilfov, *Planul de Dezvoltare Regională București-Ilfov 2021-2027*, pp. 6-7. Document aflat în procedură de consultare și disponibil on-line la adresa <https://www.adrbi.ro/dezvoltare-regionala/consultare-pdr-bi-2021-2027/>.

<sup>13</sup> Indicele dezvoltării umane locale (IDUL) a fost dezvoltat de sociologul Dumitru Sandu și măsoară capitalul total al localităților. Valoarea calculată aferentă anului 2011 a acestui indicator pentru Municipiul București a fost 102,1246, conform datelor oficiale prezentate de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării rurale. A se vedea în acest sens <https://www.madr.ro/informari-dezvoltare-rurala/informari/actualitate-pndr-2014-2020/2635-ghidul-solicitantului-pentru-participarea-la-selectia-strategiilor-de-dezvoltare-locala-versiune-consultativa.html>. Valoarea IDUL 2018 pentru Municipiul București recalculată după o nouă metodologie este 75, ocupând a doua poziție după județul Ilfov (IDUL 2018 = 80). Cu cât valoarea acestui indicator este mai apropiată de 100, cu atât localitatea este mai dezvoltată, mai bogată în stocuri de capital uman, material și de stare de sănătate. A se vedea mai mult, Sandu, D. „Actualizarea indicelui dezvoltării umane locale: de ce, cum și cu ce rezultate”, p.7, în *Politici urbane în România*, Ed. Ionescu-Haroiu, M. World Bank, Raport de cercetare, 2020.

<sup>14</sup> Acronim al sintagmei în limba engleză „European Destinations of Excellence”.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!





Supranumit „Capitala Capitalei”, Sectorul 1 este depozitarul celor mai importante elemente de patrimoniu cultural și turistic din București, care îi conferă statutul de perlă urbanistică și culturală a Capitalei și care totodată, reprezintă repere fundamentale ale identității naționale care fac din București un centru de atracție și de răspândire culturală în întreaga lume<sup>15</sup>. În Sectorul 1 se regăsesc cele importante de monumente, statui, muzee, lăcașuri de cult, parcuri și grădini publice din municipiul București între care se disting Ateneul Român, Cercul Militar Național, Academia Română, Palatul „Kretzulescu”, Biblioteca Centrală Universitară „Carol I”, Palatul Comunal (clădirea sediului Primăriei Sectorului 1), Arcul de Triumf, Palatul „Barbu Știrbei”, Palatul „Kretzulescu”, Casa „Vernescu”, Muzeul Național „George Enescu”, Muzeul Național de Artă al României, Muzeul de Istorie Naturală „Grigore Antipa”, Muzeul Țăranului Român, Mănăstirea Cașin sau Teatrul Odeon.

Tot pe raza Sectorului 1 se situează trei obiective culturale cu o însemnată valoare turistică, declarate monumente istorice și parte din patrimoniul cultural național: Parcul Herăstrău, Aleea Cariatidelor și Muzeul Național al Satului „Dimitrie Gusti”.

Totodată, în Sectorul 1 sunt organizate o serie de evenimente culturale, istorice, folclorice, Primăria Sectorului 1 al Municipiului București având calitatea de organizator sau de co-organizator.

Potrivit situației pe sectoare a spațiilor verzi din municipiul București cuprinsă în Cadastrul verde, Sectorul 1 deține un procent de 39% din totalul acestora<sup>16</sup>. Valoarea ridicată a acestui procent se datorează cuprinderii a 668 ha din pădurea Băneasa, Sectorul 1 fiind singurul sector care deține pădure<sup>17</sup>. Conform Planului de Dezvoltare Regională București-Ilfov 2021-2027, Sectorul 1 deține cea mai mare suprafață de spațiu verde pe cap

<sup>15</sup> Primăria Sectorului 1 al Municipiului București, *Monografie: Sectorul 1 1926-2014*, 2014, p. 55 și p. 59.

<sup>16</sup> Totalul suprafeței spațiilor verzi la nivelul Municipiului este de 4.512,2 ha din care Sectorul 1 deține 1.757,7 ha. A se vedea mai mult, Curtea de Conturi a României, *Sinteza Rapoartelor de auditul performanței utilizării fondurilor bugetului local pentru amenajări peisagistice și întreținere spații verzi la nivelul Municipiului București, în perioada 2007 - 2014*, p. 27. Document disponibil on-line la adresa <https://www.curteadeconturi.ro/publicatii/rapoarte-in-urma-misiunilor-proprii/51-administratie-publica-locala>.

<sup>17</sup> *Ibidem*.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!



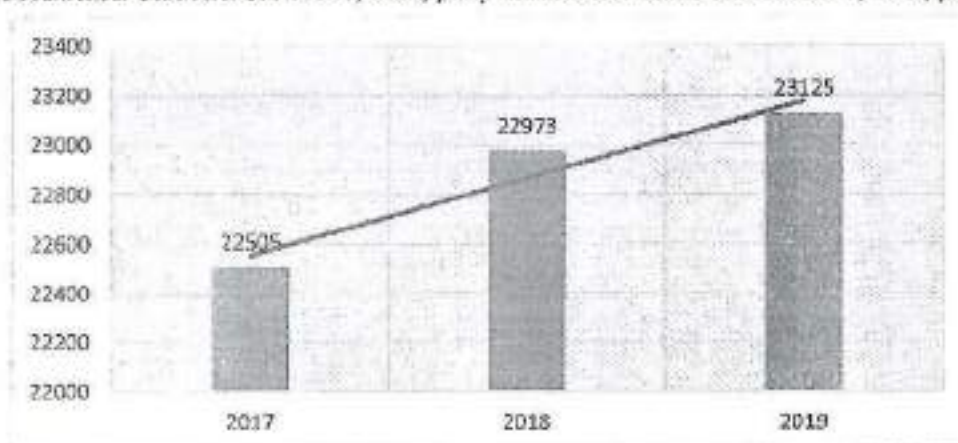


de locuitor ( $77,19 \text{ m}^2$  /cap locuitor) și se apropie de media recomandată de UE privind indicatorul nr. de copaci/cap locuitor<sup>18</sup>.

Din perspectiva profilului economic, Sectorul 1 beneficiază de una dintre cele mai ridicate capacități antreprenoriale din municipiul București<sup>19</sup>. Potrivit datelor statistice prezentate de Direcția Regională de Statistică a Municipiului București, în Sectorul 1 se înregistrează deopotrivă o tendință de creștere a numărului unităților locale active<sup>20</sup>, de la 22.505 în anul 2017 la 22.993 în anul 2018, respectiv 23.125 în anul 2019 (Figura 1).

Figura nr. 1 Evoluția numărului unităților locale active din Sectorul 1 al Municipiului București în perioada 2018-2020

Sursa: Institutul Național de Statistică, Direcția Regională de Statistică a Municipiului București, Documentar Statistic: Sectorul 1, 2021, p.8 și Documentar Statistic: Sectorul 1, 2020, p.8.



<sup>18</sup> Media recomandată de Uniunea Europeană este de 3 arbori/cap locuitor. Valoarea indicatorului pentru Sectorul 1 este de 2,55 arbori/cap de locuitor. Agenția pentru Dezvoltare Regională București-Ilfov, *Planul de Dezvoltare Regională București-Ilfov 2021-2027*, p.16.

<sup>19</sup> UAT Municipiul București, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului București 2021-2030*, Secțiunea 2. Dezvoltare economică, martie 2021, pp. 24-25. Valoarea indicatorului capacitate antreprenorială pentru Sectorul 1 se situează potrivit celor mai recente date statistice disponibile (2017), în al doilea cel mai mare interval valoric, respectiv, 10-15. Indicatorul reprezintă raportul între numărul total al întreprinderilor nou create (înregistrate în perioada de raportare, care au sediul social în localitate) și numărul de locuitori; întreprinderi nou create / 1.000 locuitori.

<sup>20</sup> Potrivit Institutului Național de Statistică, prin unitate locală se înțelege „o întreprindere sau o parte a acesteia (exemplu: atelier, fabrică, depozit, birou, mină sau stație etc.) situată la o adresă identificabilă. În acest loc se desfășoară o activitate economică pentru care - în afara unor cazuri excepționale - lucrează una sau mai multe persoane (cu normă întreagă sau parțială) pentru aceeași întreprindere. Întreprindere activă este entitatea care, din punct de vedere economic este activă, (în perioada de observare), respectiv realizează bunuri sau servicii, înregistrează cheltuieli și întocmește bilanț contabil.”



Domeniile cu cea mai mare cifră de afaceri din Sectorul 1 sunt comerțul cu amănuntul al carburanților pentru autovehicule în magazine specializate (cifră de afaceri 31 miliarde lei), extracția petrolului brut (cifră de afaceri 15 miliarde lei), comerțul cu ridicata al produselor din tutun (cifră de afaceri 12,3 miliarde lei), comerțul cu ridicata al produselor farmaceutice (cifră de afaceri 10,3 miliarde lei) și comercializarea energiei electrice (cifră de afaceri 2,1 miliarde lei)<sup>21</sup>.

Potrivit clasamentului TOP FIRME al domeniilor de activitate din Sectorul 1, după numărul de angajați, în primele 20 de locuri se situează transportul, domeniul hotelier și restaurante (HoReCa), domeniul activităților administrative și al activităților de servicii suport, sănătate și asistență socială, industria extractivă, informații și comunicații, construcții, comerț, administrație publică, domeniul activităților profesionale, științifice și tehnice, precum și domeniul activităților de spectacole, culturale și recreative<sup>22</sup>.

Succesul în plan economic este susținut și de potențialul educațional și de cercetare-dezvoltare asigurat de infrastructura de învățământ din Sectorul 1 al Municipiului București. Aceasta se distinge printr-o vastă rețea de instituții de învățământ structurată în jurul celor 140 de unități de învățământ preuniversitar de stat și particulare acreditate și organizate de către autoritățile administrației publice locale ale Sectorului 1, la care se adaugă mai multe instituții de învățământ superior, de stat și particulare care au sediul și își desfășoară activitatea în acest sector.

Primăria Sectorului 1 al Municipiului București joacă un rol important în valorificarea avantajelor conferite de cadrul natural și potențialul economic, precum și de accesul direct la importante căi de comunicație (inclusiv transport feroviar și aerian). Prin capacitatea profesională a resursei sale umane (inclusiv în accesarea fondurilor nerambursabile din surse externe și interne) și totodată prin soluții, acțiuni și măsuri<sup>23</sup>,

<sup>21</sup> A se vedea mai mult clasamentul TOP FIRME pentru Sectorul 1 al Municipiului București, on-line la adresa <https://www.topfirme.com/judet/bucuresti/localitate/sector%201/>.

<sup>22</sup> Ibidem. <https://www.topfirme.com/judet/bucuresti/localitate/sector%201/caen/numar-angajati/>.

<sup>23</sup> Între cele mai recente inițiative cu impact pozitiv asupra nivelului de viață al locuitorilor Sectorului 1 se numără: implementarea *Strategiei de Management și Dezvoltare Instituțională a Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023 și Planul de Acțiune aferent*; depunerea/accesarea unor proiecte cu finanțare nerambursabilă de tip edilitar (de exemplu, proiecte de investiții ce vizează promovarea mobilității urbane și creșterea gradului de conectivitate pe raza administrativă a Sectorului 1 și proiecte de investiții pentru creșterea eficienței); promovarea Sectorului 1 și creșterea vizibilității sale internaționale; promovarea bugetării participative ș.a.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





Primăria Sectorului 1 al Municipiului București sprijină în mod concret dezvoltarea socio-economică pe plan local și contribuie la îmbunătățirii calității vieții locuitorilor săi, în particular și în general, a tuturor locuitorilor municipiului București.

Astfel, Primăria Sectorului 1 al Municipiului București se remarcă prin eforturile depuse pentru valorificarea mai bună a potențialului local de dezvoltare (cu impact la nivelul municipiului București și la nivel regional), prin stimularea inovării și a economiei orientate spre cunoaștere, ceea ce reflectă totodată, o bună dinamică antreprenorială la nivelul Sectorului 1. Se distinge aici inițiativa Primăriei Sectorului 1 de realizare a polului de competitivitate în domeniul transformării digitale cu denumirea „Asociația pentru transformare digitală” în vederea reglementării la nivel local a Strategiei Naționale privind Agenda Digitală pentru România<sup>24</sup>.

Tot din perspectiva structurilor de *sprijinire a afacerilor*<sup>25</sup>, pe raza Sectorului 1 sunt situate mai multe poluri investiționale cum ar fi cele de tipul parcurilor industriale (Parcul Industrial Metav) sau logistice (Parcul logistic Europolis Park Bucharest).

Din perspectiva datelor demografice, date statistice recente arată că în perioada 2000-2020 populația Sectorului 1 al Municipiului București a cunoscut un minim în anul 2010 după o scădere importantă de 17% față de anul 2000. Ulterior, în perioada 2015-2020 se înregistrează o tendință de creștere ușoară (5,50%), datele statistice pentru 1 iulie 2020 anunțate de Direcția Regională de Statistică a Municipiului București indicând un total de 260.007 persoane, în creștere față valorile înregistrate pentru 1 ianuarie 2015 când se înregistra un total de 246.449 locuitori (a se vedea figura nr. 2)<sup>26</sup>.

<sup>24</sup> A se vedea în acest sens Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr. 377/2020 privind împuternicirea expresă a Consiliului local al Sectorului 1 al Municipiului București de a hotărî cu privire la înființarea polului de competitivitate în domeniul transformării digitale cu denumirea „Asociația pentru transformare digitală”.

<sup>25</sup> Potrivit art. 6 pct. 1 din Ordinul ministrului dezvoltării, lucrărilor publice și locuințelor nr. 287/2008 privind aprobarea Schemei de ajutor de stat pentru dezvoltare regională prin crearea și dezvoltarea structurilor de sprijinire a afacerilor din cadrul Programului operațional regional 2007-2013, cu modificările și completările ulterioare, structurile de sprijinire a afacerilor de importanță regională/locală reprezintă „structuri clar delimitate, care asigură o serie de facilități și/sau spații pentru operatorii economici care desfășoară activități economice de producție și prestare de servicii în structura de afaceri”.

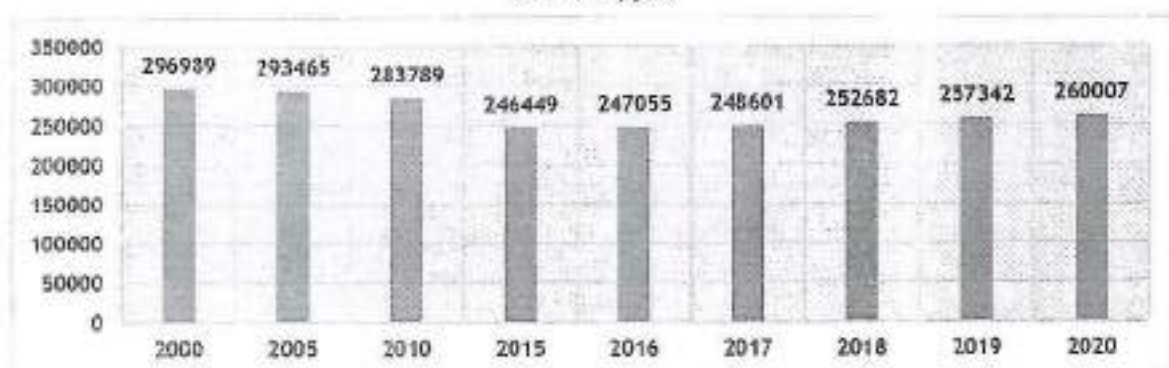
<sup>26</sup> Institutul Național de Statistică, Direcția Regională de Statistică a Municipiului București, *Documentar Statistic: Sectorul 1, 2021*, p. 1. Disponibil online la adresa <https://bucuresti.insse.ro/produse-si-servicii/publicatii-statistice/documentare-statistice/>.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!



Figura nr. 2 Evoluția numărului total al populației Sectorului 1 al Municipiului București în perioada 2000-2020 (persoane)

Sursa: Institutul Național de Statistică, Direcția Regională de Statistică a Municipiului București, Documentar Statistic: Sectorul 1, 2021, Tabel 1.1. POPULAȚIA DUPĂ DOMICILIU PE GRUPE DE VÂRSTĂ ȘI SEXE, LA 1 IULIE, p. 1.



În ceea ce privește structura populației pe grupe de vârstă, pentru perioada 2015-2020 datele statistice relevă o creștere a populației tinere cu vârstă cuprinsă în intervalul 0-19 de ani cu aproximativ 16%<sup>27</sup>, a populației cu vârstă cuprinsă în intervalul 40-59 de ani de aproximativ 8%<sup>28</sup>, a populației cu vârstă de 60 de ani și peste cu peste 5%<sup>29</sup> și o scădere a populației cu vârstă cuprinsă în intervalul 20-39 de ani cu 2,7%<sup>30</sup> (Figura nr. 3). Pentru această perioadă, se evidențiază o medie a ratei de creștere a populației pentru segmentul de vârstă 0-19 ani de aproximativ 3%<sup>31</sup> de două ori mai mare față de cea pentru segmentul de vârstă 40-59 de ani (1,51%) și respectiv, de trei ori mai mare față de cea pentru segmentul de vârstă 60 de ani și peste (1,02%). Totodată, pentru perioada 2015-2020 se manifestă o valoare relativ constantă a populației în vârstă de muncă (15-64 ani) (figura nr. 4).

Figura nr. 3 Populația Sectorului 1 al municipiului București, pe grupe de vârstă și evoluția ei (2000-2020)

<sup>27</sup> De la un număr de 41.976 persoane în anul 2015 la un număr de 48.602 persoane în anul 2020.

<sup>28</sup> De la un număr de 69.615 persoane în anul 2015 la un număr de 75.023 persoane în anul 2020.

<sup>29</sup> De la un număr de 65.407 persoane în anul 2015 la un număr de 68.811 persoane în anul 2020.

<sup>30</sup> De la un număr de 69.451 persoane în anul 2015 la un număr de 67.571 persoane în anul 2020.

<sup>31</sup> Susținută de o medie a ratei de creștere a populației pentru segmentul de vârstă 0-4 ani de aproximativ 4,06%, pentru segmentul de vârstă 5-9 ani de aproximativ 0,67% și pentru segmentul de vârstă 10-14 ani de aproximativ 4,61%.

Sursa: Institutul Național de Statistică, Direcția Regională de Statistică a Municipiului București,  
Documentar Statistic: Sectorul 1, 2021, Tabel 1.1. POPULAȚIA DUPĂ DOMICILIU PE GRUPE DE VÂRSTĂ ȘI SEXE,  
LA 1 IULIE, p. 1.

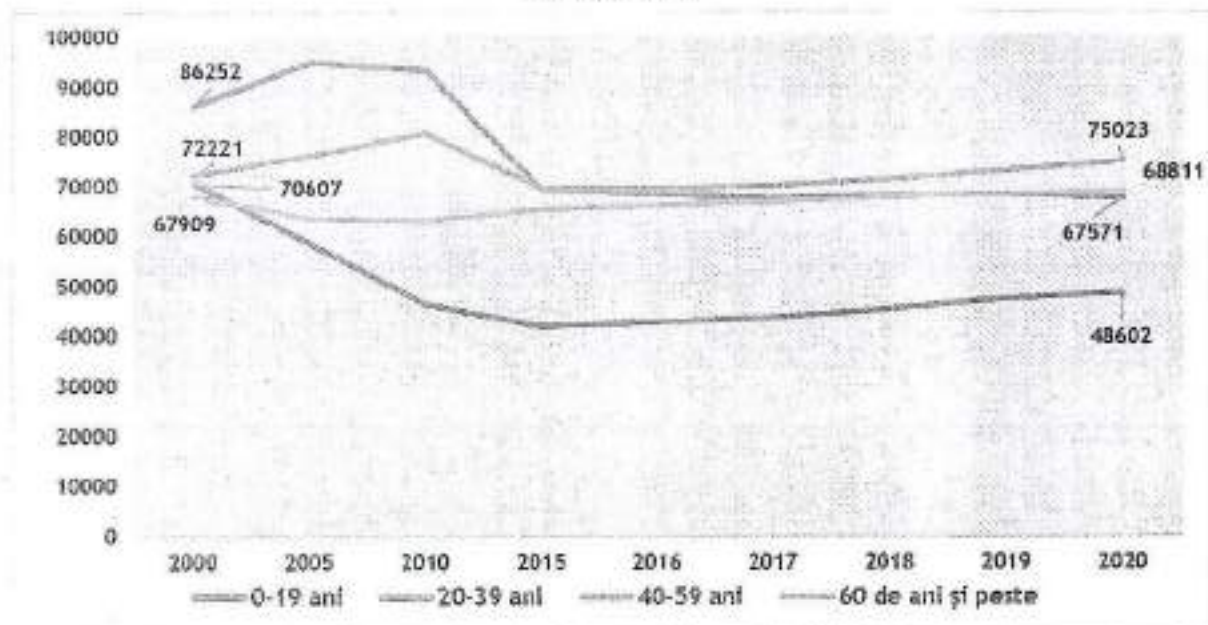
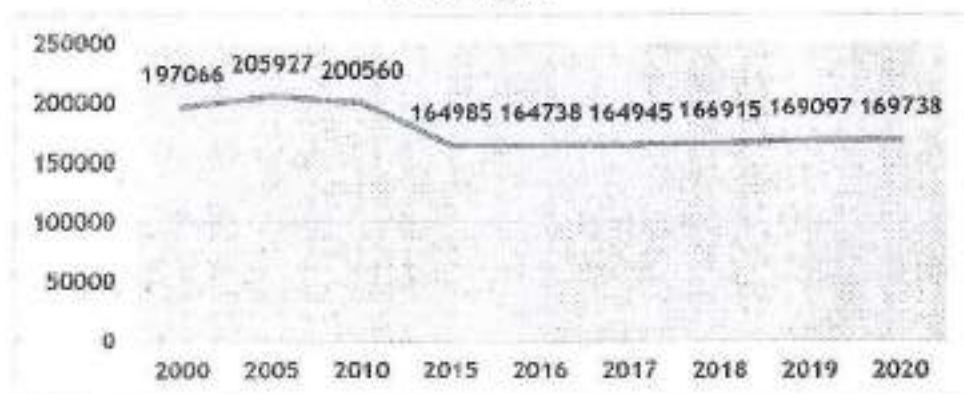


Figura nr. 4 Evoluția populației în vârstă de muncă din Sectorul 1 al municipiului București (2000-2020)

Sursa: Institutul Național de Statistică, Direcția Regională de Statistică a Municipiului București,  
Documentar Statistic: Sectorul 1, 2021, Tabel 1.1. POPULAȚIA DUPĂ DOMICILIU PE GRUPE DE VÂRSTĂ ȘI SEXE,  
LA 1 IULIE, p. 1.



Economia municipiului este susținută nu doar de o bună evoluție a forței de muncă, ci și de o scădere treptată a numărului de șomeri (figura nr. 5), inclusiv în anul 2020 marcat de criza economică declanșată în contextul pandemiei de SARS-CoV-2.

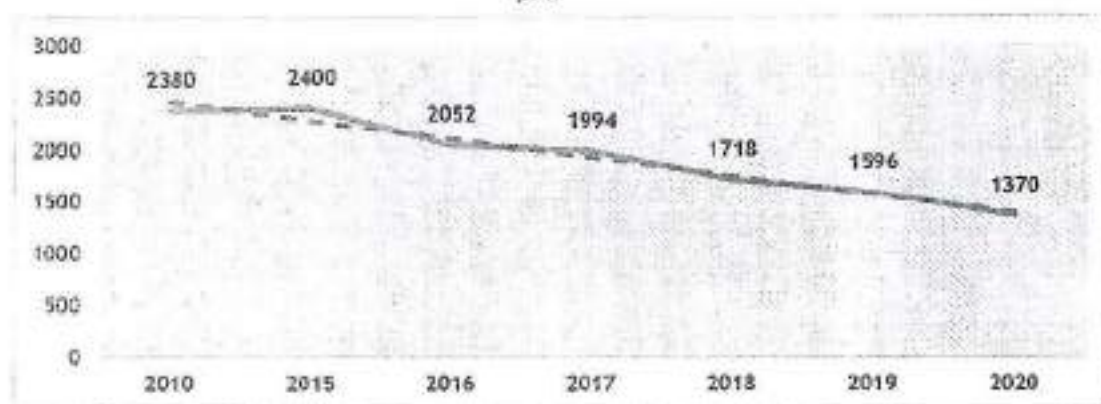
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



Conform celor mai recente date ale Ministerului Muncii și Solidarității Sociale referitoare la aplicarea prevederilor Legii nr. 116/2002 privind prevenirea și combaterea marginalizării sociale, la nivelul municipiului București, Sectorul 1 se clasează pe locul al doilea, după Sectorul 4, în ceea ce privește numărul de persoane marginalizate<sup>32</sup>. Tipologia predominantă a persoanelor marginalizate este cea a persoanelor care locuiesc în condiții improprii (64 persoane), precum și cea a persoanelor care au unul sau mai mulți copii în întreținere sau care fac parte dintr-o familie cu mulți copii în întreținere (59 persoane).<sup>33</sup> Totodată statistica relevă faptul că la nivelul municipiului București, Sectorul 1 înregistrează cel mai mare număr de persoane marginalizate de etnie romă (69 persoane)<sup>34</sup>.

Figura nr. 5 Evoluția numărului șomerilor în Sectorul 1 al municipiului București (2010-2020)

Sursa: Institutul Național de Statistică, Direcția Regională de Statistică a Municipiului București, Documentar Statistic: Sectorul 1, 2021, Tabel 3.1. NUMĂRUL ȘOMERILOR ÎNREGISTRAȚI, LA 31 DECEMBRIE, p. 4.



### Administrația publică locală a Sectorului 1 al Municipiului București

<sup>32</sup> 93 de persoane în Sectorul 1, 47 de persoane în Sectorul 2, 29 de persoane în Sectorul 3, 96 de persoane în Sectorul 4, 1 persoană în Sectorul 5 și nicio persoană în Sectorul 6. Ministerul Muncii și Protecției Sociale, *Raport referitor la aplicarea prevederilor Legii nr. 116/2002 privind prevenirea și combaterea marginalizării sociale, în anul 2019, Anexa 3 - Situația privind numărul de persoane marginalizate, 1 ianuarie - 31 decembrie 2021*, p. 12, online la adresa [http://www.mmuncii.ro/j33/images/Documente/Familie/RaportariPrivindIncludiuneaSociala/Anexa3\\_Persoane\\_pe\\_localitati\\_2021.pdf](http://www.mmuncii.ro/j33/images/Documente/Familie/RaportariPrivindIncludiuneaSociala/Anexa3_Persoane_pe_localitati_2021.pdf).

<sup>33</sup> *Ibidem*.

<sup>34</sup> 69 de persoane în Sectorul 1, 36 de persoane în Sectorul 2 și nicio persoană marginalizată de etnie romă în Sectoarele 3, 4, 5 și 6.



Organizarea și funcționarea autorităților administrației publice locale sunt reglementate de Constituția României și Codul Administrativ, aprobat prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3 iulie 2019, cu modificările și completările ulterioare.

Astfel, Consiliul Local al Sectorului 1 al Municipiului București este *autoritatea deliberativă* la nivelul Sectorului 1 și este compus din *consilieri locali* aleși prin vot universal, egal, direct, secret și liber exprimat, în condițiile legii pentru alegerea autorităților administrației publice locale.

Primarul Sectorului 1 al Municipiului București, ales de asemenea, în condițiile legii pentru alegerea autorităților administrației publice locale este o *autoritate administrativă executivă* distinctă, stabilită de legiuitor, care asigură respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale cetățenilor, a prevederilor Constituției, precum și punerea în aplicare a legilor, a decretelor Președintelui României, a hotărârilor și ordonanțelor Guvernului României, a hotărârilor Consiliului Local al Sectorului 1 al Municipiului București, precum și a altor acte normative.

Primarul Sectorului 1 al Municipiului București, în calitatea sa de autoritate publică executivă a administrației publice locale, reprezintă Sectorul 1 în relațiile cu alte autorități publice, cu persoanele fizice sau juridice române și străine, precum și în justiție.

Administrația publică locală din Sectorul 1 al Municipiului București este organizată și funcționează în temeiul principiilor generale ale administrației publice (*legalității, egalității, transparenței, proporționalității, satisfacerii interesului public, imparțialității, continuității, adaptabilității*), precum și a următoarelor principii specifice: *al autonomiei locale, descentralizării serviciilor publice, consultării cetățenilor în soluționarea problemelor locale de interes deosebit, eligibilității autorităților administrației publice locale, cooperării, responsabilității și al constrângerii bugetare.*

Raporturile dintre Consiliul Local al Sectorului 1 al Municipiului București și Primarul Sectorului 1 al Municipiului București, pe de-o parte, și dintre acestea și autoritățile administrației publice de la nivelul municipiului București (Consiliul General al Municipiului București și Primarul General al Municipiului București) pe de altă parte, se bazează pe principiile autonomiei locale, legalității, cooperării, solidarității, egalității de tratament și responsabilității.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





Principalele atribuții ale Consiliului Local al Sectorului 1 al Municipiului București sunt prevăzute la art. 166 alin. 2 din Codul Administrativ, aprobat prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3 iulie 2019, cu modificările și completările ulterioare,

Principalele atribuții ale Primarului Sectorului 1 al Municipiului București sunt prevăzute la art. 155 din Codul Administrativ, aprobat prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3 iulie 2019, cu modificările și completările ulterioare, subsumate mai multor *categorii de competențe*, între care se disting:

- atribuții exercitate în calitate de reprezentant al statului, în condițiile legii;
- atribuții referitoare la relația cu consiliul local;
- atribuții referitoare la bugetul local al unității administrativ-teritoriale;
- atribuții privind serviciile publice asigurate cetățenilor, de interes local.

Primarul poate delega, prin dispoziție, atribuțiile ce îi sunt conferite de lege și alte acte normative viceprimarului, secretarului general al subdiviziunii administrativ-teritoriale, conducătorilor compartimentelor funcționale sau personalului din aparatul de specialitate, administratorului public, precum și conducătorilor instituțiilor și serviciilor publice de interes local, în funcție de competențele ce le revin în domeniile respective.

În ceea ce privește organigrama și reglementarea modului de funcționare a aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1, în baza Hotărârii Consiliului Local al Sectorului 1 al municipiului București (HCL) nr. 291/04.12.2020<sup>35</sup>, adoptată în temeiul Codului Administrativ, așa cum a fost aprobat prin OUG nr. 55/2019, cu modificările și completările ulterioare, în structura actuală a aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1 se regăsesc 43 structuri funcționale.

Referitor la resursele umane, evoluția acestora la nivelul aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1 al Municipiului București în perioada 2018-2021 este pusă în evidență de *organigrama și statul de funcții*, aprobate prin Hotărârile Consiliului Local al Sectorului 1 al Municipiului București. În cadrul Primăriei resursa umană prezintă un nivel foarte bun

<sup>35</sup> Hotărârea Consiliului Local al Sectorului 1 al Municipiului București nr. 291/04.12.2020 privind aprobarea organigramei, statului de funcții, numărului de personal și regulamentului de organizare și funcționare ale aparatului de specialitate al Primarului sectorului 1 al municipiului București și ale instituției subordonate Consiliului Local Sector 1 - Direcția Publică de Evidență a Persoanelor și Stare Civilă Sector 1, cu modificările și completările ulterioare.

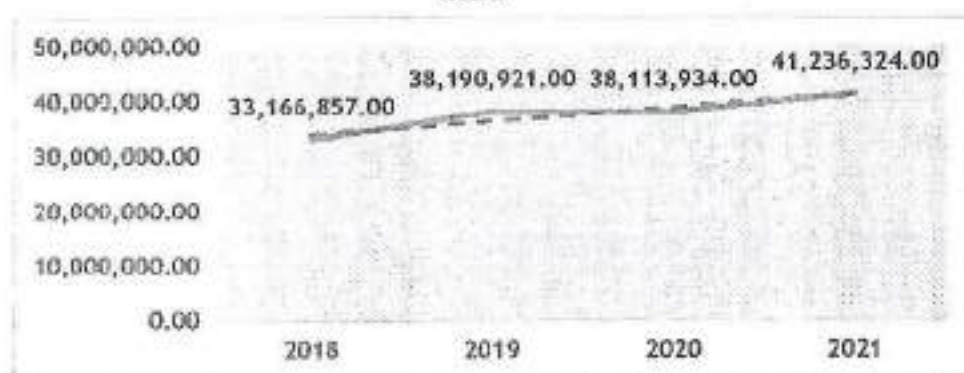




de calificare, un procent de aproximativ 85% din personal având studii universitare. Personalul din cadrul Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București a beneficiat în perioada 2018-2021 de o tendință de creștere a cheltuielilor cu personalul (Figura nr. 6). Totodată personalul beneficiază de un plan de formare și îmbunătățire a calității sale profesionale, de un Cod etic (precum și de consiliere etică), manifestându-se preocupări permanente ale managementului privind îmbunătățirea condițiilor de lucru, ceea ce reflectă un management al resurselor umane adecvat la nivelul entității și orientat spre performanță.

*Figura nr. 6 Evoluția execuției cheltuielilor cu personalul Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2018-2021 (lei)*

Sursa: Primăria Sectorului 1 al Municipiului București, Site instituțional, Secțiunea „Bugetul Local al Sectorului 1”. On-line la adresa <https://buget.verdedata.ro/#/59affd411fcb541e9f9e4511/comunitatea-locala>



Din perspectiva resurselor patrimoniale, potrivit art. 166 alin. 2 lit. g) din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, Consiliul Local al Sectorului 1 al Municipiului București administrează, în condițiile legii, bunurile proprietate publică sau privată a municipiului, de pe raza teritorială a Sectorului 1, pe baza hotărârii Consiliului General al Municipiului București.

Din perspectivă bugetară, evoluția execuției cheltuielilor de capital realizate de Primăria Sectorului 1 al Municipiului București în perioada 2018-2021, a cunoscut cea mai mică valoare în anul 2021 pe fondul efectelor semnificative ale pandemiei COVID-19 (Figura nr. 7).

Figura nr. 7 Evoluția execuției cheltuielilor de capital realizate de Primăria Sectorului 1 al Municipiului București în perioada 2018-2021 (lei)

Sursa: Primăria Sectorului 1 al Municipiului București, Site Instituțional, Secțiunea „Bugetul Local al Sectorului 1”. On-line la adresa <https://buget.verdedata.ro/#/159affd411fcb541e9f9e4511/comunitatea-locala>



Cooperarea interinstituțională pe plan intern și extern a autorităților administrației publice locale ale Sectorului 1 al Municipiului București este una dinamică și fructuoasă.

Dincolo de exercitarea atribuțiilor legale ce îi revin, *în plan intern*, autoritățile locale ale Sectorului 1 al Municipiului București au susținut și participat nemijlocit la derularea programelor guvernamentale (de exemplu, *Masă caldă gratuită*), participând activ la procesul de elaborare a actelor normative, inițiind mai multe demersuri normative, supuse analizei și deciziei Consiliului General al Municipiului București.

Astfel, *în plan intern*, Sectorul 1 al Municipiului București s-a alăturat mai multor entități publice sau de interes public pentru promovarea unor proiecte comune în domenii de interes între care se evidențiază participarea ca membru al Asociației Municipiilor din România, al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară (ADI) pentru Gestionarea Integrată a Deșeurilor Municipale în Capitală, al Asociației pentru Dezvoltare Durabilă „Ion Ionescu de la Brad” Sector 1 și al Polului de competitivitate în domeniul transformării digitale „Asociația pentru transformare digitală”.

Totodată, Primăria Sectorului 1 al municipiului București se evidențiază prin efortul susținut de realizare a unui cadru de cooperare sau asociere cu reprezentanți ai societății civile și ai mediului de afaceri, unități de cult aparținând cultelor religioase recunoscute



de România, instituții de învățământ superior, asociații, instituții culturale și artistice, organizații de tineret ș.a., din țară și din străinătate, în vederea realizării și finanțării unor acțiuni sau proiecte care vizează dezvoltarea comunității pe care o reprezintă.

Între cele mai recente exemple de succes se regăsesc: elaborarea Strategiei de Dezvoltare Durabilă (SDD) a Sectorului 1 în cadrul parteneriatului cu Școala Națională de Studii Politice și Administrative; parteneriatul cu Direcția Generală Anticorupție în vederea depunerii cererii de finanțare aferente proiectului „Îmbunătățirea capacității administrative locale privind dezvoltarea, implementarea și promovarea măsurilor anticorupție”, în cadrul Apelului de proiecte CP 15/2021, cod POCA/923/2/2 pentru regiunea mai dezvoltată; parteneriatul încheiat de Sectorul 1 cu Societatea de Inginerie Sisteme SIS S.A. și Institutul de Cercetare NORCE din Norvegia, pentru atragerea finanțării nerambursabile din Mecanismul Financiar Norvegian 2014-2021 în domeniul de interes „Energie Regenerabilă”; parteneriatul încheiat de Sectorul 1 cu Fundația Viață și Lumină și Fundația e-Romnja pentru atragerea fondurilor nerambursabile din Granturile SEE și Norvegiene 2014-2020 destinate combaterii sărăciei și creșterii incluziunii sociale a romilor; cooperarea cu Asociația Română pentru Smart City și Mobilitate în vederea demarării programului *City Air*<sup>36</sup>.

În plan extern, Sectorul 1 al Municipiului București, prin autoritatea deliberativă, a încheiat acorduri/înțelegeri de cooperare cu autorități locale și/sau regionale din țări precum Albania (Korcea), Cipru (Zona Aglantzia a Nicosiei), Israel (NOF HaGalil), Italia (Bagheria, Catania, Roma), Republica Moldova (Sectorul Centru-Chișinău, Raionul Orhei), Autoritatea Palestiniană (Betleem) și Turcia (Sectorul Çankaya - Ankara, Districtul Beyoglu - Istanbul), în domenii precum cel social, economic, cultural, științific, sănătate publică, mediu, urbanism, managementul deșeurilor, transport, turism ș.a.

<sup>36</sup> Potrivit site-ului oficial al programului, City Air este „un proiect comunitar dezvoltat și implementat de Asociația Română pentru Smart City cu ajutorul partenerilor de tehnologie de la Claritech, Inoesy și TNT Computers”. Mai mult, la adresa <https://cityair.ro/despre/>.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!**



## 2. Mandat, viziune și valori comune

### Mandat

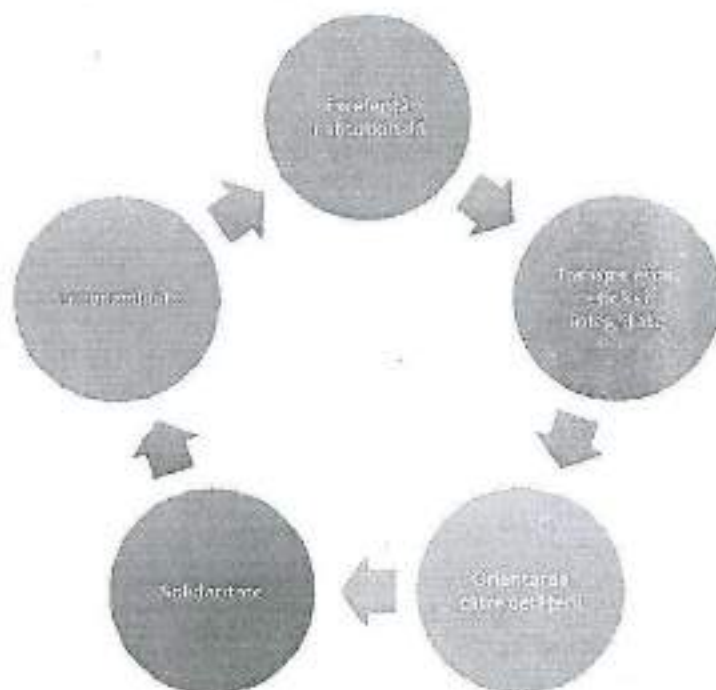
*În exercitarea atribuțiilor sale, Primăria Sectorului 1 al Municipiului București contribuie la dezvoltarea economico-socială și culturală sustenabilă a sectorului 1, în parteneriat cu societatea civilă și mediul de afaceri, prin elaborarea și implementarea de strategii și programe, gestionarea eficientă a resurselor și investițiilor publice, promovarea sectorului pe plan intern și extern, dezvoltarea serviciilor publice orientate spre cetățean, adaptate permanent noilor realități și bazate pe rezultate, cu scopul îmbunătățirii calității vieții locuitorilor din sectorul 1.*

### Viziune

*Primăria Sectorului 1 al Municipiului București va deveni o autoritate recunoscută pentru managementul său instituțional transparent, responsabil și performant prin furnizarea de servicii permanente de calitate în contextul valorificării eficiente a resurselor pe care le administrează, orientate spre cetățean și centrate pe inovație, solidaritate, reziliență și încredere.*

### Valori comune

1. Excelență instituțională; 2. Transparență, etică și integritate; 3. Orientarea către cetățeni; 4. Solidaritate; 5. Sustenabilitate.



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





### 3. Analiza mediului intern și extern

#### A4.1 Analiza mediului intern

##### a. Structura organizatorică

##### *Informații generale privind structura organizatorică și de personal*

Modul de organizare și de funcționare a aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1 al Municipiului București, *organigrama* sa și *statul de funcții* aferent sunt reglementate de dispozițiile HCL nr. 291/04.12.2020<sup>37</sup>, adoptată în temeiul Codului Administrativ, așa cum a fost aprobat prin OUG nr. 55/2019, cu modificările și completările ulterioare. Potrivit HCL nr. 291/04.12.2020, în structura actuală a aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1 se regăsesc 43 structuri funcționale. În subordinea Primarului Sectorului 1 al Municipiului București se regăsește și Poliția Locală Sector 1 înființată ca instituție publică de interes local, cu personalitate juridică.

Din analiza legislației specifice de organizare și funcționare a autorităților locale, a rezultatelor prelucrării datelor colectate în urma consultării personalului aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1 al Municipiului București, precum și a celor rezultate din analiza documentelor de organizare internă a PS 1, rezultă că *structura sa organizatorică* este adecvată și funcțională și este capabilă să răspundă cerințelor mediului în care acționează.

În subordinea Consiliului Local al Sectorului 1 al Municipiului București se regăsesc:

- Direcția Generală de Impozite și Taxe Locale Sector 1;
- Direcția Publică de Evidență a Persoanelor și Stare Civilă Sector 1 (aflat totodată sub coordonarea Primarului Sectorului 1 al Municipiului București, prin aparatul său de specialitate) care este organizat și funcționează în temeiul OG nr. 84/2001 *privind înființarea, organizarea și funcționarea serviciilor publice comunitare de evidență a*

<sup>37</sup> Hotărârea Consiliului Local al Sectorului 1 al Municipiului București nr. 291/04.12.2020 *privind aprobarea organigramei, statului de funcții, numărului de personal și regulamentului de organizare și funcționare ale aparatului de specialitate al Primarului sectorului 1 al municipiului București și ale instituției subordonate Consiliului Local Sector 1 - Direcția Publică de Evidență a Persoanelor și Stare Civilă Sector 1*, cu modificările și completările ulterioare.



persoanelor, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 372/2002<sup>38</sup>, cu modificările și completările ulterioare;

- Administrația Domeniului Public Sector 1;
- Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Sector 1;
- Complexul Multifuncțional Caraiman;
- Direcția de Utilități Publice, Salubritate și Protecția Mediului Sector 1.

Sectorul 1 al Municipiului București prin Consiliul Local al Sectorului 1 al Municipiului București este acționar majoritar (97,66%) în cadrul Companiei de Investiții și Dezvoltare Sector 1 S.A.

Totodată, Consiliul Local al Sectorului 1 al Municipiului București asigură condițiile necesare bunei funcționări a instituțiilor și serviciilor publice de educație, de interes local, în temeiul art. 156 alin.(2), lit. l) din OUG nr. 57/2019 *privind Codul Administrativ*. În temeiul prevederilor *Legii educației naționale nr. 1/2011* rețeaua școlară a unităților de învățământ preuniversitar de stat și particular se organizează de către autoritățile administrației publice locale cu avizul conform al inspectoratelor școlare județene.

Rețeaua școlară este formată din totalitatea unităților de învățământ preuniversitar de stat și particular acreditate de pe raza Sectorului 1 al Municipiului București și se organizează de către autoritățile administrației publice locale, cu avizul conform al Inspectoratul Școlar al Municipiului București.

Rețeaua școlară a unităților de învățământ de stat și particular preuniversitar situate pe raza Sectorului 1 al Municipiului București pentru anul școlar 2022-2023 aprobată prin HCL al Sectorului 1 al Municipiului București nr. 12/20.01.2022 *pentru aprobarea rețelei școlare de stat și particulare pe raza sectorului 1 al municipiului București pentru anul școlar 2022-2023*, cuprinde: 61 grădinițe (19 de stat și 42 particulare); 8 școli primare particulare; 37 școli gimnaziale (32 de stat și 6 particulare); 17 colegii de stat (16 cu personalitate juridică și unul fără personalitate juridică); 18 licee (10 de stat și 8 particulare); 1 Școală Militară de Maștri Militari și subofițeri de Logistică; 2 școli postliceale particulare; Clubul Copiilor Sector 1; Clubul Sportiv Școlar nr. 1.

<sup>38</sup> Legea nr. 372/2002 *pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 84/2001 privind înființarea, organizarea și funcționarea serviciilor publice comunitare de evidență a persoanelor.*

## b. Rezultatele analizei mediului intern

Elaborarea analizei mediului intern de la nivelul Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București a presupus consultarea personalului său și este parte integrantă a *Analizei Diagnostic (diagnoză organizațională) realizată la nivelul Sectorului 1 al municipiului București* și aprobată de *Grupul de lucru* constituit în cadrul acestui proiect la nivelul PS 1.

Informațiile primite au reprezentat baza întocmirii analizei mediului intern care conține atât mențiuni pozitive, cât și o serie de aspecte care necesită a fi îmbunătățite. În tabelul de mai jos acestea sunt prezentate sub formă sintetică pe patru domenii de interes: *procesul de management, resurse umane, resurse financiare și patrimoniu.*

**Tabelul 1. Matricea SWOT**

*Sursa: Primăria Sectorului 1 al Municipiului București, Analiză Diagnostic (diagnoză organizațională) realizată la nivelul Sectorului 1 al municipiului București în cadrul proiectului „Mecanisme și Instrumente Implementate la nivelul Sectorului 1 al Municipiului București pentru fundamentarea deciziilor și planificării strategice pe termen lung”,*

*Cod SIPOCA 634/ Cod SMS 128335*

PROCESUL DE MANAGEMENT	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<i>Profesionalism, implicare, solidaritate <sup>39</sup> și responsabilitate pentru cetățenii Sectorului 1 <sup>40</sup>, inclusiv prin creșterea accesibilității</i>	

<sup>39</sup> Trebuie remarcată mobilizarea și implicarea deosebită a autorităților locale ale Sectorului 1 și implicit a Primăriei Sectorului 1, în vederea sprijinirii refugiaților din Ucraina, inclusiv prin asigurarea dreptului la educație pentru copiii ucraineni refugiați din calea războiului. A se vedea în acest sens: HCL nr. 32/01.03.2020 privind aprobarea folosirii fondului de rezerva bugetara din bugetul general centralizat al subdiviziunii administrativ-teritoriale Sectorul 1 al Municipiului Bucuresti pentru finanțarea cheltuielilor de cazare, materiale igienico-sanitare, hrana, îngrijire medicala a refugiaților din Ucraina, precum și pentru finanțarea unor cheltuieli ale comunităților care sunt implicate direct în primirea refugiaților și HCL nr. 80/05.05.2022 privind aprobarea implementării și finanțării proiectului educațional „Ajutăm elevii din Ucraina”, la nivelul Școlii Gimnaziale „Uruguay”, pentru 100 de elevi ucraineni în anul școlar 2021-2022.

<sup>40</sup> Primăria Sectorului 1 al Municipiului București prezintă o structură organizațională responsabilă pentru relația cu instituțiile subordonate, societatea civilă și mediul de afaceri. În aparatul propriu de specialitate al Primarului Sectorului 1 al Municipiului București se regăsesc spre exemplu, Compartimentul de Strategii de Dezvoltare Durabilă, Programe, Proiecte, precum și Compartimentul xpert pentru probleme cu românii. Sunt derulate o serie de acțiuni de informare și educative, umanitare, precum și pentru protecția mediului. Totodată, în contextul implementării proiectului „Mecanisme și instrumente implementate la nivelul Sectorului 1 al Municipiului București pentru

<i>Primăriei prin simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocratiei pentru cetățeni</i>	
<i>O bună imagine instituțională la nivelul angajaților PS 1<sup>41</sup></i>	
<i>Abilitatea managementului de vârf și de mijloc de a conduce organizația, sprijinită pe o analiză periodică a nevoilor actuale și viitoare a resurselor organizaționale, pe o abordare integrată a gestionării riscurilor, pe Planul anual de audit</i>	<i>Activitățile specifice de management al riscurilor sunt derulate în mod adecvat, dar riscurile de la nivelul entității sunt parțial identificate<sup>42</sup></i>
<i>Interes pentru promovarea Sectorului 1, din punct de vedere turistic și investițional, atât pe plan intern cât și extern<sup>43</sup></i>	
<i>Exercitarea unui management participativ<sup>44</sup> bazat pe relații profesionale dezvoltate, pe transparență, consultare, comunicare deschisă</i>	<i>Se manifestă deficiențe la nivelul comunicării interne pe verticală și orizontală<sup>46</sup></i>

fundamentarea deciziilor și planificării strategice pe termen lung”, Cod SIPOCA 634/ Cod SMIS 128335, a fost elaborată *Strategia de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023 și Planul de acțiune* aferent.

<sup>41</sup> Analiza Diagnostic evidențiază în rândul celor aproximativ 180 de respondenți un grad de apreciere a serviciilor furnizate de PS 1 de peste 70%, iar nivelul de satisfacție la locul de muncă este unul foarte ridicat (90%).

<sup>42</sup> Analiza Diagnostic a evidențiat câteva deficiențe ale sistemului de management al riscurilor care în principal vizează *Registrul riscurilor* (nu există o structură unitară a sa; nu toate compartimentele au furnizat tipul de răspuns la risc (strategia adoptată); nu toate compartimentele au oferit detalii pentru data ultimei revizuirii ș.a.). O altă deficiență în ceea ce privește gestionarea riscurilor identificate derivă din faptul că, pentru multe dintre acestea, data ultimei revizuirii este 2017 sau 2018, deși în mediul instituțional au avut loc intervenții în ceea ce privește modul de organizare și funcționare, iar pentru o altă parte de riscuri identificate nu există aceste informații.

<sup>43</sup> În aparatul propriu de specialitate al Primarului Sectorului 1 al Municipiului București se regăsesc compartimente dedicate: Serviciul Imagine și Cultură și Compartimentul Relații Internaționale.

<sup>44</sup> La nivelul PS 1, Analiza Diagnostic reflectă faptul că majoritatea angajaților (peste 86%) beneficiază constant de sprijin, îndrumare, sfaturi pertinente și feedback privind performanțele profesionale individuale din partea superiorilor ierarhici. Totodată, un procent de aproximativ 89% dintre angajați este de acord că se poate baza oricând pe ajutorul necondiționat al colegilor, iar 86% din personal apreciază că PS 1 este o organizație care oferă libertate de exprimare a punctelor de vedere profesionale, precum și de acțiune. Din perspectiva stilului de management al conducerii de la nivelul PS 1, Analiza Diagnostic relevă faptul că angajații apreciază cel mai mult deschiderea către dialog și respectul și încrederea pe care managementul le manifestă față de aceștia.

<sup>46</sup> Analiza Diagnostic a evidențiat o parte din deficiențele ce privesc conexiunea dintre managementul strategic și cel operațional în cadrul PS 1 sunt generate de o comunicare deficitară.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





<p>și onestă, pe delegare, pe o cultură a încrederii reciproce și a respectului, precum și pe o informare corectă a populației<sup>46</sup></p>	<p>Nu există o strategie de comunicare a PS 1</p>
<p>Accent sporit pe dezvoltarea serviciilor de calitate furnizate (atât prin aparatul propriu de specialitate al Primarului, cât și cu ajutorul instituțiilor subordonate autorităților locale ale Sectorului 1), prin raportare la gradul de satisfacție, nevoile și așteptările cetățenilor<sup>47</sup> (audit intern funcțional, SCIM<sup>48</sup> implementat, Program de dezvoltare a SCIM)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nu există o strategie de marketing/promovare a serviciilor oferite de PS 1</li> <li>- Accesare greoale a Registrului privind evidența procedurilor documentate<sup>49</sup></li> <li>- Necesitatea actualizării/ elaborării procedurilor documentate, cu atenție specială celor care privesc „gestiunea documentelor”, „managementul resurselor umane” și „planificare strategică”</li> </ul>
<p>Capacitate de planificare strategică<sup>50</sup>, bună experiență în implementarea de proiecte cu finanțare din fonduri nerambursabile din surse interne și externe</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lipsa metodologiei de elaborare a politicilor publice la nivelul PS 1</li> <li>- Utilizare redusă a studiilor de impact atât ex-ante, cât și ex-post</li> <li>- Lipsa unei practici unitare privind monitorizarea și revizuirea documentelor strategice</li> <li>- Număr redus de personal al compartimentului de resort, Compartimentul de strategii de dezvoltare durabilă, programe, proiecte din</li> </ul>

<sup>46</sup> Ilustrată de exemplu, prin: utilizarea instrumentelor de e-Guvernare; disponibilitatea ridicată a informațiilor printr-o politică proactivă de informare; existența multiplelor canale de informare precum: site-ul instituțional al PS 1, la sediul instituției, în presă, Monitorul Oficial Local, pagina de Facebook a instituției ș.a.

<sup>47</sup> Pe site-ul PS 1 este în derulare o cercetare sociologică ce privește auditul performanței cu tema "Eficiența și eficacitatea măsurilor luate de municipalități pe perioada pandemiei pentru asigurarea unor servicii de calitate" la Sectorul 1 al Municipiului București, desfășurată de Camera de Conturi București. Rezultatele cercetării vor constitui un input important în cadrul proceselor decizionale ale autorităților locale ale Sectorului 1 și implicit, ale PS 1.

<sup>48</sup> Acronim pentru Sistemul Intern de Control Managerial. SCIM este un sistem de management reglementat în baza OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

<sup>49</sup> Analiza diagnostic a relevat faptul că verificarea existenței sau nu a unei proceduri documentate, precum și al conținutului acestora este mult îngreunată de actualul format, doar pe suport de hârtie, al Registrului privind evidența procedurilor documentate.

<sup>50</sup> Procesul de planificare este consolidat prin implicarea cetățenilor facilitându-se și în acest mod racordarea obiectivelor și rezultatelor asumate la nevoile și interesele cetățenilor.

	<i>cadrul aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1</i>
<i>Orientare spre dezvoltarea durabilă a Sectorului 1, bazată pe o economie circulară, verde și competitivă, eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor și totodată cu emisii nete de gaze cu efect de seră mult diminuate<sup>51</sup></i>	
<i>Preocuparea privind dezvoltarea de programe și intervenții specifice protecției sociale<sup>52</sup></i>	
<i>Interesul pentru valorificarea potențialului educațional, precum și de cercetare - dezvoltare<sup>53</sup></i>	
<i>Capacitate de inovare susținută de interesul conducerii pentru noi tehnologii și pentru dezvoltarea tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor la nivelul PS 1 și cu publicul larg</i>	

<sup>51</sup> Conducerea susține activ implementarea proiectelor de energie regenerabilă/verde. Consiliul Local Sector 1 a aprobat în data de 05 mai 2022 depunerea proiectului "Renovare energetică moderată a blocurilor de locuințe din Sectorul 1 al Municipiului București" în cadrul PNRR, apelul de proiecte: PNRR/2022/C5/1/A3, Componenta C5-Valul Renovării, Axa 1- Schema de granturi pentru eficiență energetică și reziliență în clădiri rezidențiale multifamiliale, Operațiunea A3. Prin implementarea programului de eficientizare energetică a clădirilor de locuințe multifamiliale din Sectorul 1 se urmărește instalarea unui sistem format din panouri fotovoltaice și pompe de căldură ce transformă radiația solară în energie electrică și apoi în energie termică, ceea ce va asigura reducerea consumului de energie primară cu cel puțin 30% și consumul de energie cu minimum 50%.

<sup>52</sup> Cu titlu de exemplu, de dată recentă, pot fi menționate parteneriatul încheiat între Sectorul 1 al Municipiului București cu Fundația Viață și Lumină și Fundația e-Romnja pentru atragerea fondurilor nerambursabile din Granturile SEE și Norvegiene 2014-2020 destinate combaterii sărăciei și creșterii incluziunii sociale a romilor, precum și parteneriatele de colaborare dintre Consiliul Local al Sectorului 1 al municipiului București, prin Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Sector 1 cu: Asociația Congregația Inimii Neprihănite, în scopul implementării proiectului "Casa Familie Sfânta Maria"; Fundația Viață și Lumină în vederea derulării proiectului „Centrul de Plasament Viață și Lumină”; Asociația Sf. Ana în vederea derulării proiectului "Centrul de Zi Ana"; Asociația Alternativa 2003, în vederea derulării Proiectului "Centrul de Zi Alternativa"; Asociația "SOS Satele Copiilor România", în vederea derulării programului "SOS Satul Copiilor București-Centrul de Consiliere și Sprijin pentru Copii și Părinți".

<sup>53</sup> Spre exemplu, elaborarea Strategiei de Dezvoltare Durabilă (SDD) a Sectorului 1 în cadrul parteneriatului cu Școala Națională de Studii Politice și Administrative și parteneriatul încheiat de Sectorul 1 cu Societatea de Inginerie Sisteme SIS S.A. și Institutul de Cercetare NORCE din Norvegia, pentru atragerea finanțării nerambursabile din Mecanismul Financiar Norvegian 2014-2021 în domeniul de interes „Energie Regenerabilă”.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



<i>(sistem electronic de acces, programarea electronică a fluxurilor de persoane în online, sisteme informatice performante)</i>	
<i>Utilizarea metodelor și tehnicilor de management performante, precum managementul prin obiective, managementul prin proiecte, precum și alte metode și tehnici aferente stimulării creativității manageriale (de exemplu, brainstorming)</i>	<i>Nu sunt implementate instrumente de management al calității</i>
<i>Interes în promovarea eticii și deontologiei profesionale, normele etice fiind cunoscute la nivelul personalului<sup>54</sup></i>	<i>Planul de integritate potrivit SNA 2021-2025 este în curs de adoptare</i>
<i>Capacitate organizatorică sporită<sup>55</sup></i>	<i>Schemă de personal incompletă</i>
<i>Capacitatea de antrenare a personalului pentru a-și atinge obiectivele și de a soluționa sarcinile circumscrise postului</i>	
<i>Capacitatea de dezvoltare a personalului prin programe anuale de pregătire profesională</i>	<i>Nu au fost organizate cursuri de utilizare a noilor tehnologii</i>
<i>Implicare permanentă și deschidere în dezvoltarea și menținerea de parteneriate și rețele cu părți interesate relevante (cetățeni, organizații neguvernamentale, grupuri de interese și asociații profesionale, mediul de afaceri, alte autorități publice, organizații reprezentative și grupuri de interese<sup>56</sup>) din țară</i>	

<sup>54</sup> Pentru asigurarea unui nivel ridicat de etică și integritate, în cadrul PS 1 a fost constituit un Grup de lucru pentru Integritate, a fost desemnat consilierul de etică. PS 1 și-a asumat angajamentul pentru implementarea standardului ISO 37001/2016 (sistem de management anti-mită) și în conformitate cu prevederile Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, a fost adoptată *Declarația privind asumarea agendei de integritate organizațională*.

<sup>55</sup> Structura organizatorică este una echilibrată, iar prin raportare la gradul de ocupare cu personal (85,37%) rezultă o medie de aproximativ 7 posturi/componentă a structurii. Potrivit Analizei Diagnostic, aproximativ 70% din angajații PS 1 consideră că rolurile și competențele fiecărui compartiment funcțional sunt detaliate bine și foarte bine, ceea ce indică o bună structurare a documentelor interne și o reglementare comprehensivă a atribuțiilor, funcțiilor, sarcinilor în cadrul Sectorului 1.

<sup>56</sup> Cu titlu de exemplu, existența a 11 acorduri/înțelegeri de cooperare încheiate de Sectorul 1 al Municipiului București cu autorități locale și/sau regionale din străinătate; instituirea metodei

<i>și din străinătate, susținute totodată de instrumente de relații publice (PR) de bună calitate</i>	
<b>RESURSE UMANE</b>	
<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<i>Personal cu o înaltă calificare profesională (aproximativ 85% din personal are studii superioare), cu vocație a funcției publice și orientat spre performanță</i>	
<i>Sistem de recrutare și selecție a resursei umane bazat pe politici care înlătură arbitrariul promovat de PS 1</i>	
<i>Promovarea și remunerarea angajaților se realizează pe criterii obiective în cadrul evaluărilor performanțelor profesionale ale angajaților în raport cu cerințele posturilor (rapoarte de evaluare anuale cu obiective clar stabilite și indicatori de performanță)</i>	
<i>Personalul deține abilități, cunoștințe, competențe lingvistice în limbi de circulație internațională și experiență adecvată în domeniile de competență ale Primăriei</i>	<i>Număr scăzut de funcționari ai PS 1 care dețin certificatul Permisul european ECDL<sup>57</sup></i>
<i>Grad ridicat de dinamism și implicare a angajaților în activitatea desfășurată și interes pentru dezvoltarea carierei personale</i>	<i>Număr limitat de oportunități de dezvoltare profesională (avansare în carieră)</i>
<i>Personalul posedă abilități de comunicare și lucru în echipă (de exemplu, în cadrul proiectelor finanțate din fonduri europene nerambursabile)</i>	
<i>Program de perfecționare anual pentru funcționarii publici și personalul contractual,</i>	<i>Predomină cursurile cu caracter general (comunicare, bazele administrației publice,</i>

bugetării participative on-line; crearea unei pagini de Facebook a PS 1; derularea evaluării serviciilor oferite de PS 1 pe cale electronică.

<sup>57</sup> Permisul european ECDL (European Computer Driving License).

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



<i>rezultat în urma evaluării periodice a acestora și în acord cu nevoile de competență organizațională</i>	<i>managementul documentelor, managementul strategic etc.) în detrimentul celor specifice (urbanism, achiziții publice ș.a.)</i>
<i>Capacitatea ridicată de adaptare a personalului la evoluția cadrului normativ și la diversitatea sarcinilor de serviciu (organigrama PS 1 este adaptată periodic în funcție de necesități)</i>	
<i>Existența unui mediu de lucru proactiv ce asigură sprijinirea personalului nou angajat (prin mentorat, coaching, consiliere individuală)</i>	<i>Nivel de satisfacție scăzut al personalului PS 1 cu privire la condițiile de lucru și managementul stresului</i>
RESURSE FINANCIARE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<i>Gestionare responsabilă a resurselor financiare, în vederea furnizării serviciilor de calitate către beneficiar (ilustrată de asigurarea disponibilității resurselor, prin alinierea managementului financiar la obiectivele strategice într-un mod eficient și eficace, implementarea bugetelor multianuale<sup>58</sup> și a abordării multicriteriale a investițiilor<sup>59</sup>, pe analiză cost-beneficiu, analiza riscurilor și oportunităților deciziilor financiare etc.)</i>	<i>PS 1 nu deține strategie de achiziții publice</i>
<i>Implementarea metodei bugetării participative on-line</i>	
<i>Resurse strategice atrase (de exemplu, fonduri externe nerambursabile) în vederea îmbunătățirii serviciilor furnizate către</i>	

<sup>58</sup> Inclusiv în contextul adoptării și implementării Planului Strategic Instituțional al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București.

<sup>59</sup> În contextul implementării Strategiei de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023.

<i>beneficiar și evaluări pozitive a rezultatelor proiectelor finanțate din aceste fonduri<sup>60</sup></i>	
<i>Personalul din cadrul instituției cu atribuții în gestionarea resurselor financiare deține competențe ridicate și o experiență bogată în domeniu</i>	
<i>Preocupare permanentă pentru urmărirea modului de utilizare a resurselor cu scopul asigurării unei utilizări eficiente a acestora (control financiar preventiv intern, sistem integrat de gestionare a finanțelor)</i>	
<i>Transparență bugetară și financiară<sup>61</sup>, inclusiv prin utilizarea datelor deschise</i>	
<i>Proiecte de investiții de investiții cu impact socioeconomic și de mediu ridicat<sup>62</sup></i>	
RESURSE PATRIMONIALE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<i>Asigurarea unei întrețineri eficiente, rentabile și sustenabile a clădirilor, birourilor, echipamentelor și materialelor utilizate, precum și a accesibilității pentru persoane cu dizabilități<sup>63</sup></i>	
<i>Aplicarea eficientă a tehnologiei adecvate pentru gestionarea cunoștințelor din mediul intern și exterior organizației (sistem</i>	

<sup>60</sup> Informațiile despre programele și proiectele derulate de Primăria Sectorului 1 al Municipiului București sunt disponibile online pe site-ul instituțional al PS 1 la secțiunea „Programe și proiecte”.

<sup>61</sup> Datele referitoare la Bugetul propriu al Sectorului 1 al Municipiului București și al instituțiilor subordonate, precum și Situațiile financiare sunt disponibile pe site-ul Primăriei Municipiului București la în cadrul secțiunii „Transparență Financiară”.

<sup>62</sup> Cu titlu de exemplu, menționăm proiectul „Implementarea Instrumentelor de management al calității și performanței pentru standardizarea proceselor și serviciilor orientate către cetățeni la nivelul Sectorului 1 al Municipiului București”, Cod SIPOCA 1256. Beneficiar Sectorul 1 al Municipiului București. Perioadă de implementare aprilie 2022 - Iunie 2023.

<sup>63</sup> Pot fi menționate ca exemplu măsurile suport în vederea amenajării ergonomice a locurilor de muncă pentru personalul PS 1 și cuprinse în *Strategia de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023.*

<i>informatic performant și în curs de operaționalizare sistemul cloud)</i>	
<i>Accent pe promovarea inovațiilor tehnologice pentru sprijinirea interacțiunii cu părțile interesate cu asigurarea securității aplicațiilor utilizate în cadrul entității și a asistenței tehnice oferite utilizatorilor aplicațiilor informatice</i>	

Concluziile și recomandările desprinse în urma realizării analizei mediului intern la nivelul Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București, pe cele patru domenii de activitate, au în vedere următoarele:

## PROCESUL DE MANAGEMENT

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avute în vedere, în principal, managementul performanței, sistemul intern de control managerial, capacitatea de planificare strategică a organizației, managementul participativ, managementul riscurilor, managementul resurselor umane, promovarea și sustenabilitatea inițiativelor Primăriei, dezvoltarea și menținerea de parteneriate cu părți interesate.

Acțiunile de îmbunătățire trebuie să reflecte cu precădere: standardizarea instrumentele de prezentare și motivare a proiectelor de acte administrative cu caracter normativ; implementarea metodologiei de elaborare a politicilor publice la nivelul PS 1; implementarea *Strategiei Smart City a Sectorului 1 al municipiului București*; asigurarea unei comunicări eficiente intra și inter-organizațională; dezvoltarea site-ului instituțional al PS 1; accesibilizarea serviciilor furnizate de Primărie; utilizarea instrumentelor de măsurare a percepției cetățenilor; extinderea consultării publice cu părțile interesate (societate civilă, mediu de afaceri, instituții publice etc.) pe diverse domenii de interes (educație, infrastructură urbană, mediu ș.a.); implementarea unei metodologii și proceduri de consultare a grupurilor vulnerabile; implementarea instrumentelor de management al calității; re-proiectarea sistemului organizatoric (îmbunătățirea documentelor care vizează



organizarea și funcționarea aparatului de specialitate al Primarului); actualizarea/completarea procedurilor documentate.

## RESURSE UMANE

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avute în vedere, în principal, managementul performanței, sistemul motivațional, condițiile de lucru, dezvoltarea tehnicilor și metodelor de dialog și consultare și procesele de lucru.

Acțiunile de îmbunătățire ce se impun a fi derulate au în vedere: completarea schemei de personal; asigurarea formării continue a personalului; promovarea programelor pentru dezvoltarea competențelor digitale ale angajaților; amenajarea ergonomică a locurilor de muncă; implementarea unei metodologii de consultare a personalului PS 1 în procesul de luare a deciziilor care îl privesc realizarea și aplicarea la intervale regulate, a chestionarelor de evaluare a satisfacției angajaților.

## RESURSE FINANCIARE

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avute în vedere, în principal, managementul achizițiilor publice, managementul investițiilor publice, managementul fondurilor nerambursabile și managementul riscurilor.

Acțiunile de îmbunătățire vizează cu precădere creșterea gradului de absorbție a fondurilor nerambursabile, implementarea criteriilor de priorizare a investițiilor publice, adoptarea strategiei de achiziții publice.

## RESURSE PATRIMONIALE

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avute în vedere în principal gestiunea facilităților și dezvoltarea și optimizarea tehnologiei.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*







Acțiunile de îmbunătățire vizează cu precădere amenajarea ergonomică a locurilor de muncă, dezvoltarea serviciilor publice electronice cu accent pe folosirea *cloud*-ului ca infrastructura preferată de IT.

În contextul provocărilor de mai sus, **factorii critici de succes** pentru derularea în condiții optime a activității Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București țin în primul rând de asigurarea resursei umane perfecționate, precum și de asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activității sale.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*





#### **A4.2 Analiza mediului extern**

La realizarea acestei analize au fost avute în vedere influențele externe generate de mediul politic, economic, social, tehnologic, legislativ și de mediu (analiza PESTLE), factorii care au stat la baza Analizei mediului extern conform modelului PESTLE<sup>64</sup> asupra Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București) fiind cuprinși în Anexa nr. 1.

### **INFLUENȚA FACTORILOR POLITICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI**

#### ***Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor politici***

Schimbările politice inerente ciclurilor electorale parlamentare și/sau locale generează incertitudine ridicată și dificultăți în adoptarea deciziilor. Acestea pot suferi amânări, ceea ce poate conduce la modificarea și uneori, chiar abandonarea priorităților și politicilor publice aflate în vigoare la un anumit moment.

Întârzierile în avizarea/adoptarea/implementarea actelor normative și a altor documente strategice relevante, la nivel național, al Municipiului București sau ale autorităților locale ale Sectorului 1 al Municipiului București pot genera blocaje în elaborarea și/sau implementarea acțiunilor și proiectelor PS 1.

### **INFLUENȚA FACTORILOR ECONOMICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI**

#### ***Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor economici***

Constrângerea macroeconomică puternică ce se manifestă la nivel național pe fondul crizei din Ucraina (criză energetică, șoc inflaționist, contracția consumului populației, reducerea capacității de producție, a investițiilor publice și private, a comerțului, a fluxurilor de capital etc.), antrenează riscuri majore în ceea ce privește veniturile bugetului Sectorului 1. În acest context, PS 1 trebuie să acorde o atenție specială

<sup>64</sup> Implicațiile politice, economice, sociale, tehnologice, legislative și de mediu (environment).





asigurării resursei financiare necesare investițiilor publice, implementării proiectelor aflate în derulare sau pentru demararea unor noi, susținerii inițiativelor ONG-urilor ș.a.

Statutul Sectorului 1 de perlă culturală și urbanistică a Capitalei și bogata sa istorie, dublate de un mediu investițional favorabil parteneriatelor și valorificării resurselor existente în Sectorul 1, conferă pârghiile necesare PS 1 pentru a-și consolida poziția de promotor al dezvoltării socio-economice și culturale la nivel local, cu impact pozitiv asupra veniturilor la bugetul local și promovării Sectorului 1 în plan intern și internațional.

Oportunitatea accesării fondurilor europene nerambursabile în perioada programatică 2021-2027 facilitează creșterea capacității PS 1 pentru a-și atinge obiectivele instituționale și de a susține relansarea economică la nivelul Sectorului 1, prin derularea de investiții cu impact favorabil creșterii inteligente și durabile a subdiviziunii administrativ-teritoriale.

Existența structurilor de dezvoltare locală (inclusiv cu participare directă a Sectorului 1) facilitează demersurile PS 1 pentru potențarea creșterii economice de la nivelul Sectorului 1.

Potențial turistic ridicat și diversificat al Sectorului 1 contribuie la creșterea veniturilor bugetului local. În acest sens, PS 1 trebuie să realizeze noi investiții pentru valorificarea permanentă și sistematică a potențialului turistic existent.

## INFLUENȚA FACTORILOR SOCIALI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

### *Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor sociali*

Tendința de creștere a populației Sectorului 1 (în special a segmentului de populație cu vârstă cuprinsă în intervalul 0-19 ani), determină PS 1 să aibă o abordare proactivă, modificând în timp util documentele de politici publice, în funcție de structura socială și de dinamica demografică.

Adâncirea fenomenului exclusiunii sociale și a sărăciei în contextul crizei economice generate de pandemia de COVID-19 și pe fondul crizei din Ucraina, reclamă din partea PS

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!





1 inițierea de acțiuni menite să sprijine dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale, ceea ce necesită o suplimentare a resurselor alocate.

Implicarea crescută a cetățenilor în procesele decizionale ale autorităților locale ale Sectorului 1 și în evaluarea serviciilor oferite acestora de către PS 1, determină o mai bună adaptare a documentelor programatice la nevoile și interesele beneficiarilor/cetățenilor.

Creșterea nivelului de preocupare a populației pentru un stil de viață mai sănătos determină necesitatea susținerii de către PS 1 a investițiilor pentru dezvoltarea infrastructurii sanitare și de asistență socială, cu accent pe componenta de prevenție.

Existența unui mediu social și divers, potențat de o bogată și semnificativă încărcătură istorică, precum și de un patrimoniu antropic cu o valoare culturală inestimabilă, implică susținerea de către PS 1 a investițiilor orientate spre inovație culturală, cu scopul satisfacerii cererii culturale locale și consolidării identității locale.

#### INFLUENȚA FACTORILOR TEHNOLOGICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

##### *Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor tehnologici*

Costurile ridicate pentru tehnologie modernă și serviciile de specialitate aferente ridică dificultăți pentru susținerea din bugetul local al Sectorului 1 a costurilor pentru implementarea de noi tehnologii, echipamente și aplicații IT.

Necesitatea facilitării tranziției digitale în cadrul PS 1 impune o revizuire a politicilor sale, în acord cu potențialul noilor tehnologii IT, precum și o instruire permanentă a personalului său. Totodată este nevoie de adaptarea structurală și procesuală a serviciilor furnizate la noile soluții TIC, precum și implementarea unor noi sisteme și soluții digitale cu asigurarea interoperabilității și a creșterii securității cibernetice. Demersurile vor conduce la simplificarea procedurilor administrative, la reducerea birocrăției, precum și la îmbunătățirea comunicării și apropierii de cetățeni.

Existența finanțării europene în perioada 2021-2027 pentru încurajarea CDI și pentru dezvoltarea conectivității reprezintă pentru PS 1 noi oportunități de finanțare pentru

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





consolidarea infrastructurii TIC și introducerea de noi tehnologii în domenii de interes: administrație, educație, sănătate, cultură, transport ș.a.

Perspectivile pozitive actuale pentru dezvoltarea infrastructurii de inovare și transfer tehnologic antrenează posibilitatea implementării de către PS 1 a proiectelor de modernizare a unor infrastructuri existente sau de dezvoltare a unora noi în baza oportunităților de finanțare din POR BI 2021-2027.

### INFLUENȚA FACTORILOR LEGISLATIVI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

#### *Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor legislativi*

Instabilitatea legislativă afectează procesul de planificare strategică și managementul operațional și antrenează implementarea deficitară a unor proiecte gestionate de PS 1.

Birocrație legislativă excesivă în domeniul achizițiilor publice generează dificultăți în derularea proceselor de achiziții publice.

Legislația UE incidentă Obiectivelor de politică (OP) ale UE și descentralizarea procesului decizional al fondurilor structurale la nivel național pentru exercițiul financiar 2021-2027, facilitează atragerea de fonduri europene necesare inițierii și implementării politicilor locale în sfera de competență a PS 1.

### INFLUENȚA FACTORILOR DE MEDIU ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

#### *Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor de mediu*

Necesitatea respectării normelor UE și a obligațiilor asumate la nivel internațional de România în domeniul mediului impune actualizarea permanentă a documentelor de politici publice promovate de PS 1.

Riscul producerii unor fenomene natural imprevizibile/dezastre naturale, parte dintre ele cauzate de fenomenul schimbărilor climatice, conduce la o presiune crescută asupra PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





pentru asigurarea investițiilor publice în domeniile afectate, precum și la necesitatea întăririi cooperării cu alte autorități implicate în gestionarea situațiilor de urgență

Existența unor oportunități de finanțare a investițiilor de mediu din fonduri nerambursabile crește posibilitatea derulării de către PS 1 a unor noi programe în domeniul protecției mediului, precum și al economiei sustenabile.

Interesul crescut la nivel internațional pentru conservarea biodiversității generează posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru derularea de acțiuni de protejare a ecosistemelor din sfera de competență a autorităților locale ale Sectorului 1 al Municipiului București.

Interesul crescut al UE pentru promovarea și cofinanțarea producerii energiei verzi conferă PS 1 noi posibilități de atragere a fondurilor nerambursabile pentru derularea proiectelor de investiții de eficientizare energetică și de reducere a emisiilor de CO<sub>2</sub>.

Interesul crescut pentru valorificarea turismului eco-sustenabil reclamă din partea PS 1 elaborarea unor noi documente programatice sectoriale în domeniul turismului și în domenii conexe.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!



Infrastructură și Dezvoltare Regională  
2014-2020

## 4. Obiective strategice

Planificarea strategică aferentă dezvoltării Sectorului 1 al Municipiului București, precum și a autorităților sale (implicit a Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București), se circumscrie obiectivelor și direcțiilor de acțiune cuprinse în documentele programatice ale Regiunii de Dezvoltare București-Ilfov și totodată ale Municipiului București, din care face parte subunitatea administrativ-teritorială.

Potrivit documentelor programatice și în acord cu viziunea asumată, Primăria Sectorului 1 a Municipiului București urmărește în activitatea desfășurată, asigurarea dezvoltării socio-economice sustenabile, bazată pe inovare și favorabilă incluziunii sociale, în vederea îmbunătățirii calității vieții locuitorilor Sectorului 1 al municipiului București.

În acest context, Planul strategic instituțional al Primăriei Sectorului 1 al municipiului București pentru perioada 2022-2023 este organizat în jurul a trei obiective strategice care susțin sinergic viziunea PS 1, care sunt în concordanță cu planurile și strategiile UE și naționale și care asigură corespondența cu programele și strategiile regionale, ale municipiului București și ale autorităților locale ale Sectorului 1, după cum urmează:

- Creșterea competitivității economice a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent;
- O administrație modernă, performantă și apropiată de cetățeni;
- O administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit.

În corpul Planului Strategic Instituțional este cuprinsă descrierea obiectivelor strategice și a efectelor estimate, a programelor și rezultatelor așteptate și a măsurilor planificate, corelată cu resursele financiare și distribuția acestora pe durata perioadei de implementare.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



## B: COMPONENTA DE BUGET (CB)/ PROGRAMARE BUGETARĂ (CPB)

Obiectiv Strategic 1: Programare Bugetară: Măsurile și Indicatoii de Performanță Multi-anuali

### 1) Programe bugetare

**Obiectivul Strategic 1: Creșterea competitivității economice a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent**

Obiectivul acoperă într-o formulă integrată două domenii majore de competență și activitate al autorităților locale ale Sectorului 1 al Municipiului București (și implicit, ale Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București) și anume *dezvoltarea economico-socială, de organizare și amenajare a teritoriului și urbanism, precum și asigurarea de servicii publice de interes local cetățenilor Sectorului 1*, în conformitate cu prevederile art. 129 alin. 6 și alin. 7, art. 155 alin. 1 lit. b și d) și alin. 5, art. 166 alin. 2 din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

Analizele SWOT și PESTLE derulate reflectă o serie de efecte negative a factorilor economici și sociali asupra activității Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București. Între acestea se evidențiază constrângerea macroeconomică puternică și adâncirea fenomenului excluziunii sociale și a sărăciei, generate de pandemia de COVID-19 și accelerate de criza din Ucraina. Se profilează astfel riscuri majore în plan social și economic și la nivelul Sectorului 1 (creșterea șomajului, reducerea drastică a cererii și ofertei de bunuri și

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!





servicii, contractația consumului populației, reducerea capacității de producție, a investițiilor publice și private, a comerțului, a fluxurilor de capital etc.) ceea ce reclamă din partea Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București asigurării resursei financiare necesare investițiilor publice, implementării proiectelor aflate în derulare sau pentru demararea unor noi, susținerii inițiativelor ONG-urilor ș.a.

Obiectivul Strategic 1 conferă Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București un cadru-suport coerent și integrat de soluții pe termen scurt și lung apte pentru o relansare a economiei locale cu o utilizare inteligentă a resurselor publice, prin promovarea unui model adecvat de dezvoltare economică locală sustenabilă, unul bazat pe inovare, specializare inteligentă și și adoptarea conceptului de oraș inteligent. Obiectul Strategic 1 contribuie la valorificarea potențialului de producție și de spirit antreprenorial de la nivelul Sectorului 1, precum și la promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente.

Obiectivul Strategic 1 asigură creșterea calității vieții locuitorilor Sectorului 1 (și implicit ai municipiului București) și potențarea identității locale prin valorificarea potențialului competitiv la nivel local, precum și prin consolidarea planificării și acțiunilor întreprinse de PS 1. Totodată este urmărită și creșterea nivelului de maturitate „smart city” a Sectorului 1. Obiectivul Strategic 1 punând accent pe derularea investițiilor în infrastructura urbană focalizată pe componenta de tehnologie.

Obiectivul este susținut de 2 programe bugetare, „Economie locală bazată pe cunoaștere” și „Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă” și un total de 8 măsuri ce corespund celor 4 rezultate așteptate.

Figura de mai jos surprinde relația dintre obiectiv, măsuri și proiecte posibile.

Figura 8. Obiectivul Strategic 1: Structura

Obiectivul Strategic 1. Creșterea competitivității economice a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent	
Programul 1.1. Economie locală bazată pe cunoaștere	Programul 1.2. Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă
<b>Măsuri Programul 1.1.</b> Măsura 1.1.1 Măsură de management pentru asigurarea dezvoltării integrate a Sectorului 1	<b>Măsuri Programul 1.2.</b> Măsura 1.2.1 Investiții în infrastructura de învățământ

Măsura 1.1.2 Suport pentru asigurarea infrastructurii și a activităților CDI, precum și a infrastructurii de afaceri

Măsura 1.2.2 Investiții în infrastructura sanitară și de asistență socială

Măsura 1.2.3 Investiții pentru dezvoltarea infrastructurii și activităților culturale, sportive și turistice/agrement

Măsura 1.2.4 Investiții în alte construcții de interes public sau social

Măsura 1.2.5 Investiții în infrastructura de utilități

Măsura 1.2.6 Investiții în infrastructura de transport

Figura 9. Obiectivul Strategic 1: Impact și Rezultate

<b>Impact</b>	Creșterea nivelului de dezvoltare a Sectorului 1 al Municipiului București Indicator de impact: Capacitatea antreprenorială - Țintă (2023) ≥ 10-15 CVR (2017) Numărul unităților locale active- Țintă (2023) ≥ 23.125 CVR (2019)
<b>Rezultate</b>	(1.1.1) Documente de planificare strategică, elaborate (1.1.2) Parteneriate realizate (1.1.3) Pol de competitivitate legal constituit (1.2.1) Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și de dezvoltare publică

Implementarea măsurilor și îndeplinirea rezultatelor și atingerea impactului scontat pentru perioada 2022-2023 implică finanțare din fonduri nerambursabile din surse interne și externe și parțial resurse bugetare din bugetul general de venituri și cheltuieli al UAT Sectorul 1 al Municipiului București.

## Programul 1.1: Economie locală bazată pe cunoaștere

### 1. Descrierea programului:

Programul vizează intervenții menite să asigure premisele esențiale pentru funcționarea adecvată a unei societăți durabile la nivelul Sectorului 1 al Municipiului București, bazată pe cunoaștere și inovare și favorabilă incluziunii sociale, în acord cu viziunea UE tradusă prin Obiectivele sale de Politică (OP) pentru perioada 2021-2027, dar și cu eforturile depuse de România în direcția alinierii la *Agenda digitală 2020* și totodată, corelat cu *Strategia*

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





*Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030, Planul de Dezvoltare Regională București Ilfov 2021-2027, Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului București 2021-2030, dar și cu alte documentele programatice naționale, regionale și locale.*

Astfel, măsurile cuprinse în Program și cu o finanțare adecvată a domeniilor avute în vedere, urmăresc:

- extinderea planificării strategice și participative a acțiunilor sale publice prin actualizarea și elaborarea unor *documente strategice de importanță majoră*.

Astfel, este avută în vedere realizarea *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Sectorului 1*, un document programatic pe termen lung ce va reprezenta fundamentul celorlalte strategii, programe și inițiative sectoriale locale ale Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București.

Potrivit înțelesului acordat de Comisia Europeană, orașul inteligent (smart city) este un loc în care sunt utilizate soluțiile digitale pentru eficientizarea rețelelor și serviciilor tradiționale în beneficiul locuitorilor și al afacerilor sale<sup>65</sup>. Un oraș inteligent beneficiază de „rețele de transport urban mai inteligente, instalații modernizate de alimentare cu apă și de eliminare a deșeurilor și modalități mai eficiente de a lumina și încălzi clădirile [...] o administrație urbană mai interactivă și mai receptivă, spații publice mai sigure și satisfacerea nevoilor unei populații în curs de îmbătrânire<sup>66</sup>.

Pentru ca Sectorul 1 să devină mai competitiv și astfel, să își consolideze poziția de lider, este necesar ca autoritățile locale ale Sectorului 1 să accelereze procesul de transformare Smart. Pentru atingerea acestui deziderat, sunt inițiate demersuri în direcția realizării *Strategiei Smart City a Sectorului 1 al municipiului București*.

Noile documente programatice vor contribui la *valorificarea oportunităților de investiții și dezvoltare, creșterea competitivității agenților economici și sociali, dezvoltarea și inițierea de noi parteneriate în plan intern și internațional, creșterea nivelului de maturitate „oraș inteligent”, asigurarea echilibrului optim între factorii sociali și condițiile de trai socio-economice și de mediu.*

<sup>65</sup> A se vedea mai mult, Comisia Europeană, *Orașe Inteligente*. On-line la adresa [https://ec.europa.eu/info/eu-regional-and-urban-development/topics/cities-and-urban-development/city-initiatives\\_ro#orae-inteligente](https://ec.europa.eu/info/eu-regional-and-urban-development/topics/cities-and-urban-development/city-initiatives_ro#orae-inteligente).

<sup>66</sup> *Ibidem*.





• dezvoltarea infrastructurii și activităților CDI, precum și a structurii locale de afaceri, promovarea mediului inovativ fiind premisă a dezvoltării economice inteligente a Sectorului 1 al Municipiului București.

Inițiativele PS 1 în aceste domenii contribuie la susținerea viziunii și obiectivelor strategice ale Regiunii București-Ilfov în materie de inovare, prin stimularea și valorificarea proceselor colaborative complexe de cercetare și inovare, desfășurate în comun de administrația publică locală a Sectorului 1 cu universități, institute de cercetare-dezvoltare, întreprinderi și societatea civilă<sup>67</sup>. Totodată o atenție specială este acordată operaționalizării polului de competitivitate în domeniul transformării digitale cu denumirea „Asociația pentru transformare digitală” în conformitate cu Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr. 377/2020 prin care Consiliul Local al Sectorului 1 al Municipiului București a fost împuternicit expres să hotărască asupra înființării acestui pol de competitivitate.

## 2. Domeniul de politici publice:

Programul 1.1. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Agenda pentru competențe în Europa în vederea obținerii unei competitivități durabile, a echității sociale și a rezilienței;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Pilonul European al Drepturilor Sociale, adoptat la data de 17 noiembrie 2017 de către Parlamentul European, Consiliul și Comisia Europeană;
- Programul de Guvernare 2021-2024 „Coalțiția pentru reziliență, dezvoltare și prosperitate”;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României „România policentrică 2035 - Coeziune și competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni”;

<sup>67</sup> A se vedea mai mult, Agenția pentru Dezvoltare Regională București-Ilfov, *Strategia de Specializare Inteligentă RIS3 București-Ilfov (RIS3 BI) 2021-2027*, octombrie 2021, pp. 142-144. Material disponibil on-line la adresa [https://www.adrbi.ro/media/2450/ris3bi\\_anexa1ahotcribi\\_14oct2021.pdf](https://www.adrbi.ro/media/2450/ris3bi_anexa1ahotcribi_14oct2021.pdf).

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*



- Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice 2014-2020;
- Strategia Națională privind Agenda Digitală pentru România 2020;
- Strategia generală de descentralizare;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS3 București-Ilfov (RIS3 BI) 2021-2027;
- Planul de Dezvoltare Regională București Ilfov 2021-2027;
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului București 2021-2030;
- Strategia de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023.

### 3. Obiectivele programului:

Programul 1.1. vizează ca până în 2023 să se atingă următoarele rezultate:

- Documente de planificare strategică, elaborate;
- Parteneriate realizate;
- Pol de competitivitate legal constituit.

### 4. Indicatori de rezultat:

Tabelul 2. Obiectivul Strategic 1: Indicatori de rezultat ai Programului 1.1

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoare de referință (an)	Țintă 2023	Observații
Gradul de realizare a documentelor de planificare strategică, programate în timpul implementării PSI	CVR (2022)	100%	Sursa: PS 1
Gradul de realizare a parteneriatelor programate în timpul implementării PSI	CVR (2022)	100%	Sursa: PS 1
Gradul de operaționalizare a polului de competitivitate în timpul implementării PSI	CVR (2022)	100%	Sursa: PS 1

### 5. Măsuri:

Măsurile și activitățile incluse de fiecare măsură și care vor contribui la atingerea rezultatelor programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea fiecăruia dintre rezultatele stabilite și prezentate mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



Tabelul 3. Obiectivul Strategic 1: Măsurile Programului 1.1

**Măsura 1.1.1 Măsurile de management pentru asigurarea dezvoltării integrate a Sectorului 1**

*Asistență tehnică pentru realizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Sectorului 1*

*Corelarea cu PSI a documentelor de politici publice în vigoare și a celor intrate pe circuitul de adoptare, promovate de autoritățile administrației publice ale Sectorului 1 al Municipiului București*

*Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea implementării Programului Anual de Activitate al Consiliului Local (PAACL)<sup>68</sup>*

*Realizarea unei analize privind impactul implementării documentelor de politici publice ale Sectorului 1 al Municipiului București*

*Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea implementării Strategiei Smart City a Sectorului 1 al municipiului București*

*Revizuirea anuală a Planului Strategic Instituțional al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București*

*Implementarea unei metodologii și proceduri de consultare a grupurilor vulnerabile în dezvoltarea unor programe care îi privesc*

*Elaborare Planuri Urbanistice Zonale (PUZ): 1) Promenada Verde; 2) Colosseum; 3) Parcelarea Bazilescu; 4) Sisești - Străulești Nord; 5)*

*Meteorologiei - Holban; 6) Cartier Chitila (zona Costeasca); 7) Zona comercială administrativă ANL „Henri Coandă”; 8) Lac Floreasca - Parc Bordei; 9) Cartier Giulești Sârbi; 10) Expoziției Carpați Tipografilor; 11) „Greenfield” Teișani (Colț)*

*Organizarea de întâlniri și consultări publice cu părțile interesate (cetățeni, ONG-uri, mediu de afaceri, instituții publice etc.) pe diverse domenii de interes (mediu, infrastructură urbană ș.a.) pentru formularea de politici publice*

<sup>68</sup> Programul Anual de Activitate al Consiliului Local al Sectorului 1 (PAACL) reprezintă un instrument de planificare anuală a acțiunilor autorității deliberative. Pentru a putea fi introduse în PAACL, proiectele de hotărâri trebuie să îndeplinească anumite condiții de maturitate și oportunitate. Dincă, D.V., *Programul Anual de Activitate al Consiliului Local/Județean, 2022*. Document disponibil online la adresa <https://administratielocala.ro/2022/05/01/programul-anual-de-activitate-al-consiliului-local-județean/>.



## Măsura 1.1.2 Suport pentru dezvoltarea infrastructurii de afaceri

*Încheierea parteneriatelor interinstituționale pentru creșterea eficacității și eficienței proiectelor cu factori interesați (mediul academic și de cercetare, autorități și instituții publice, ONG-uri, mediu de afaceri etc.)*

*Constituirea și înscrierea polului de competitivitate în domeniul transformării digitale cu denumirea „Asociația pentru transformare digitală”<sup>69</sup> în Registrul asociațiilor și fundațiilor*

### 6. Finanțarea programului:

Programul 1.1. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Sectorului 1 al Municipiului București, precum și din fonduri nerambursabile din surse interne și externe.

### 7. Managementul implementării programului:

a) *Managerul de program* (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Sectorului 1 al Municipiului București);

b) *Factori critici de succes/condiții cheie:*

- Transparență sporită;
- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Consolidarea colaborării instituționale cu instituții/autorități locale, parteneri sociali, mediu de afaceri, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București.

## Programul 1.2: Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă

### 1. Descrierea programului:

Programul este circumscris politicii urbane a autorităților locale ale Sectorului 1 al Municipiului București și cuprinde un set de măsuri și soluții inovatoare durabile bazate pe diversificarea și extinderea investițiilor în diferitele domenii ale infrastructurii urbane,

<sup>69</sup> Consiliul local al Sectorului 1 al Municipiului București a fost împuternicit expres prin Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr. 377/2020 să hotărască asupra înființării polului de competitivitate în domeniul transformării digitale cu denumirea „Asociația pentru transformare digitală”, dar acest demers nu a fost încă materializat.





acordând o atenție specială îmbunătățirii surselor de finanțare (inclusiv o mai mare mobilizare a fondurilor externe nerambursabile).

Astfel, Programul este conceput pe coordonatele *modernizării infrastructurii* unităților de învățământ preuniversitar care funcționează pe raza Sectorului 1, obținerii unei *eficiențe sporite* a serviciilor oferite în cadrul sistemului sanitar și de asistență socială, *realizării unor obiective de interes public sau social, respectării și garantării exercitării depline a dreptului de participare* la viața culturală, activități recreative, timp liber și sport, *sporirii accesibilității* locuitorilor la serviciile de utilități publice și modernizării și dezvoltării acestora, precum și ale *asigurării unei mobilități sustenabile*, cu valorificarea *avantajelor tehnologiei informației și comunicațiilor (TIC)*.

În ceea ce privește domeniul învățământ, legislația în vigoare prevede că „autoritățile administrației publice locale asigură, în condițiile legii, buna desfășurare a învățământului preuniversitar în localitățile în care acestea își exercită autoritatea”<sup>70</sup>, finanțarea învățământului preuniversitar<sup>71</sup> de către autoritățile locale (prin participare la finanțarea de bază și prin finanțare complementară<sup>72</sup>) reprezentând o componentă importantă a veniturilor acestor unități de învățământ.

În exercitarea acestor competențe, PS 1 urmărește ca prin acest Program să asigure sprijin administrativ și financiar adecvat în vederea asigurării calității în educație, reducerii gradului de abandon școlar și totodată, pentru dezvoltarea fizică armonioasă și menținerea stării de sănătate a elevilor și preșcolariilor din Sectorul 1 al Municipiului București.

În acest scop, Programul asigură prin investițiile propuse, dezvoltarea și modernizarea clădirilor unor unități de învățământ aflate în administrarea Consiliului Local al Sectorului 1 al Municipiului București, care se confruntă cu o serie de probleme importante (spații insuficiente pentru desfășurarea procesului instructiv-educativ și care să respecte condițiile optime de funcționare, lipsa unor săli de sport, lipsa unor dotări adecvate ș.a.) și totodată **construirea unui complex educațional în cartierul „Henri Coandă”**.

<sup>70</sup> A se vedea în acest sens art. 20 alin. (1) din *Legea educației naționale nr. 1/2011*, cu modificările și completările ulterioare.

<sup>71</sup> Finanțarea unităților de învățământ preuniversitar cuprinde: finanțarea de bază; finanțarea complementară; finanțarea suplimentară; alte tipuri de venituri.

<sup>72</sup> Finanțarea complementară asigură cheltuieli de capital, între care se regăsesc și investiții, reparații capitale și consolidări ale clădirilor unităților de învățământ, cheltuieli sociale și alte cheltuieli asociate procesului de învățământ preuniversitar de stat care nu fac parte din finanțarea de bază a unităților școlare.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*







În egală măsură Programul urmărește **extinderea infrastructurii de sănătate publică** prin cuprinderea unor investiții ce urmăresc construirea unui centru de transplant multi-organ în cadrul Spitalului clinic „Sfânta Maria”.

Dreptul la cultură al cetățenilor obligă autoritățile locale ca în exercitarea competențelor pe care le dețin în **domeniul cultură** să aplice o serie de măsuri administrative, financiare ș.a pentru respectarea și garantarea exercitării depline a acestui drept dar, în egală măsură, și **obligatia de rezultat**.

Astfel, Programul cuprinde măsuri și acțiuni subsumate rolului autorităților locale ale Sectorului 1 (și implicit, al PS 1) în procesul de racordare a identității locale la construcția identitară europeană, așa cum de altfel stipulează și art. 22 din *Carta Drepturilor Fundamentale a Uniunii Europene*, parte integrantă a Tratatului privind Uniunea Europeană (TUE).

Din această perspectivă, **dimensiunea culturală** reprezintă un factor - cheie și de succes al acțiunilor promovate de PS 1, Programul asigurând, printr-o finanțare adecvată, investiții pentru dezvoltarea infrastructurii culturale existente și care să permită o mai bună valorificare a **potențialului turistic și cultural** al Sectorului 1.

Programul subsumează totodată o serie de investiții ce vizează dezvoltarea **infrastructurii sportive**. Între obiectivele-cheie noi vizate se regăsesc construirea unui *bazin olimpic de înot*, refacerea și reamenajare a bazei sportive „Tenis Club”, precum și amenajarea unor *terenuri și săli de sport*.

Programul asigură deopotrivă și finanțarea unor **obiective de interes public sau social**, precum *construirea unui ansamblu de locuințe sociale*, realizarea unor *parcări publice moderne*, *modernizarea, amenajarea și refuncționalizarea unor piețe* ș.a., cu scopul creșterii calității vieții locuitorilor Sectorului 1.

În ceea ce privește **domeniul utilității**, Programul asigură satisfacerea unor cerințe și nevoi de utilitate publică prin realizarea de investiții în **infrastructura iluminatului public**, a energiei electrice, a gazelor naturale, precum și a conductelor de apă - canalizare.

**Sistemul de transport**, un sector puțin sustenabil<sup>73</sup> continuă să fie domeniu prioritar de intervenții în cadrul Planului de Dezvoltare Regională București Ilfov 2021-2027 și totodată

<sup>73</sup> Dependență ridicată de combustibili fosili (emisii de CO<sub>2</sub> ridicate), costuri sociale și de mediu ridicate (contaminare atmosferică, excludere socială, accidente de trafic, poluare fonică, efecte negative asupra peisajului, costuri ridicate datorită curselor întârziate etc.) ș.a.





reprezintă un obiectiv prioritar în documentele programatice (politici și strategii) ale autorităților Sectorului 1 al Municipiului București. Astfel, Programul are în vedere intervenții pentru *dezvoltarea durabilă a infrastructurii rutiere și a mobilității urbane*, precum și pentru *fluidizarea traficului auto*, cu impact pozitiv asupra siguranței în trafic, traficului rutier și accesibilității cetățenilor la bunurile și serviciile de care au nevoie.

## 2. Domeniul de politici publice:

Programul 1.2. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Agenda pentru competențe în Europa în vederea obținerii unei competitivități durabile, a echității sociale și a rezilienței;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Agenda Urbană a Uniunii Europene;
- Pilonul European al Drepturilor Sociale, adoptat la data de 17 noiembrie 2017 de către Parlamentul European, Consiliul și Comisia Europeană;
- Programul de Guvernare 2021-2024 „Coalitia pentru reziliență, dezvoltare și prosperitate”;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia națională privind incluziunea socială și reducerea sărăciei pentru perioada 2022-2027;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României „România policentrică 2035 - Coeziune și competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni”;
- Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice 2014-2020;
- Strategia Națională privind Agenda Digitală pentru România 2020;
- Strategia generală de descentralizare;
- Master Planul General de Transport al României;
- Strategia pentru modernizarea infrastructurii educaționale 2018 - 2023 (SMIE 2018-2023);
- Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România;

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!



- Strategia națională privind drepturile persoanelor cu dizabilități „O Românie echitabilă” 2022–2027;
- Strategia Guvernului României de incluziune a cetățenilor români aparținând minorității rome pentru perioada 2022-2027;
- Planul de Dezvoltare Regională București Ilfov 2021-2027;
- Planul Regional de Acțiune pentru Învățământ al Regiunii de Dezvoltare București-Ilfov 2016-2025 (PRAI BI 2016-2025);
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului București 2021-2030;
- Planul de mobilitate urbană durabilă Regiunea București - Ilfov 2016-2030 (PMUD MB 2016-2030);
- Strategia Culturală a Municipiului București 2016-2026;
- Strategia de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023.

### 3. Obiectivele programului:

Programul 1.2. vizează ca până în 2023 să se atingă următoarele rezultate:

- Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și de dezvoltare publică.

### 4. Indicatori de rezultat:

Tabelul 4. Obiectivul Strategic 1: Indicatori de rezultat ai Programului 1.2

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoare de referință (an)	Țintă 2023	Observații
Gradul de realizare a investițiilor în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică, programate în timpul implementării PSI	CVR (2022)	100%	Sursa: PS 1

### 5. Măsuri:

Măsurile și activitățile incluse de fiecare măsură și care vor contribui la atingerea rezultatului programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea rezultatului stabilit și prezentat mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

Tabelul 5. Obiectivul Strategic 1: Măsurile Programului 1.2

**Măsura 1.2.1. Investiții în infrastructura de învățământ**

*Dotări independente pentru licee, școli și grădinițe*

*Contract de lucrări (proiectare, asistență tehnică din partea proiectantului și execuție) pentru obiectivul de investiții „Corp Școală - Construcție Modulară P + 1E - Școala Gimnazială Herăstrău București*

*Construire ansamblu educațional „Greenfield”*

*Refuncționalizarea construcției existente situate în B-dul Mareșal A. Averescu nr. 17, Pavilion C, Centrul de plasament nr 1 „Sf. Ecaterina” în scopul desfășurării activității școlare de către Școala Gimnazială „Pia Brătianu”*

*Elaborare studiu de fezabilitate și studii conexe pentru construirea unui complex educațional în cartierul „Henri Coandă”*

*Sistem de antiiefracție pentru unitățile de învățământ din raza Sectorului 1 al Municipiului București*

*Reactualizare expertiză tehnică (ET) și Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție (DALI) pentru Școala Specială nr. 10, str. General Henri-Mathias Berthelot, Nr. 20-25, București*

*Realizare expertiză tehnică pentru imobilul în care funcționează Grădinița specială pentru Hipoacuzici nr. 65, str. Nicolae Caranfil nr. 24, sector 1, București*

*Reactualizare expertiză tehnică, DALI / Studiu de Fezabilitate (SF) și documentații tehnice conexe privind obiectivul de investiții „Refuncționalizare construcții existente și înființarea unui teren de sport multifuncțional pe terenul situat în strada Măguricea nr. 20 A, Sector 1, Școala Gimnazială Herăstrău”*

*Realizare DALI și studii conexe pentru modernizarea și refuncționalizarea imobilului situat în B-dul Apicultorilor nr. 1 în vederea utilizării acestuia ca unitate de învățământ (Școala Gimnazială nr. 6 - Concordia)*

*Realizare expertiză tehnică, SF și studii conexe pentru construire corp clădire în scopul desfășurării activităților școlare de către Școala Gimnazială „Ion Heliade Rădulescu”, pe terenul situat în bid. Ion Mihalache nr. 28, sector 1, București*

*Servicii de actualizare a Expertizelor tehnice și refacerea / completarea Documentațiilor de Avizare a Lucrărilor de Intervenție, precum și servicii de elaborare a Proiectului pentru Autorizarea Executării Lucrărilor (PAEL), A Proiectului Tehnic de Execuție (PTE),*

asistență tehnică pe durata execuției și până la recepția finală a lucrărilor și servicii conexe în vederea reabilitării/modernizării /consolidării unităților de învățământ din sectorul 1 al municipiului București

Servicii privind realizarea ET, a DALI și a documentațiilor tehnice conexe privind obiectivul de investiții „Refuncționalizare construcție existentă, corp de clădire C2 din incinta Colegiului Tehnic de Arhitectură și Lucrări Publice „I.N. Socolescu”, situat în strada Occidentului nr. 12, în scopul desfășurării activității școlare”

Servicii de consultanță și proiectare (elaborare teme de proiectare, studii fază SF/DALI, documentații conexe, PT și Detalii de Execuție și obținerea Autorizației de securitate la incendiu) privind obiective de investiții „Unități de învățământ”

Realizare DALI în vederea consolidării și refuncționalizării Grădiniței din strada Sf. Constantin nr. 6, sector 1, București (Liceul Bilingv „Miguel de Cervantes”)

Realizarea studiului Geotehnic pentru obiectivul de investiții „Construire creșă (locație 1) sector 1, București”

Realizarea studiului Geotehnic pentru obiectivul de investiții „Construire creșă (locație 2) sector 1, București”

Proiectare și execuție reabilitare parțială împrejmuire la Școala Gimnazială „Ion Heliade Rădulescu” cu sedlul în Sos. Kiseleff nr. 5 - 7, sector 1, București

#### Măsura 1.2.2. Investiții în infrastructura sanitară și de asistență socială

Servicii de proiectare (faza studiu de fezabilitate) și studii conexe privind obiectivul de investiții: Construirea unui centru de transplant multi-organ în cadrul Spitalului clinic „Sfânta Maria”

#### Măsura 1.2.3 Investiții pentru dezvoltarea infrastructurii și activităților culturale, sportive și turistice/agrement

Lucrări privind consolidarea, modernizarea și restaurarea imobilului Teatrul de vară „Nicolae Bălcescu”

Elaborare SF și studii conexe în vederea realizării sălii de sport de la Școala Gimnazială nr. 179 București

Elaborare SF și studii conexe în vederea realizării terenului și sălii de sport de la Colegiul Tehnic Feroviar „Mihai I” București

Elaborare studii în vederea realizării terenului de sport de la Școala nr. 183 București

*Servicii de actualizare/completare a documentațiilor tehnico - economice: Expertiză tehnică, Documentații de Avizare a Lucrărilor de Intervenție în vederea realizării lucrărilor de consolidare și alte lucrări de intervenție la Biserica Mănăstirea Cașin - „Parohia Parcul Domeniilor” - măsuri de reabilitare și consolidare a Infrastructurii și servicii conexe*

*Elaborare studiu de fezabilitate pentru amenajare zonă de recreere str. Proletarului x Laminorului, sector 1, București*

*Elaborare studiu de fezabilitate pentru amenajare teren de sport multifuncțional în str. Dridu, nr. 1A, sector 1, București*

*Lucrări de consolidare și restaurare a bisericii Sf. Nicolae - Manea Brutaru, str. Gen. Constantin Budișteanu, nr. 4 - 6, sector 1, București*

*Lucrări de reabilitare, refacere și reamenajare a bazel sportive „Tenis Club” din strada Știrbei Vodă nr. 133, București*

*Lucrări de consolidare și alte lucrări de intervenție la Biserica „Mănăstirea Cașin” - Parohia „Parcul Domeniilor”, bld. Mărăști, nr. 16, sector 1, București*

*Lucrări de consolidare și restaurare biserică „Sfântul Vasile cel Mare”, Calea Victoriei, nr. 198, sector 1, București*

*Realizare bazin olimpic acoperit, anexe cu dotări pentru sportivi și public, Liceul Tehnic MEDIA, str. Jiului nr. 163, sector 1, București*

*Achiziționare teren din str. Miercani, nr. 109 București pentru amenajare loc de joacă*

#### **Măsura 1.2.4 Investiții în alte construcții de interes public sau social**

*Achiziția unor imobile precum terenul situat în B-dul Bucureștii Noi nr. 245, terenul situat în Strada Trifești nr. 1 - 3 sector 1, Casa Radio și altele*

*Construire ansamblu de locuințe sociale din Sos. Odăi nr. 3 - 5 (PT, VT asistență tehnică proiectant)*

*Sistem de degivrare prin aplicarea căldurii (degivrare cu ajutorul montării unor cabluri încălzitoare electrice) pe acoperișul imobilului situat în Banu Manta nr. 9*

*Servicii de consultanță și proiectare pentru elaborare teme de proiectare, studii fază SF/DALU, documentații conexe, PT și Detalii de Execuție privind obiective de investiții „Piețe”*

*Servicii de consultanță în vederea realizării documentației necesare pentru întocmirea temei de proiectare privind obiectivul de investiții „Modernizare și refuncționalizare / realizare construcție nouă - obiectivul de investiții Piața Matache”*

*Servicii de elaborare a expertizei tehnice, a studiului de fezabilitate, a studiilor conexe pentru obiectivul de investiții „Modernizare și refuncționalizare / realizare construcție nouă - Piața Matache”*

*Servicii de realizare a Temei de proiectare, a Expertizei tehnice și a Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenție / Studiu de Fezabilitate (inclusiv studii conexe) privind obiectivul de Investiții: „Refuncționalizare și reabilitare construcții existente, precum și construire imobil cu regim de înălțime S+P+1E, cu funcțiunea de piață agroalimentară, alimentație publică, spații comerciale, parcare subterană, spații publice și terasă circulabilă - Piața 1 Mai”*

*Servicii de elaborare a fazelor de proiectare pentru obiectivul de investiții „Amenajare peisagistică a scuarului din strada Proletarului cu B-dul Laminorului (2000 mp), Sectorul 1 al Municipiului București”*

*Servicii de refacere/completare a DALI și a indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiții „Parcaj subteran pe strada „Ștefan Burileanu” din sectorul 1 București”*

*Servicii de întocmire a Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție în vederea modernizării prin dotarea cu lifturi a pasajului pietonal ce subtraversează bld. Aviatorilor în zona Piața Charles de Gaulle Sector 1*

*Serviciul privind elaborarea Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție „Lucrări de reabilitare/consolidare ARCADE din sectorul 1 (Bucureștii Noi bl 56-58, între bld. Jiului și str. Înfrățirea)*

*Servicii privind elaborarea Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție „Lucrări de reabilitare/consolidare ARCADE din sectorul 1 (Bucureștii Noi bl 60-62, între bld. Jiului și str. Înfrățirea)*

*Servicii privind elaborarea Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție „Lucrări de reabilitare/consolidare ARCADE din sectorul 1 (Bucureștii Noi bl 62-64, între bld. Jiului și str. Înfrățirea)*

*Parcare colectivă rezidențială de tip „SMART PARKING” pe patru amplasamente din Sectorul 1 al Municipiului București*

*Realizare DALI în vederea reabilitării și modernizării Fântânii Arzeziene aflată în bld. Ștefan cel Mare nr. 1 - 3 (Parc „Perla”) din sector 1*



UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



Infrastructură  
2014-2020

*Realizare lucrări de relocare sistem informatic integrat și de supraveghere*

*Elaborare studiu de fezabilitate în vederea realizării unui loc de joacă la Primăria Sectorului 1*

*Achiziționare teren str. Băneasa, nr. 7A în vederea realizării unei parcuri publice*

*Elaborare DALI în vederea accesibilizării pasajului Turda pentru persoanele cu dizabilități*

*Elaborare DALI în vederea accesibilizării pasajului Grivița pentru persoane cu dizabilități*

*Elaborare studiu de fezabilitate pentru amenajare multifuncțională platforma „Odăi”*

*Realizarea a 19 parcuri automatizate din structură metalică pe verticală (1) sos. Nicolae Titulescu, nr. 92; 2) sos. Pipera, nr. 27-31; 3) str. Al. Șerbănescu, nr. 45; 4) str. Al. Șerbănescu, nr. 12-14; 5) str. Ficusului, nr. 21-23; 6) str. S. Brăescu, nr. 18; 7) str. S. Brăescu, nr. 28; 8) str. Barbu Lăutaru, nr. 2; 9) str. Stefan Burileanu, nr. 14-16; 10) str. Elena Caragiani, nr. 15-17; 11) str. Elena Caragiani, nr. 24-36; 12) str. Elena Caragiani, nr. 34-40; 13) str. Căpâlna, nr. 16; 14) str. Iancu de Hunedoara, nr. 25; 15) bld. Ion Mihalache, nr. 42-52; 16) bld. Ion Mihalache, nr. 70-84; 17) bld. Ion Mihalache, nr. 331; 18) bld. Ion Mihalache, nr. 327; 19) bld. Ion Mihalache, nr. 327)*

*Realizare parcaj suprateran pe str. Băneasa nr. 1-3*

*Elaborare studiu de fezabilitate pentru cămin persoane vârstnice p+1 în strada Străulești, sector 1, București*

*Elaborare studiu de fezabilitate în vederea demolării pavilioanelor 4 și 1, precum și pentru construcții pavilioane parter cu destinația cămin pentru vârstnici, respectiv Centru de urgență pentru persoane fără adăpost, în cadrul Complexului Social de Servicii „Odăi”*

*Proiectare faza DALI pentru consolidarea, restaurarea și punerea în valoare a imobilului „Clubul Seniorilor”*

*Lucrări de consolidare, supraetajare corpuri A, B și mansardare corpuri A, B și C pentru imobilul din str. Pajurei nr. 15 A*

*Proiectare DALI pentru locuințe sociale în Pajurei nr. 2c*

*Proiectare faza DALI pentru lucrări de intervenție la imobil bloc D2 Ghencea*

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!







UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



*Proiectare faza DALI pentru lucrări de întreținere la fațade, restaurări punctuale la pavilioanele administrative, poarta P1, P2, porți triumfale și galerii „Mareșal Averescu”*

*Proiectare și execuție „Demolare corp C2 și C5, consolidare, supraetajare și extindere corp C1, str. Milcov 2-4, sector 1, București”*

*Execuție linie de fabricație cozonaci și patiserie la Nazarcea Group*

*Achiziția serviciilor de întocmire a documentației tehnice necesara obținerii avizului de securitate la incendiu și a autorizației de securitate la incendiu pentru Căminul de băieți Corp C2 PAV D al Colegiului Tehnic „Dinicu Golescu” din Calea Giulești nr. 10, sector 1*

*Lucrări de execuție și proiectare ușa de acces, conform normelor I.S.U. la Liceul de Arte Plastice „Nicolae Tonitza” București*

*Elaborare DALI în vederea realizării lucrărilor de intervenție și modernizare pentru Inel incendiu la Sediul „Odăi”*

*Proiect tehnic și detalii de execuție FAZA PAC PTH DE în baza scenariului de securitate la incendiu (arhitectura include obținere CU, autorizație, după caz, pentru Complexul Social de Servicii „Odăi”)*

*Proiect tehnic și detalii de execuție FAZA PAC PTH DE în baza scenariului de securitate la incendiu, instalații cu rol de securitate la incendiu (include obținere CU autorizație, după caz, pentru Complexul Social de Servicii „Odăi”)*

*Proiect tehnic și detalii de execuție - FAZA PAC + PTH + DE în baza scenariului de securitate la incendiu (arhitectura include obținere CU, autorizație, dacă este cazul, la Centrul de Abilitare și Reabilitare pentru Persoane Adulte cu Dizabilități Milcov)*

*Proiect tehnic și detalii de execuție - FAZA PAC + PTH + DE în baza scenariului de securitate la incendiu, instalații cu rol de securitate la incendiu, autorizație, dacă este cazul, la Centrul de Abilitare și Reabilitare pentru Persoane Adulte cu Dizabilități Milcov*

#### **Măsura 1.2.5 Investiții în infrastructura de utilități**

*Lucrări de modernizare a sistemului de iluminat Parc „New Jersey City”*

*Elaborare studiu de fezabilitate/Documentații de avizare a lucrărilor de intervenții pentru obiectivul „Modernizarea și extinderea rețelei de iluminat public în Sectorul 1”*

*Servicii/lucrări de proiectare și execuție „Modernizarea și extinderea rețelei de iluminat public în Sectorul 1”*

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





*Lucrări și servicii având ca obiect dezvoltarea unui loc de consum de energie electrică existent (spor de putere) pentru locul de consum conectat la rețeaua publică de energie electrică ce aparține obiectivului nou de investiții „Realizare construcție modulară - Școala Gimnazială Herăstrău”*

*Proiectare și execuție pentru redimensionarea instalației de utilizare a gazelor naturale la obiectivul nou de investiții „Realizare construcție modulară - Școala Gimnazială Herăstrău”*

*Lucrări de extindere a rețelei de apă pe strada Liliacului*

*Lucrări de extindere a rețelei de apă pe strada Bujorului*

*Lucrări de extindere a rețelei de apă pe strada Nuferilor*

*Elaborare SF, PT, DE, VT, AT proiectant și studii conexe în vederea extinderii rețelei de apă pe străzi din sectorul 1*

*Elaborare studii tehnice de amplasare puțuri de apă de mare adâncime*

*Elaborare SF, PT, DE, VT, AT proiectant, studii conexe în vederea realizărilor de lucrări de extindere a rețelei de canalizare pe străzi din sectorul 1*

*Lucrări de extindere a rețelei de canalizare pe strada Liliacului*

*Lucrări de extindere a rețelei de canalizare pe strada Bujorului*

*Lucrări de extindere a rețelei de canalizare pe strada Nuferilor*

#### **Măsura 1.2.6 Investiții în infrastructura de transport**

*Lucrări de modernizare a unui număr de opt străzi din sectorul 1 (strada Poiana Ursului, strada Drumul Gării, strada Buclei, strada Medrești, strada Mamaia, strada Fiordului, strada Drumul Lăpuș, strada Eugen Brote)*

*Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru modernizare sistem rutier pe strada Liliacului, sector 1*

*Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru sistem rutier pe strada Nuferilor, sector 1*

*Elaborare DALI și studii tehnice conexe pentru modernizare sistem rutier pe străzile Marginei, Mimozei și Vălenii de Munte din sectorul 1*

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



*Elaborare studii fază SF/DALI, alte studii conexe pentru obiectivul de Investiții „Modernizarea și Repararea Infrastructurii Urbane din Sectorul 1”*

*Elaborare Proiect Tehnic, Execuție lucrări pentru obiectivul de investiții „Modernizarea și Repararea Infrastructurii Urbane din Sectorul 1”*

*Servicii de consultanță /supervizare a lucrărilor (proiectare și execuție) privind obiectivul de investiții „Modernizarea și Repararea Infrastructurii Urbane din Sectorul 1” (lotul 1 - 4)*

*Elaborare studiu de fezabilitate pentru obiectivul „Străpungere strada Nordului cu strada Elena Văcărescu”*

*Elaborare studiu de fezabilitate pentru obiectivul „Străpungere strada Parcului cu strada Băiculești”*

*Elaborare studiu de fezabilitate pentru obiectivul „Pasaj rutier superior pe Podul Săbăreni”*

#### **6. Finanțarea programului:**

Programul 1.2. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Sectorului 1 al Municipiului București, precum și din fonduri nerambursabile din surse interne și externe.

#### **7. Managementul implementării programului:**

a) *Managerul de program* (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Sectorului 1 al Municipiului București);

#### **b) Factori critici de succes/condiții cheie:**

- Transparență sporită;
- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Absorbția fondurilor nerambursabile disponibile pentru acoperirea nevoilor de investiții;
- Accesul la tehnologie de ultimă generație;
- Consolidarea colaborării instituționale cu instituții/autorități locale, parteneri sociali, mediu de afaceri, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București.



UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



## Obiectivul Strategic 2: O administrație modernă, performantă și apropiată de cetățeni

Analiza mediului intern, consolidată de concluziile *Analizei Diagnostic (diagnoză organizațională) la nivelul Sectorului 1 al municipiului București* elaborată în cadrul proiectului „Mecanisme și instrumente implementate la nivelul Sectorului 1 al Municipiului București pentru fundamentarea deciziilor și planificării strategice pe termen lung”, Cod SIPOCA 634/ Cod SMIS 128335, a evidențiat o serie de provocări instituționale care, pe termen mediu și lung, pot afecta îndeplinirea la un nivel ridicat de performanță a mandatului autorităților locale ale Sectorului 1 al municipiului București și totodată, al Primăriei Sectorului 1 al municipiului București.

Principalele deficiențe identificate la nivelul PS 1 vizează *sistemul de management, managementul calității, planificarea bugetară, procesul de management strategic și de elaborare a documentelor de politici publice, monitorizarea performanțelor*. Totodată este evidențiată o *capacitate scăzută de prioritizare a investițiilor publice*, precum și o *lipsă de predictibilitate în ceea ce privește procesul decizional*<sup>74</sup>.

Acționând sinergic cu măsurile statuate în SMDI 2022-2023, îndeplinirea obiectivului strategic contribuie la asigurarea unui management eficient al politicilor și programelor publice din aria de competență a PS 1, precum și o mai bună valorificare a resurselor financiare.

Obiectivul conferă un cadru-suport coerent și integrat ce asigură creșterea capacității administrative și dezvoltarea instituțională, prin consolidarea a trei piloni fundamentali:

- 1) dezvoltarea resursei umane;
- 2) implementarea unui management coerent și performant, bazat pe inovare și digitalizare, cu o calitate crescută a actului administrativ;
- 3) îmbunătățirea relațiilor dintre administrația publică locală și beneficiari prin creșterea transparenței și accesului liber la informații de interes public și îmbunătățirea

<sup>74</sup> A se vedea mai în detaliu, *Strategia de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023*, Secțiunea „Descrierea problemei”.

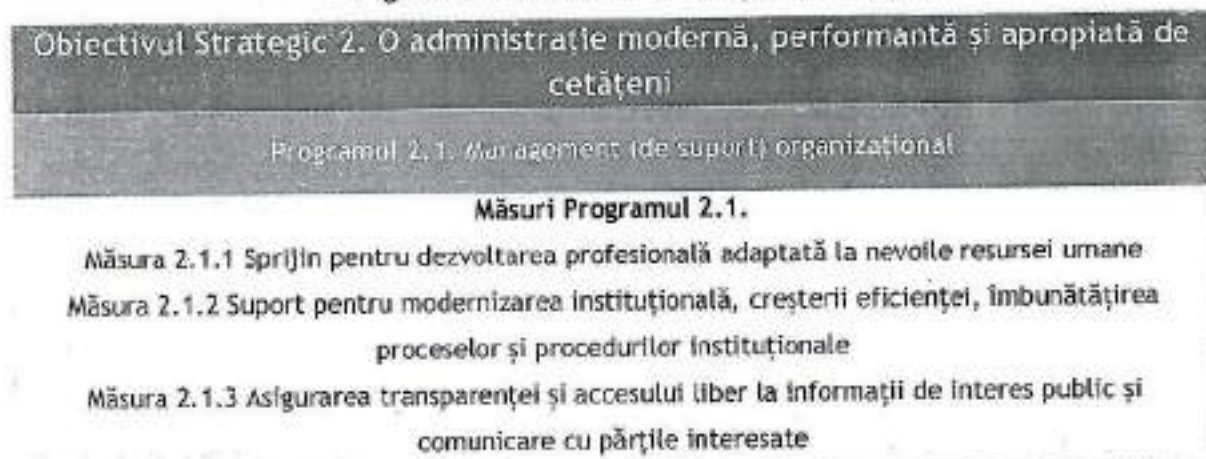


comunicării (interne și externe) cu părțile interesate, în special prin promovarea guvernantei electronice.

Obiectivul este susținut de un singur program, „Management (de suport) organizațional”, care reunește 1 rezultat și 3 măsuri ce corespund rezultatului așteptat.

Figura de mai jos surprinde relația dintre obiectiv, program și măsuri.

**Figura 10. Obiectivul Strategic 2: Structura**



**Figura 11. Obiectivul Strategic 2: Impact și Rezultate**

<b>Impact</b>	Încredere ridicată a cetățenilor în Primăria Sectorului 1 al Municipiului București Indicator de impact: Nivelul încrederii cetățenilor în Primăria Sectorului 1 al Municipiului București și acțiunile sale - Țintă 2023: $\geq 120\% * CVR (2022)$
<b>Rezultate</b>	(2.1.1) Satisfacție crescută a personalului PS 1 (2.1.2) Satisfacție crescută a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de PS 1

## Programul 2.1: Management (de suport) organizațional

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





## 1. Descrierea programului:

Programul 2.1 este specific cadrului instituțional al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București și urmărește întărirea structurală și funcțională a acesteia, prin raportare la funcțiile sale de suport instituțional.

Astfel, programul se referă la îmbunătățirea gestionării resurselor financiare, umane, logistice și informaționale, pentru a furniza un sprijin real activităților de tip operațional acoperite de celelalte 3 programe cuprinse în Planul Strategic Instituțional.

Susținut printr-o finanțare adecvată a domeniului, Programul 2.1 se va concentra pe asigurarea unei resurse umane de înaltă calitate, pe adaptarea structurii organizatorice la nevoile instituționale, pe creșterea calității proceselor decizionale, pe asigurarea resurselor financiare (în special din fonduri nerambursabile), pe sporirea capacității de prioritizare a investițiilor publice, precum și pe promovarea instrumentelor necesare dezvoltării și implementării politicilor, programelor și proiectelor Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București. Nu în ultimul rând, Programul 2.1 susține eforturile pentru punerea în aplicare a măsurilor privind e-guvernanta pentru îmbunătățirea relațiilor dintre administrația publică a Sectorului 1 și beneficiari.

În vederea atingerii optimului funcțional necesar furnizării unor servicii publice performante, care să răspundă adecvat provocărilor actuale generate în special de tranziția verde și digitală, precum și nevoilor și așteptărilor cetățenilor și mediului de afaceri, PS 1 are în vedere simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției. Demersul se bazează pe îmbunătățirea serviciilor electronice furnizate, fiind totodată în acord cu orientările cuprinse în *Planul Integrat pentru simplificarea procedurilor administrative aplicabile cetățenilor*<sup>75</sup>.

P 2.1. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;

<sup>75</sup> Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, *Planul Integrat pentru simplificarea procedurilor administrative aplicabile cetățenilor*, 2016.



- Agenda pentru competențe în Europa în vederea obținerii unei competitivități durabile, a echității sociale și a rezilienței;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Pilonul European al Drepturilor Sociale, adoptat la data de 17 noiembrie 2017 de către Parlamentul European, Consiliul și Comisia Europeană;
- Programul de Guvernare 2021-2024 „Coaliția pentru reziliență, dezvoltare și prosperitate”;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice 2014-2020;
- Strategia Națională Anticorupție 2021 - 2025;
- Strategia națională privind promovarea egalității de șanse și de tratament între femei și bărbați și prevenirea și combaterea violenței domestice pentru perioada 2018-2021;
- Strategia națională privind drepturile persoanelor cu dizabilități „O Românie echitabilă” 2022–2027;
- Strategia Națională privind Agenda Digitală pentru România 2020;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS3 București-Ilfov (RIS3 BI) 2021-2027;
- Planul de Dezvoltare Regională București Ilfov 2021-2027;
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului București 2021-2030;
- Strategia de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023.

## 2. Obiectivele programului:

Programul 2.1. vizează ca până în 2023 să se atingă următoarele rezultate:

- Satisfacție crescută a personalului Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București;
- Satisfacție crescută a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Sectorului 1 al Municipiului București.

## 3. Indicatori de rezultat:

**Tabelul 6. Obiectivul Strategic 2: Indicatori de rezultat ai Programului 2.1**

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Nivelul de satisfacție a personalului Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București	CVR (2022)	≥ 120% * CVR (2022)	Sursa: PS 1
Nivelul de satisfacție a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Sectorului 1 al Municipiului București	CVR (2022)	≥ 120% * CVR (2022)	Sursa: PS 1

#### 4. Măsuri:

Măsurile și activitățile incluse de fiecare măsură și care vor contribui la atingerea rezultatului programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea rezultatelor stabilite și prezentate mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

**Tabelul 7. Obiectivul Strategic 2: Măsurile Programului 2.1**

#### **Măsura 2.1.1 Sprijin pentru dezvoltarea profesională adaptată la nevoile resursei umane**

*Implementarea unui program dedicat și personalizat de formare (cursuri și schimb de experiență), cu accent pe domeniul tehnologiei informației (în vederea obținerii certificatului ECDL Start / Complet), al mobilității urbane și pe domeniul eficienței energetice*

*Implementarea unor măsuri suport în vederea amenajării ergonomice a locurilor de muncă*

#### **Măsura 2.1.2 Suport pentru modernizarea instituțională, creșterii eficienței, îmbunătățirea proceselor și procedurilor instituționale**

*Asigurarea unui cadru organizatoric (responsabilități organizaționale și proceduri conexe) adecvat noilor obiective strategice instituționale pentru a facilita implementarea Planului Strategic Instituțional*

*Elaborarea și adoptarea metodologiei de elaborare a politicilor publice la nivelul PS 1*

*Testarea într-un proiect-pilot a criteriilor de prioritizare a investițiilor publice în domeniile educație, sănătate, asistență socială, infrastructură (mediu și transport)*



*Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea implementării Instrumentului de auto-evaluare a modului de funcționare a instituțiilor administrației publice (CAF) la nivelul aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1*

*Elaborarea unei metodologii de consultare a personalului Primăriei Sectorului 1 în procesul de luare a deciziilor care îi privesc*

*Elaborarea/revizuirea procedurilor de sistem și operaționale*

*Atragerea fondurilor nerambursabile prin realizarea proiectelor cu finanțare externă sau națională (elaborare documentație pentru obținerea finanțării/dosar de finanțare)*

*Realizarea și aplicarea la intervale regulate, a chestionarelor de evaluare a satisfacției angajaților*

*Evaluarea rezultatelor orientate către utilizatorii/beneficiarii serviciilor furnizate de PS 1*

*Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea implementării Instrumentului Balanced Scorecard (BSC)*

### **Măsura 2.1.3 Asigurarea transparenței și accesului liber la informații de interes public și comunicare cu părțile interesate**

*Achiziționarea serviciilor de analiză, proiectare și dezvoltare a unei platforme on-line a PS 1 dedicată bugetării participative on-line*

*Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea realizării strategiei de comunicare a PS 1*

*Achiziționarea serviciilor de consultanță și creație în vederea realizării manualului de identitate vizuală al PS 1*

*Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea realizării Strategiei IT a PS 1, una centrată pe folosirea cloud-ului ca infrastructura preferată de IT în locul sistemelor on-premise*

*Derularea de activități de informare a mass-mediei și cetățenilor*

*Achiziționarea serviciilor de analiză, proiectare și dezvoltare a site-ului oficial al Primăriei Sectorului 1*

*Elaborarea studiului de fezabilitate pentru proiectul „Proiectarea și execuția unui sistem Informatic integrat la nivelul PS1 și a subordonatelor care să asigure o modalitate eficientă de centralizare, analiză și raportare a datelor și informațiilor în vederea*



*fundamentării coerente și eficiente a deciziei și furnizării unor servicii electronice prompte și de calitate pentru cetățenii și mediul de afaceri din SI\**

#### **5. Finanțarea programului:**

Programul 2.1. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Sectorului 1 al Municipiului București, precum și din fonduri nerambursabile din surse interne și externe.

#### **6. Managementul implementării programului:**

*a) Managerul de program* (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Sectorului 1 al Municipiului București);

*b) Factori critici de succes/condiții cheie:*

- Transparență sporită;
- Acces la tehnologie modernă;
- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activității;
- Consolidarea parteneriatului cu societatea civilă și alte părți interesate;
- Consolidarea colaborării instituționale și cu celelalte instituții/autorități locale, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament și control din partea Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea capacității administrative.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*



## Obiectivul Strategic 3: O administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit

Regiunea de Dezvoltare București-Ilfov de care aparține municipiul București și implicit subdiviziunea administrativ-teritorială Sectorul 1 înregistrează cea mai mică valoare pentru emisiile de CO<sub>2</sub> (emisii cu efect de seră) în raport cu celelalte regiuni de dezvoltare ale României, cunoscând în perioada 2015-2020 un trend descendent (de la 5,37m Tone în anul 2015 la 4,68m Tone în anul 2020)<sup>76</sup>. Cu toate acestea, datele recente cuprinse în platforma online Urban Data Plus a Comisiei Europene surprind o prognoză îngrijorătoare pentru perioada 2020-2030 a evoluției emisiilor de dioxid de carbon în Regiunea de Dezvoltare București-Ilfov, în sensul revenirii la valoarea crescută din anul 2015 (o creștere de aproximativ 14,75% de la 4,68m Tone la 5,37m Tone)<sup>77</sup>.

Strict la nivelul municipiului București, aceeași statistică indică valori ridicate ale emisiilor de CO<sub>2</sub> și totodată un trend crescător pentru perioada 2020-2030, de la 3,47m Tone în anul 2020 la 3,83m Tone în anul 2030. Totodată se estimează pentru aceeași perioadă o accentuare a fenomenului de abandonare a terenurilor<sup>78</sup>.

Municipiul București (și Sectorul 1) se confruntă cu probleme în mare parte comune și altor municipii și orașe din România: *creșterea intensivă a numărului de autovehicule personale cu efecte asupra poluării, creșterii congestiei traficului și consumuri energetice*

<sup>76</sup> Potrivit celor mai recente (2020) date statistice prezentate de platforma online *Urban Data Plus* a Comisiei Europene, clasamentul național privind regiunile de dezvoltare cu cele mai mari emisii de CO<sub>2</sub> este următorul: Regiunea Sud-Est (29,13m Tone), Regiunea Sud-Vest Oltenia (18,33m Tone), Regiunea Sud-Muntenia (12,85m Tone), Regiunea Vest (10,42m Tone), Regiunii Centru (7,96m Tone), Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest (7,96m Tone), Regiunea Nord-Est (7,62m Tone), Regiunea București - Ilfov (4,68m Tone).

A se vedea mai mult, online la adresa <https://urban.jrc.ec.europa.eu/my-place?lng=en&ctx=udp&ts=EU&is=Default&ti=2&tu=RO321&d=17&cwt=line-chart&cl=1&pil=level-indicator&clc=17&i=12&db=24&it=line-chart>.

<sup>77</sup> *Ibidem*.

<sup>78</sup> De la 0% în anul 2020 la 0,3% în anul 2030. <https://urban.jrc.ec.europa.eu/my-place?lng=en&ctx=udp&ts=EU&is=Default&ti=3&tu=RO321&d=17&cwt=line-chart&cl=1&pil=level-indicator&clc=17&i=4&db=5&it=line-chart>.

mari, utilizarea suboptimală a mijloacelor de transport ecologic<sup>79</sup>. La acestea se adaugă o serie de provocări generate de efectele schimbărilor climatice în localitate (fenomene meteorologice extreme, inundații, incendii etc.) care reprezintă totodată riscuri semnificative ecologice, economice și în materie de siguranță pentru populația (și activitățile ei) și ecosistemele sale.

Potrivit celor mai recente date statistice disponibile, Sectorul 1 a prezentat cea mai mare concentrație medie anuală pentru dioxidul de azot (NO<sub>2</sub>) și a doua cea mai mare valoare pentru concentrația medie anuală pentru particule în suspensie PM<sub>10</sub>, înregistrate la stațiile de măsurare a calității aerului în municipiul București<sup>80</sup>.

Pentru diminuarea acestor riscuri, obiectul strategic, circumscris *politicii de mediu* a autorităților locale ale Sectorului 1 al municipiului București, subsumează acțiuni orientate spre *protejarea populației* împotriva efectelor schimbărilor climatice, *îmbunătățirea eficienței energetice* a unor clădiri publice aflate în administrarea autorităților locale, precum și *protecția și conservarea mediului natural*, cu potențarea avantajelor oferite de existența pe teritoriul Sectorului 1 a celei mai mari suprafețe de spații verzi din municipiul București<sup>81</sup>.

Obiectivul este în acord cu recomandările UE care subliniază necesitatea ca orașele să își formeze capacitatea de adaptare printr-o utilizare eficientă a resurselor, pentru a reduce efectele negative ample ale schimbărilor climatice cu care deja se confruntă.

Impactul vizat de obiectivul strategic constă în reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES) înțelese ca principală cauză a schimbărilor climatice și aflată în lista de priorități pentru soluționare a Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București.

Obiectivul este susținut de 1 program, „Protecția mediului natural și construit în Sectorul 1 al Municipiului București” ce reunește un set de 3 măsuri ce cuprind soluții locale

<sup>79</sup> UAT Municipiul București, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului București 2021-2030*, Secțiunea 4. Mobilitatea și transportul, martie 2021, pp.122-126.

<sup>80</sup> Valorile au fost înregistrate la stația de trafic Cercul Militar din Sectorul 1 în anul 2017. Agenția pentru Dezvoltare Regională București-Ilfov, *Planul de Dezvoltare Regională București-Ilfov 2021-2027*, pp. 105-106 și *Planul Integrat de Calitate a Aerului în Municipiul București 2018-2022*, pp.51-60 aprobat prin Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr. 325/14.06.2018.

<sup>81</sup> Totalul suprafeței spațiilor verzi la nivelul Municipiului este de 4.512,2 ha din care Sectorul 1 deține 1.757,7 ha. Sectorul 1 deține un procent de 39% din totalul acestora. Totodată valoarea indicatorului nr. de copaci/cap locuitor (2,55 arbori/cap de locuitor) se apropie de media recomandată de Uniunea Europeană, de 3 arbori/cap locuitor. Agenția pentru Dezvoltare Regională București-Ilfov, *Planul de Dezvoltare Regională București-Ilfov 2021-2027*, p.16.

ce respectă obiectivele dezvoltării durabile și facilitează tranziția verde care să conducă la creșterea rezilienței Sectorului 1 al municipiului București și protejarea ecosistemelor sale.

Figura de mai jos surprinde relația dintre obiectiv, program și măsuri.

**Figura 12. Obiectivul Strategic 3: Structura**

<b>Obiectivul Strategic 3. Administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit</b>
<b>Programul 3.1.</b> Protecția mediului natural și construit în Sectorul 1 al Municipiului București
<b>Măsuri Programul 3.1.</b> Măsura 3.1.1 Protecția populației împotriva efectelor schimbărilor climatice și conservarea biodiversității Măsura 3.1.2 Sprijin pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale și publice, precum și a reducerii emisiilor de CO2 în Sectorul 1 al Municipiului București Măsura 3.1.3 Management eficient al deșeurilor în Sectorul 1 al Municipiului București

**Figura 13. Obiectivul Strategic 3: Impact și Rezultate**

<b>Impact</b>	Impact 3.1.: Cantitate redusă de emisii GES în Sectorul 1 al Municipiului București Indicator de impact 3.1.: Procent de reducere a cantității de emisii GES Ținta 2023: Conform PAL
<b>Rezultate</b>	(3.1.1) Investiții realizate

**Programul 3.1: Protecția mediului natural și construit în Sectorul 1 al Municipiului București**

### 1. Descrierea programului:

Programul susține atingerea țintelor privind reducerea cantității emisiilor cu efect de seră asumate de autoritățile locale ale Sectorului 1 al municipiului București în contextul implementării măsurilor cuprinse în documentele programatice ale autorităților bucureștene, în special cele instituite de *Planul Integrat de Calitate a Aerului în Municipiul București 2018-2022*, *Planul de gestionare a deșeurilor din municipiul București (2019 -*



2025) precum și de *Planul de mobilitate urbană durabilă Regiunea București - Ilfov 2016-2030*.

Programul mobilizează investiții publice și cuprinde o serie de măsuri și activități de combatere a riscurilor generate de criza climatică și creșterea poluării, domeniile prioritare vizate fiind *protecția mediului (inclusiv regenerarea spațiilor publice și reconversia terenurilor), schimbările climatice, biodiversitatea, energia, managementul deșeurilor*.

Astfel, în acord cu orientările UE, naționale și ale Regiunii de Dezvoltare București-Ilfov, Programul potențază prin măsurile subsumate:

- *rolul central al energiei în tranziția către o economie cu zero emisii nete de GES (promovând utilizarea energiei din surse regenerabile și creșterea eficienței energetice);*
- *revitalizarea urbană pentru îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor Sectorului 1 al municipiului București;*
- *îmbunătățirea managementului deșeurilor, prin mobilizarea de resurse în special pentru implementarea unui sistem adecvat de colectare selectivă a deșeurilor cu asigurarea unei stații proprii de sortare deșeuri menajere.*

## 2. Domeniul de politici publice:

P 3.1. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, *Pactul ecologic european*, COM/2019/640 final;
- Strategia UE privind biodiversitatea pentru 2030: *Readucerea naturii în viețile noastre*;
- Strategia UE privind Infrastructurile Verzi;
- Strategia UE pentru regiunea Dunării (SUERD);
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Programul de Guvernare 2021-2024 „Coalitia pentru reziliență, dezvoltare și prosperitate”;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*





- Strategia națională privind incluziunea socială și reducerea sărăciei pentru perioada 2022-2027;
- Strategia energetică a României 2020-2030, cu perspectiva anului 2050;
- Strategia Națională de Protecția Mediului 2004-2025;
- Strategia națională privind schimbările climatice și creșterea economică bazată pe emisii reduse de carbon 2016-2030;
- Planul Național de Acțiune în Domeniul Eficienței Energetice;
- Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbării Climatice 2021-2030;
- Strategia națională de renovare pe termen lung pentru sprijinirea renovării parcului național de clădiri rezidențiale și nerezidențiale, atât publice, cât și private, și transformarea sa treptată într-un parc imobiliar cu un nivel ridicat de eficiență energetică și decarbonat până în 2050;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS3 București-Ilfov (RIS3 BI) 2021-2027;
- Planul de Dezvoltare Regională București Ilfov 2021-2027;
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului București 2021-2030;
- Planul de mobilitate urbană durabilă Regiunea București - Ilfov 2016-2030 (PMUD MB 2016-2030);
- Planul Urbanistic General al Municipiului București;
- Planul Integrat de Calitate a Aerului în Municipiul București 2018-2022 (PICA MB 2018-2022);
- Planul Integrat de Dezvoltare Urbană pentru zona centrală a municipiului București;
- Strategia energetică a municipiului București;
- Strategia de dezvoltare și funcționare pe termen mediu și lung a serviciului public de salubritate în municipiul București;
- Planul Local de Acțiune pentru Protecția Mediului București;
- Planul de gestionare a deșeurilor din municipiul București (2019 - 2025);
- Strategia de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023.

### 3. Obiectivele programului:

Programul 3.1. vizează ca până în 2023 să se atingă următoarele rezultate:

- Investiții realizate.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*



#### 4. Indicatori de rezultat:

Tabelul 8. Obiectivul Strategic 3: Indicatori de rezultat ai Programului 3.1

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Gradul de realizare a investițiilor derulate pentru diminuarea efectelor schimbărilor climatice, programate în timpul implementării PSI	CVR (2022)	100%	Sursa: PS 1
Procentul de creștere a numărului de bicicliști, programat în timpul implementării PSI	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
Procentul de creștere a numărului de pietoni, programat în timpul implementării PSI	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

#### 5. Măsuri:

Măsurile și activitățile sale ce vor contribui la atingerea rezultatului programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea rezultatului stabilit și prezentat mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

Tabelul 9. Obiectivul Strategic 3: Măsurile Programului 3.1

<b>Măsură 3.1.1 Protecția populației împotriva efectelor schimbărilor climatice și conservarea biodiversității</b>
<i>Achiziționarea de pe plața liberă precum și exproprierea unor imobile (construcții și/sau terenuri) în vederea implementării unor proiecte de regenerare urbană, amenajarea de spații verzi și spații destinate desfășurării de activități educative, culturale, sportive sau reabilitare a imobilelor incluse în lista monumentelor istorice (Ex. Casa Miclescu, Casa Dimitrie Petrescu, fostul Hotel Dunărea, Clădirea Ciclop, Hotel Triumf, Atelierele Berthelot și altele)</i>
<i>Reamenajare peisajeră și refacere infrastructură la parcul din cadrul Complexului Social de Servicii „Sf. Ecaterina”</i>
<i>Elaborare DALI pentru amenajare spațiu verde și loc de joacă pe str. Parcului</i>
<i>Elaborare SF și documentații tehnice conexe în vederea amenajării unui spațiu verde, zonă fitness și loc de joacă pe terenul situat în str. Adalin, sectorul 1</i>





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



*Elaborare studiu de fezabilitate și documentații tehnice conexe privind obiectivul de investiții „Amenajare spațiu verde, pistă atletism și loc de joacă pe terenul situat în str. Parcului, sector 1*

*Servicii de asistență tehnică privind elaborarea documentațiilor de atribuire a studiului de fezabilitate pentru obiectivul de investiții „Renovare, reabilitare și consolidare a malurilor lacurilor Băneasa, Grivița și Străulești - PROMENADA VERDE”*

*Servicii de realizare a Studiului de fezabilitate a documentațiilor tehnice conexe cu privire la renovarea, reabilitarea și consolidarea malurilor lacurilor Băneasa, Grivița și Străulești - PROMENADA VERDE*

*Elaborarea studiului de fezabilitate și servicii proiectare privind regenerare urbană în zona Teatrului Masca, Bucureștii Noi*

*Realizare DALI pentru reamenajare Parc Bazilescu*

*Realizare DALI pentru reamenajare Parc Kiseleff*

*Realizare DALI pentru reamenajare Parc „Nicolae Iorga”*

*Elaborare studiu de fezabilitate pentru amenajarea de pocket parcuri (5 locații)*

*Lucrări de proiectare și de execuție în vederea reamenajării Parcului Regina Maria*

*Lucrări de proiectare și de execuție în vederea implementării unui sistem automat de închiriere biciclete - bike sharing*

**Măsură 3.1.2 Sprijin pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale și publice, precum și a reducerii emisiilor de CO2 în Sectorul 1 al Municipiului București**

*Panouri fotovoltaice pentru producere energie electrică la sediul Caraiman și Piața Mureș*

*Realizarea studiului de fezabilitate și a documentațiilor tehnice conexe privind obiectul de investiții „Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei la nivelul unităților de învățământ din Sectorul 1”*

*Realizarea studiului de fezabilitate în vederea instalării de sisteme fotovoltaice pentru 30 unități de învățământ din sectorul 1*

*Panouri fotovoltaice pentru producere energie electrică la 10 școli din sectorul 1*

*Sisteme alternative de producere a energiei termice și a apei calde menajere la școli din sectorul 1*

*Realizare studii energetice în vederea instalării de panouri fotovoltaice*

*Modernizare, restaurare și eficientizare energetică pentru Teatrul Excelsior*

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!



*Lucrări de reabilitare termică a unor Imobile din sectorul 1 (363 de imobile)*

*Implementarea unui proiect pilot pentru asigurarea energiei termice și a apei calde menajere pentru locuințe colective (10 blocuri)*

*Implementarea etapei I a programului de asigurare a energiei termice și a apei calde menajere pentru locuințe colective (50 blocuri)*

*Servicii de realizare a Studiului de Fezabilitate și a documentațiilor tehnice conexe pentru obiectivul de investiții „Stații de încărcare pentru vehicule electrice în Sectorul 1”*

*Servicii de realizare a Temei de proiectare, a SF și DALI privind obiectivul de investiții „Sistem de iluminat alimentat cu energie solară sau eoliană pentru Strada Eugen Brote și Drumul Lăpuș, neracordate la rețeaua de distribuție a energiei electrice din sectorul 1, Municipiul București*

*Achiziție și instalare a stațiilor de încărcare electrică pentru autovehicule*

*Evenimente și acțiuni de informare/educative privind protecția mediului, schimbările climatice și biodiversitate*

*Evenimente și acțiuni de informare/educative dedicate mobilității urbane durabile*

**Măsura 3.1.3 Management eficient al deșeurilor în Sectorul 1 al Municipiul București**

*Sistem de colectare selectivă a deșeurilor*

*Elaborare studiu de fezabilitate, studii și documentații conexe în vederea implementării proiectului „Stație de sortare deșeurii menajere”*

*Consultanță și asistență tehnică pentru implementarea obiectiv „Stație de sortare deșeurii menajere”*

*Elaborare studii de fezabilitate, studii și documentații conexe; proiecte în vederea instalării punctelor de colectare selectivă a deșeurilor prin aport voluntar*

*Achiziționare containere colectare selectivă (13 bucăți)*

*Evenimente și acțiuni de informare/educative cu privire la practicile legate de colectarea, tratarea și depozitarea deșeurilor*

*Sprrijinirea economiei circulare prin acțiuni de prevenire și combatere a risipei alimentare*

## 6. Finanțarea programului:

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!



Ministerul Afacerilor Interne  
2014-2020

Programul 3.1. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Sectorului 1 al Municipiului București, precum și din fonduri nerambursabile din surse interne și externe.

#### **7. Managementul implementării programului:**

**a) Managerul de program** (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Sectorului 1 al Municipiului București);

**b) Factori critici de succes/condiții cheie:**

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activității, inclusiv prin finanțarea din surse extra-bugetare nerambursabile;
- Realizarea documentațiilor tehnico-economice în graficul planificat;
- Accesul la tehnologie de ultimă generație;
- Consolidarea colaborării instituționale cu instituții/autorități locale, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*





## 2) Programe și măsuri conexe, indicatori de realizare imediată (outputs)

Pentru fiecare măsură sunt prezentate în tabelele de mai jos următoarele informații: a) *titlu*; b) *descrierea măsurii*; c) *domeniul de politici publice (obiectivul strategic)*; d) *perioada de operaționalizare*; e) *indicatorii de ieșire (de realizare imediată sau output) și țintele indicatorilor aferenți măsurilor*. În ceea ce privește sursa de finanțare aferentă fiecărei măsuri, bugetele alocate sunt redată la punctul 3 al Componentei de Buget (CB)/Programare Bugetară (CPB).

### Obiectiv strategic 1: Creșterea competitivității economice a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Program 1.1. Economie locală bazată pe cunoaștere					
Rezultat 1.1.1: Documente de planificare strategică, elaborate					
	Documente de planificare strategică elaborate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	6	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Văloarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
<p>Măsura 1.1.1 Măsuri de management pentru asigurarea dezvoltării integrate a Sectorului 1</p> <p>În derulare</p> <p>Măsura cuantifică eforturile PS 1 în direcția extinderii planificării strategice și participative a acțiunilor sale publice, printr-o mai bună învățare, inovare și transfer de cunoștințe. Măsura cristalizează deopotrivă eforturile PS 1 în direcția integrării conceptului de „oraș inteligent” la nivelul Sectorului 1 al Municipiului București. Măsura se referă la:</p> <p>1) Asistență tehnică pentru realizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Sectorului 1;</p> <p>2) Corelarea cu PSI a documentelor de politici publice în vigoare și a celor întrate pe circuitul de adoptare, promovate de autoritățile administrației publice ale Sectorului 1 al Municipiului București;</p>	Documentații de urbanism realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	11	Sursa: PS 1
	Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Contracte de achiziție publică încheiate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Întâlniri și consultări publice cu părțile interesate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!



Initiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>3) Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea implementării Programului Anual de Activitate al Consiliului Local (PAACL);</p> <p>4) Realizarea unei analize privind impactul implementării documentelor de politici publice ale Sectorului 1 al Municipiului București;</p> <p>5) Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea implementării Strategiei Smart City a Sectorului 1 al municipiului București.</p> <p>Pentru ca un oraș să devină mai competitiv și astfel, să își consolideze poziția de lider, este necesar ca autoritățile locale să accelereze procesul de transformare Smart. Un instrument utilizat de autoritățile locale cu acest scop este <i>Strategia Smart City</i>.</p> <p><i>Strategia Smart City</i> și <i>Planul Strategic Instituțional</i> sunt două documente de politici publice complementare, ce vor acționa sinergic pentru o mai bună poziționare a Sectorului 1 în materie de competitivitate, în orizontul de timp 2027.</p>					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>6) Revizuirea anuală a Planului Strategic Instituțional al PS 1; Activitățile anuale aferente etapei de evaluare și revizuire anuală a <i>Planului Strategic Instituțional al PS 1 pentru perioada 2022-2023</i>, în conformitate cu prevederile Anexei VI la Ghidul POCA - „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală”;</p> <p>7) Implementarea unei metodologii și proceduri de consultare a grupurilor vulnerabile în dezvoltarea unor programe care îi privesc;</p> <p>8) Elaborare Planuri Urbanistice Zonale (PUZ): 1) Promenada Verde; 2) Colosseum; 3) Parcelarea Bazilescu; 4) Sîsești - Străulești Nord; 5) Meteorologiei - Holban; 6) Cartier Chitila (zona Costeasca); 7) Zona comercială administrativă ANL „Henri Coandă”; 8) Lac Floreasca - Parc Bordel; 9) Cartier Giulești</p>					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!





Inițiative și Măsurî	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Sârbi; 10) Expoziției Carpați Tipografilor; 11) „Greenfield” Teișani (Colț); 9) Organizarea de întâlniri și consultări publice cu părțile interesate (cetățeni, ONG-uri, mediu de afaceri, instituții publice etc.) pe diverse domenii de interes (mediu, infrastructură urbană ș.a.) pentru formularea de politici publice.					
<b>Rezultat 1.1.2: Parteneriate realizate</b>					
<b>Rezultat 1.1.3: Pol de competitivitate legal constituit</b>					
Măsura 1.1.2 Suport pentru dezvoltarea infrastructurii și a activităților CDI, precum și a infrastructurii de afaceri Nouă	Parteneriate încheiate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
Măsura stimulează prin acțiunile subsumate consolidarea potențialului de inovare existent la nivelul municipiului București și totodată la nivelul Sectorului 1, dar și dezvoltarea unei platforme de dialog și	Asociație (pol de competitivitate) legal constituită și înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!







Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>cooperare cu factorii interesați (în special, actorii de inovare). Măsura vizează:</p> <p>1) Încheierea parteneriatelor interinstituționale pentru creșterea eficacității și eficienței proiectelor cu factori interesați (mediul academic și de cercetare, autorități și instituții publice, ONG-uri, mediu de afaceri etc.);</p> <p>2) Constituirea și înscrierea polului de competitivitate în domeniul transformării digitale cu denumirea „Asociația pentru transformare digitală” în Registrul asociațiilor și fundațiilor.</p>					
<b>Program 1.2. Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă</b>					
<b>Rezultat 1.2.1: Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică</b>					
<p>Măsura 1.2.1 Investiții în infrastructura de învățământ</p> <p>În derulare</p>	<p>Suprafețe clădiri supuse lucrărilor de reabilitare/modernizare/extindere/amenajare/echipare</p>	Mp	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
<p>Măsura vizează îmbunătățirea calității actului educațional în unitățile de învățământ aflate în rețeaua școlară de stat și particulară pe raza sectorului 1 al municipiului București. Măsura subsumează o serie de investiții ce urmăresc reabilitarea, modernizarea, extinderea, amenajarea, dotarea ș.a., a unor obiective ale infrastructurii de învățământ aflate în administrarea autorităților locale ale Sectorului 1, după cum urmează:</p> <p>1) Dotări independente pentru licee, școli și grădinițe;</p> <p>2) Contract de lucrări (proiectare, asistență tehnică din partea proiectantului și execuție) pentru obiectivul de investiții „Corp Școală - Construcție Modulară P + 1E -Școala Gimnazială Herăstrău București;</p> <p>3) Construire ansamblu educațional „Greenfield”;</p> <p>4) Refuncționalizarea construcției existente situate în B-dul Măreșal A. Averescu nr. 17,</p>	Unități școlare beneficiare de dotări independente	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS1
	Contracte de achiziție publică încheiate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
<p>Pavilion C, Centrul de plasament nr 1 „Sf. Ecaterina” în scopul desfășurării activității școlare de către Școala Gimnazială „Pia Brătianu”;</p> <p>5) Elaborare studiu de fezabilitate și studii conexe pentru construirea unui complex educațional în cartierul „Henri Coandă”;</p> <p>6) Sistem de antiefracție pentru unitățile de învățământ din raza Sectorului 1 al Municipiului București;</p> <p>7) Reactualizare expertiză tehnică și Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenții (DALI) pentru Școala Specială nr. 10, str. General Henri-Mathias Berthelot, Nr. 20-25, București;</p> <p>8) Realizare expertiză tehnică pentru imobilul în care funcționează Grădinița specială pentru Hipoacuzici nr. 65, str. Nicolae Caranfil nr. 24, sector 1, București;</p> <p>9) Reactualizare expertiză tehnică, DALI / Studiu de Fezabilitate (SF) și documentații tehnice conexe privind obiectivul de</p>					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
 Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
 Competența face diferența!





Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>investiții „Refuncționalizare construcții existente și înființarea unui teren de sport multifuncțional pe terenul situat în strada Măguricea nr. 20 A, Sector 1, Școala Gimnazială Herăstrău”;</p> <p>10) Realizare DALI și studii conexe pentru modernizarea și refuncționalizarea imobilului situat în B-dul Apicultorilor nr. 1 în vederea utilizării acestuia ca unitate de învățământ (Școala Gimnazială nr 6 - Concordia);</p> <p>11) Realizare expertiză tehnică (ET), SF și studii conexe pentru construire corp clădire în scopul desfășurării activităților școlare de către Școala Gimnazială „Ion Heliade Rădulescu”, pe terenul situat în bld. Ion Mihalache nr. 28, sector 1, București;</p> <p>12) Servicii de actualizare a Expertizelor tehnice și refacerea / completarea Documentațiilor de Avizare a Lucrărilor de Intervenție, precum și servicii de elaborare a Proiectului pentru Autorizarea Executării</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>Lucrărilor (PAEL), A Proiectului Tehnic de Execuție (PTE), asistență tehnică pe durata execuției și până la recepția finală a lucrărilor și servicii conexe în vederea reabilitării/modernizării /consolidării unităților de învățământ din sectorul 1 al municipiului București;</p> <p>13) Servicii privind realizarea ET, a DALI și a documentațiilor tehnice conexe privind obiectivul de investiții „Refuncționalizare construcție existentă, corp de clădire C2 din incinta Colegiului Tehnic de Arhitectură și Lucrări Publice „I.N. Socolescu”, situat în strada Occidentului nr. 12, în scopul desfășurării activității școlare”;</p> <p>14) Servicii de consultanță și proiectare (elaborare teme de proiectare, studii faza SF/DALI, documentații conexe, PT și Detalii de Execuție și obținerea Autorizației de securitate la incendiu) privind obiective de investiții „Unități de învățământ”;</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*





Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>15) Realizare DALI în vederea consolidării și refuncționalizării Grădiniței din strada Sf. Constantin nr. 6, sector 1, București (Liceul Bilingv „Miguel de Cervantes”);</p> <p>16) Realizarea studiului Geotehnic pentru obiectivul de investiții „Construire creșă (locație 1) sector 1, București”;</p> <p>17) Realizarea studiului Geotehnic pentru obiectivul de investiții „Construire creșă (locație 2) sector 1, București”;</p> <p>18) Proiectare și execuție reabilitare parțială împrejurire la Școala Gimnazială „Ion Hellade Rădulescu” cu sediul în Sos. Kiseleff nr. 5 - 7, sector 1, București.</p>					
<p>Măsura 1.2.2 Investiții în infrastructura sanitară și de asistență socială</p>	<p>Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat</p>	<p>Nr.</p>	<p>CVR (2022)</p>	<p>1</p>	<p>Sursa: PS 1</p>
<p>În derulare</p> <p>Măsura vizează realizarea unui set de activități ce urmăresc îmbunătățirea serviciilor medicale și de asistență socială din Sectorul 1, prin încheierea de servicii de</p>	<p>Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat</p>	<p>Nr.</p>	<p>CVR (2022)</p>	<p>Conform PAL</p>	<p>Sursa: PS 1</p>

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!



UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
proiectare (faza studiu de fezabilitate) și studii conexe privind obiectivul de investiții: Construirea unui centru de transplant multi-organ în cadrul Spitalului clinic „Sfânta Maria”.					
Măsura 1.2.3 Investiții pentru dezvoltarea infrastructurii și activităților culturale, sportive și turistice/agrement	Suprafețe clădiri supuse lucrărilor de consolidare/reabilitare/modernizare/extindere/amenajare/echipare	Mp	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
În derulare	Bazine olimpice	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1
Măsura urmărește consolidarea potențialului cultural, turistic, sportiv și de agrement al Sectorului 1 ca factor determinant al dezvoltării locale, prin realizarea de investiții ce vizează consolidarea și protejarea patrimoniului cultural, dezvoltarea infrastructurii sportive și turistice/de agrement.	Terenuri achiziționate	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1
Măsura acoperă totodată parte din atribuțiile Administrației Domeniului Public al Sectorului 1 (ADP S1) în ceea ce privește întreținerea, amenajarea, reamenajarea și	Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!





Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Țintă 2023	Observații
<p>curățenia spațiilor verzi în privința cărora deține un drept de administrare legal constituit.</p> <p>Astfel, măsura cuprinde următoarele:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Lucrări privind consolidarea, modernizarea și restaurarea imobilului Teatrul de vară „Nicolae Bălcescu”;</li> <li>2) Elaborare SF și studii conexe în vederea realizării sălii de sport de la Școala Gimnazială nr. 179 București;</li> <li>3) Elaborare SF și studii conexe în vederea realizării terenului și sălii de sport de la Colegiul Tehnic Feroviar „Mihai I” București;</li> <li>4) Elaborare studii în vederea realizării terenului de sport de la Școala nr. 183 București;</li> <li>5) Servicii de actualizare/completare a documentațiilor tehnico - economice: Expertiză tehnică, Documentații de Avizare a Lucrărilor de Intervenție în vederea realizării lucrărilor de consolidare și alte lucrări de intervenție la Biserica Mănăstirea Cașin - „Parohia Parcul Domeniilor” - măsurile de</li> </ol>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!

Proiect finanțat din Fondul Social European prin  
2014-2020

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>reabilitare și consolidare a infrastructurii și servicii conexe;</p> <p>6) Elaborare studiu de fezabilitate pentru amenajare zonă de recreere str. Proletarului x Laminorului, sector 1, București;</p> <p>7) Elaborare studiu de fezabilitate pentru amenajare teren de sport multifuncțional în str. Dridu, nr. 1A, sector 1, București;</p> <p>8) Lucrări de consolidare și restaurare a bisericii Sf. Nicolae - Manea Brutaru, str. Gen. Constantin Budișteanu, nr. 4 - 6, sector 1, București;</p> <p>9) Lucrări de reabilitare, refacere și reamenajare a bazei sportive „Tennis Club” din strada Știrbei Vodă nr. 133, București;</p> <p>10) Lucrări de consolidare și alte lucrări de intervenție la Biserica „Mănăstirea Cașin” - Parohia „Parcul Domeniilor”, bld. Mărăști, nr. 16, sector 1, București;</p>					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!



www.poca.ro

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>11) Lucrări de consolidare și restaurare biserică „Sfântul Vasile cel Mare”, Calea Victoriei, nr. 198, sector 1, București;</p> <p>12) Realizare bazin olimpic acoperit, anexe cu dotări pentru sportiv și public, Liceul Tehnic MEDIA, str. Jiului nr. 163, sector 1, București;</p> <p>13) Achiziționare teren din str. Mercani, nr. 109 București pentru amenajare loc de joacă.</p>					
Măsura 1.2.4 Investiții în construcții de interes public sau social	Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
În derulare	Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
Măsura urmărește finanțarea unor obiective de interes public sau social, acoperind parțial și parte din atribuțiile unor instituții publice aflate în subordinea autorităților locale ale Sectorului 1, după cum urmează:	Imobile achiziționate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!





Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tintă 2023	Observații
a) Poliția locală a Sectorului 1; b) ADP S1; c) DGAS PC 51. Măsura vizează:	Parcări noi înființate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
1) Achiziția unor imobile precum terenul situat în B-dul Bucureștii Noi nr. 245, terenul situat în Strada Trifești nr. 1 - 3 sector 1, Casa Radio și altele;	Sistem informatic relocat	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1
2) Construire ansamblu de locuințe sociale din Sos. Odăi nr. 3 - 5 (PT, VT asistență tehnică proiectant);	Sisteme de degivrare montate	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1
3) Sistem de degivrare prin aplicarea căldurii (degivrare cu ajutorul montării unor cabluri încălzitoare electrice) pe acoperișul imobilului situat în Banu Manta nr. 9;	Linie de fabricație	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1
4) Servicii de consultanță și proiectare pentru elaborare teme de proiectare, studii faza SF/DALJ, documentații conexe, PT și Detalii de Execuție privind obiective de investiții „Piețe”;	Lucrări pentru asigurarea securității la incendiu	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
5) Servicii de consultanță în vederea realizării documentației necesare pentru întocmirea temei de proiectare privind	Suprafață consolidată/reabilitată/modernizată/extinsă/ amenajată/echipată	Mp	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
<p>obiectivul de investiții „Modernizare și refuncționalizare / realizare construcție nouă - obiectivul de investiții Piața Matache”;</p> <p>6) Servicii de elaborare a expertizei tehnice, a studiului de fezabilitate, a studiilor conexe pentru obiectivul de investiții „Modernizare și refuncționalizare / realizare construcție nouă - Piața Matache”;</p> <p>7) Servicii de realizare a Temei de proiectare, a Expertizei tehnice și a Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenție/Studiu de Fezabilitate (inclusiv studii conexe) privind obiectivul de investiții: „Refuncționalizare și reabilitare construcții existente, precum și construire imobil cu regim de înălțime S+P+1E, cu funcțiunea de piață agroalimentară, alimentație publică, spații comerciale, parcare subterană, spații publice și terasă circulabilă - Piața 1 Mai”;</p> <p>8) Servicii de elaborare a fazelor de proiectare pentru obiectivul de investiții „Amenajare peisagistică a scuarului din</p>					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (ouput)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>strada Proletarului cu B-dul Laminorului (2000 mp), Sectorul 1 al Municipiului București”;</p> <p>9) Servicii de refacere/completare a DĂLI și a Indicatorilor tehnico-economici al obiectivului de investiții „Parcaj subteran pe strada „Ștefan Burileanu” din sectorul 1 București”;</p> <p>10) Servicii de întocmire a Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție în vederea modernizării prin dotarea cu lifturi a pasajului pietonal ce subtraversează bld. Aviatorilor în zona Piața Charles de Gaulle Sector 1;</p> <p>11) Servicii privind elaborarea Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție „Lucrări de reabilitare/consolidare ARCADE din sectorul 1 (Bucureștii Noi, bl. 56-58, între bld. Jiului și str. Înfrățirea);</p> <p>12) Servicii privind elaborarea Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție „Lucrări de reabilitare/consolidare ARCADE</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (en)	Ținta 2023	Observații
<p>din sectorul 1 (Bucureștii Noi bl 60-62, între bld. Jiului și str. Înfrățirea);</p> <p>13) Servicii privind elaborarea Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție „Lucrări de reabilitare/consolidare ARCADE din sectorul 1 (Bucureștii Noi bl 62-64, între bld. Jiului și str. Înfrățirea);</p> <p>14) Parcare colectivă rezidențială de tip „SMART PARKING” pe patru amplasamente din Sectorul 1 al Municipiului București;</p> <p>15) Realizare DALI în vederea reabilitării și modernizării Fântânii Arteziene aflată în bld. Ștefan cel Mare nr. 1 - 3 (Parc „Perla”) din sector 1;</p> <p>16) Realizare lucrări de relocare sistem informatic integrat și de supraveghere;</p> <p>17) Elaborare studiu de fezabilitate în vederea realizării unui loc de joacă la Primăria Sectorului 1;</p> <p>18) Achiziționare teren str. Băneasa, nr. 7A în vederea realizării unei parcări publice;</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Țintă 2023	Observații
<p>19) Elaborare DALI în vederea accesibilizării pasajului Turda pentru persoanele cu dizabilități;</p> <p>20) Elaborare DALI în vederea accesibilizării pasajului Grivița pentru persoane cu dizabilități;</p> <p>21) Elaborare studiu de fezabilitate pentru amenajare multifuncțională platforma „Odăi”;</p> <p>22) Realizarea a 19 parcări automatizate din structură metalică pe verticală (1) sos. Nicolae Titulescu, nr. 92; 2) sos. Pipera, nr. 27-31; 3) str. Al. Șerbănescu, nr. 45; 4) str. Al. Șerbănescu, nr.12-14; 5) str. Ficusului, nr. 21-23; 6) str. S. Brăescu, nr.18; 7) str. S. Brăescu, nr. 28; 8) str. Barbu Lăutaru, nr. 2; 9) str. Ștefan Burileanu, nr.14-16; 10) str. Elena Caragiani, nr.15-17; 11) str. Elena Caragiani, nr. 24-36; 12) str. Elena Caragiani, nr. 34-40; 13) str. Căpâlna, nr.16; 14) str. Iancu de Hunedoara, nr. 25; 15) bld. Ion Mihalache, nr. 42-52; 16) bld. Ion Mihalache, nr. 70-84; 17) bld. Ion Mihalache, nr. 33t; 18)</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!



Infrastructură  
2014-2020

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare (mediată (output))	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>bld. Ion Mihalache, nr. 327; 19) bld. Ion Mihalache, nr. 327);</p> <p>23) Realizare parcaj suprateran pe str. Băneasa nr. 1-3;</p> <p>24) Elaborare studiu de fezabilitate pentru cămin persoane vârstnice p+1 în strada Străulești, sector 1, București;</p> <p>25) Elaborare studiu de fezabilitate în vederea demolării pavilioanelor 4 și 1, precum și pentru construcții pavilioane parter cu destinația cămin pentru vârstnici, respectiv Centru de urgență pentru persoane fără adăpost, în cadrul Complexului Social de Servicii „Odăi”;</p> <p>26) Proiectare faza DALI pentru consolidarea, restaurarea și punerea în valoare a imobilului „Clubul Seniorilor”;</p> <p>27) Lucrări de consolidare, supraetajare corpuri A, B și mansardare corpuri A, B și C pentru imobilul din str. Pajurei nr. 15 A;</p> <p>28) Proiectare DALI pentru locuințe sociale în Pajurei nr. 2c;</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



www.poca.ro





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



Ministerul Educației  
2014-2020

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
<p>29) Proiectare faza DALI pentru lucrări de intervenție la imobil bloc D2 Ghencea;</p> <p>30) Proiectare faza DALI pentru lucrări de întreținere la fațade, restaurări punctuale la pavilioanele administrative, poarta P1, P2, porți triumfale și galerii „Mareșal Averescu”;</p> <p>31) Proiectare și execuție „Demolare corp C2 și C5, consolidare, supraetajare și extindere corp C1, str. Milcov 2-4, sector 1, București”;</p> <p>32) Execuție linie de fabricație cozonaci și patiserie la Nazarcea Group;</p> <p>33) Achiziția serviciilor de întocmire a documentației tehnice necesară obținerii avizului de securitate la incendiu și a autorizației de securitate la incendiu pentru Căminul de băieți Corp C2 PAVD al Colegiului Tehnic „Dinicu Golescu” din Calea Giulești nr. 10, sector 1;</p> <p>34) Lucrări de execuție și proiectare ușa de acces, conform normelor I.S.U. la Liceul de Arte Plastice „Nicolae Tonitza” București;</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*



www.poca.ro



UNIUNEA EUROPEANĂ

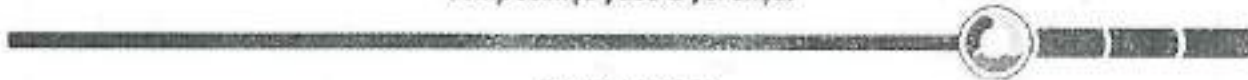


**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!

Ministerul Dezvoltării  
2014-2020

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>35) Elaborare DALI în vederea realizării lucrărilor de intervenție și modernizare pentru Inel incendiu la Sediul „Odăi”;</p> <p>36) Proiect tehnic și detalii de execuție FAZA PAC PTH DE în baza scenariului de securitate la incendiu (arhitectura include obținere CU, autorizație, după caz, pentru Complexul Social de Servicii „Odăi”);</p> <p>37) Proiect tehnic și detalii de execuție FAZA PAC PTH DE în baza scenariului de securitate la incendiu, instalații cu rol de securitate la incendiu (include obținere CU autorizație, după caz, pentru Complexul Social de Servicii „Odăi”);</p> <p>38) Proiect tehnic și detalii de execuție - FAZA PAC + PTH + DE în baza scenariului de securitate la incendiu (arhitectura include obținere CU, autorizație, dacă este cazul, la Centrul de Abilitare și Reabilitare pentru Persoane Adulțe cu Dizabilități Milcov);</p> <p>39) Proiect tehnic și detalii de execuție - FAZA PAC + PTH + DE în baza scenariului de</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



www.poca.ro



UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!

Interne Măsură Strategică  
2014-2020

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tintă 2023	Observații
securitate la incendiu, instalații cu rol de securitate la incendiu, autorizație, dacă este cazul, la Centrul de Abilitare și Reabilitare pentru Persoane Adulte cu Dizabilități Milcov.					
Măsura 1.2.5 Investiții în infrastructura de utilități În derulare	Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
Măsura urmărește sporirea accesibilității locuitorilor Sectorului 1 la serviciile de utilități publice, precum și modernizarea și dezvoltarea acestora.	Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
Măsura acoperă parțial și parte din atribuțiile ADP S1 în ceea ce privește întreținerea și curățenia spațiilor verzi.	Lungime rețea de iluminat public extinsă/creată/modernizată/reîntregită	Km.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
Astfel, măsura vizează: 1) Lucrări de modernizare a sistemului de iluminat Parc „New Jersey City”;	Lungime rețea de canalizare extinsă/creată/modernizată/reîntregită	Km.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
2) Elaborare studiu de fezabilitate/Documentații de avizare a lucrărilor de intervenții pentru obiectivul	Lungime rețea de apă extinsă/creată/modernizată/reîntregită	Km.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>„Modernizarea și extinderea rețelei de iluminat public în Sectorul 1”;</p> <p>3) Servicii/lucrări de proiectare și execuție „Modernizarea și extinderea rețelei de iluminat public în Sectorul 1”;</p> <p>4) Lucrări și servicii având ca obiect dezvoltarea unui loc de consum de energie electrică existent (spor de putere) pentru locul de consum conectat la rețeaua publică de energie electrică ce aparține obiectivului nou de investiții „Realizare construcție modulară - Școala Gimnazială Herăstrău”;</p> <p>5) Proiectare și execuție pentru redimensionarea instalației de utilizare a gazelor naturale la obiectivul nou de investiții „Realizare construcție modulară - Școala Gimnazială Herăstrău”;</p> <p>6) Lucrări de extindere a rețelei de apă pe strada Liliacului;</p> <p>7) Lucrări de extindere a rețelei de apă pe strada Bujorului;</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!

Instrumente Structurale  
2014-2020

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Țintă 2023	Observații
<p>8) Lucrări de extindere a rețelei de apă pe strada Nuferilor;</p> <p>9) Elaborare SF, PT, DE, VT, AT proiectant și studii conexe în vederea extinderii rețelei de apă pe străzi din sectorul 1;</p> <p>10) Elaborare studii tehnice de amplasare puțuri de apă de mare adâncime;</p> <p>11) Elaborare SF, PT, DE, VT, AT proiectant, studii conexe în vederea realizării de lucrări de extindere a rețelei de canalizare pe străzi din sectorul 1;</p> <p>12) Lucrări de extindere a rețelei de canalizare pe strada Liliacului;</p> <p>13) Lucrări de extindere a rețelei de canalizare pe strada Bujorului;</p> <p>14) Lucrări de extindere a rețelei de canalizare pe strada Nuferilor.</p>					
Măsura 1.2.6 Investiții în infrastructura de transport	Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!



www.poca.ro



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tița 2023	Observații
<p>În derulare</p> <p>Măsura acoperă atribuțiile PS 1 de a îmbunătăți infrastructura de transport din Sectorul 1 contribuind astfel la creșterea mobilității urbane în municipiul București, printr-o serie de lucrări de construire, reabilitare, consolidare și modernizare, a acestora. Măsura cuprinde o serie de acțiuni după cum urmează:</p> <p>1) Lucrări de modernizare a unui număr de opt străzi din sectorul 1 (strada Poiana Ursului, strada Drumul Gării, strada Buclel, strada Medrești, strada Mamaia, strada Fiordului, strada Drumul Lăpuș, strada Eugen Brote);</p> <p>2) Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru modernizare sistem rutier pe strada Liliacului, sector 1;</p> <p>3) Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru sistem rutier pe strada Nuferilor, sector 1;</p>	Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Contracte de achiziție publică încheiate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Străzi modernizate	Nr.	CVR (2022)	8	Sursa: PS 1
	Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



Instrumente Structurale  
2014-2020

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observatii
<p>4) Elaborare DALI și studii tehnice conexe pentru modernizare sistem rutier pe străzile Marginei, Mîmozei și Vălenii de Munte din sectorul 1;</p> <p>5) Elaborare studii faza SF/DALI, alte studii conexe pentru obiectivul de investiții „Modernizarea și Repararea Infrastructurii Urbane din Sectorul 1”;</p> <p>6) Elaborare Proiect Tehnic, Execuție lucrări pentru obiectivul de investiții „Modernizarea și Repararea Infrastructurii Urbane din Sectorul 1”;</p> <p>7) Servicii de consultanță /supervizare a lucrărilor (proiectare și execuție) privind obiectivul de investiții „Modernizarea și Repararea Infrastructurii Urbane din Sectorul 1” (lotul 1 - 4);</p> <p>8) Elaborare studiu de fezabilitate pentru obiectivul „Străpungere strada Nordului cu strada Elena Văcărescu”;</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*



www.poca.ro

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
9) Elaborare studiu de fezabilitate pentru obiectivul „Străpungere strada Parcului cu strada Băiculești”; 10) Elaborare studiu de fezabilitate pentru obiectivul „Pasaaj rutier superior pe Podul Săbăreni”.					



## Obiectiv strategic 2: O administrație modernă, performantă și apropiată de cetățeni

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<b>Program 2.1. Management (de suport) organizațional</b>					
<b>Rezultat 2.1.1. Satisfacție crescută a personalului Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București</b>					
<b>Rezultat 2.1.2. Satisfacție crescută a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Sectorului 1 al Municipiului București</b>					
Măsura 2.1.1 Sprijin pentru dezvoltarea profesională adaptată la nevoile resursei umane	1.1) Participanți la activități de formare	Nr.	CVR (2022)	Conform planului anual de pregătire profesională a personalului aprobat	Sursa: PS 1
Nouă	1.2) Ponderea persoanelor care nu dețin competențe digitale în total resurse umane de la	Nr.	CVR (2022)	0	Sursa: PS 1
Măsura are în vedere nevoile identificate la nivelul compartimentelor aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1 al Municipiului București în cadrul analizei diagnostic derulată cu scopul fundamentării <i>Strategiei de management și dezvoltare instituțională a Primăriei Sectorului 1 al municipiului București (SMDI) pentru perioada 2022-2023</i> . Astfel, pentru a obține rezultate bazate pe eficiență, calitate și îmbunătățirea serviciilor furnizate, măsura					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>vizează asigurarea unei resurse umane de calitate la nivelul PS 1, dezvoltarea carierei profesionale a personalului reprezentând atât un drept cât și o obligație, în conformitate cu prevederile legale ale art. 458 din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.</p> <p>Măsura subsumează:</p> <p>1) Implementarea unui program dedicat și personalizat de formare (cursuri și schimb de experiență), cu accent pe domeniul tehnologiei informației (în vederea obținerii certificatului ECDL Start /Complet), al mobilității urbane și pe domeniul eficienței energetice;</p> <p>2) Implementarea unor măsuri suport în vederea amenajării ergonomice a locurilor de muncă.</p> <p>Măsurile propuse pentru remediere sunt atât preventive cât și/sau corective și vizează sediile în care își desfășoară activitatea personalul aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1 al Municipiului București. Parte dintre aceste măsuri suport necesită derularea de achiziții publice de către PS 1.</p>	<p>nivelul aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1</p> <p>2) Documentații tehnico-economice realizate și aprobate în graficul planificat</p>	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
<p>Măsura 2.1.2 Suport pentru modernizarea instituțională, creșterii eficienței, îmbunătățirea proceselor și procedurilor instituționale</p>	<p>Documente de formalizare a structurii organizatorice evaluate/revizuite</p>	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Văloarea de referință (an)	Țintă 2023	Observații
<p><b>Nouă</b></p> <p>Prin implementarea <i>Planului Strategic Instituțional pentru perioada 2022-2023</i> Primăria Sectorului 1 al Municipiului București sprijină trecerea de la un management de administrare a resurselor către un management orientat spre rezultate. Succesul acestui demers depinde de capacitatea PS 1 de a-și exercita funcțiile ce îi revin la un nivel sporit de performanță instituțională. Se impune astfel, o nouă <i>arhitectură organizatorică</i> în acord cu noile obiective instituționale, identificarea de noi surse de finanțare nerambursabile, îmbunătățirea procesului de elaborare a politicilor publice în cadrul PS 1, implementarea instrumentelor de management al calității, implementarea abordării multicriteriale de prioritizare a investițiilor publice, precum și eficientizarea activităților administrative, cu integrarea feedback-ului din partea personalului, precum și al utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de PS 1.</p> <p>Astfel, măsura vizează: 1) Asigurarea unui cadru organizatoric (responsabilități organizaționale și proceduri conexe) adecvat noilor obiective strategice instituționale pentru a facilita implementarea Planului Strategic Instituțional; 2) Elaborarea și adoptarea metodologiei de elaborare a politicilor publice la nivelul PS 1; 3) Testarea într-un proiect-pilot a criteriilor de prioritizare a investițiilor</p>	Gradul de acoperire a standardelor de control intern managerial	%	CVR (2022)	100%	Sursa: PS 1
	Metodologie de politici publice	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1
	Ponderele investițiilor publice (în domeniile selectate) ce urmează a fi bugetare și care nu au fost supuse criteriilor de prioritizare	%	CVR (2022)	0	Sursa: PS 1
	Documentații noi pentru obținerea finanțării/dosar nou de finanțare	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Contracte de achiziție publică încheiate în vederea implementării	Nr.	CVR (2022)	2	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
<p>publice în domeniile educație, sănătate, asistență socială, infrastructură (mediu și transport); 4) Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea implementării instrumentului de auto-evaluare a modului de funcționare a instituțiilor administrației publice (CAF) la nivelul aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1; 5) Elaborarea unei metodologii de consultare a personalului Primăriei Sectorului 1 în procesul de luare a deciziilor care îi privesc; 6) Elaborarea/revizuirea procedurilor de sistem și operaționale; 7) Atragerea fondurilor nerambursabile prin realizarea proiectelor cu finanțare externă sau națională (elaborare documentație pentru obținerea finanțării/dosar de finanțare); 8) Realizarea și aplicarea la intervale regulate, a chestionarelor de evaluare a satisfacției angajaților; 9) Evaluarea rezultatelor orientate către utilizatorii/beneficiarii serviciilor furnizate de PS 1; Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea implementării instrumentului Balanced Scorecard (BSC).</p>	<p>instrumentelor de management al calității</p> <p>Activități de evaluare a gradului de satisfacție a personalului PS 1</p>	Nr.		≥ 1	Sursa: PS 1
	<p>Anchetă sociologică derulată pentru măsurarea nivelului de satisfacție a beneficiarilor serviciilor furnizate de PS 1</p>	Nr.		≥ 1	Sursa: PS 1
<p>Măsura 2.1.3 Asigurarea transparenței și accesului liber la informații de interes public și comunicare cu părțile interesate</p> <p>Nouă</p>	<p>Contracte de achiziție publică încheiate</p>	Nr.	CVR (2022)	5	Sursa: PS 1
<p>Măsura contribuie la creșterea transparenței și accesului liber la informații de interes public și îmbunătățirea comunicării PS 1 cu părțile</p>	<p>Abonați ai paginii de social-media a PS 1</p>	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



Initiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tintă 2023	Observatii
<p>interesate, prin simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției în special prin accelerarea procesului de digitalizare în cadrul PS 1.</p> <p>Măsura se referă la:</p> <p>1) Achiziționarea serviciilor de analiză, proiectare și dezvoltare a unei platforme on-line a PS 1 dedicată bugetării participative on-line;</p> <p>2) Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea realizării strategiei de comunicare a PS 1;</p> <p>3) Achiziționarea serviciilor de consultanță și creație în vederea realizării manualului de identitate vizuală al PS 1;</p> <p>4) Achiziționarea serviciilor de consultanță în vederea realizării Strategiei IT a PS 1, una centrată pe folosirea cloud-ului ca infrastructura preferată de IT în locul sistemelor on-premise;</p> <p>5) Derularea de activități de informare a mass-mediei și cetățenilor;</p> <p>6) Achiziționarea serviciilor de analiză, proiectare și dezvoltare a site-ului oficial al Primăriei Sectorului 1;</p> <p>7) Elaborarea studiului de fezabilitate pentru proiectul „Proiectarea și execuția unui sistem informatic integrat la nivelul PS1 și a subordonatelor care să asigure o modalitate eficientă de centralizare, analiză și raportare a datelor și informațiilor în vederea fundamentării</p>	Comunicate de presă/buletine informative	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Conferințe de presă	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Studii de fezabilitate	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



Proiecte Structurale  
2014-2020

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
coerente și eficiente a deciziei și furnizării unor servicii electronice prompte și de calitate pentru cetățenii și mediul de afaceri din S1.					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*



www.poca.ro

Obiectiv strategic 3: O administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Program 3.1: Protecția mediului natural și construit în Sectorul 1 al Municipiului București					
Rezultat 3.1.1. Investiții realizate					
<p>Măsura 3.1.1 Protecția populației împotriva efectelor schimbărilor climatice și conservarea biodiversității</p> <p>În derulare</p> <p>Schimbările climatice afectează negativ atât populația cât și biodiversitatea Sectorului 1 al Municipiului București. Măsura contribuie la diminuarea riscurilor asociate crizei climatice și creșterii poluării, cuantificând totodată eforturile PS 1 în ceea ce privește</p>	Clădiri achiziționate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Echipamente	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1; ADP S1
	Suprafață parc amenajată	Mp.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1; ADP S1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>valorificarea terenurilor degradate, pentru îmbunătățirea condițiilor de mediu din Sectorul 1 și totodată din Municipiul București.</p> <p>Totodată măsura acoperă parte din atribuțiile ADP S1 în ceea ce privește întreținerea, amenajarea, reamenajarea și curățenia spațiilor verzi.</p> <p>Măsura vizează:</p> <p>1) Achiziționarea de pe piața liberă precum și exproprierea unor imobile (construcții și/sau terenuri) în vederea implementării unor proiecte de regenerare urbană, amenajarea de spații verzi și spații destinate desfășurării de activități educative, culturale, sportive sau reabilitare a imobilelor incluse în lista monumentelor istorice (Ex. Casa Miculescu, Casa Dimitrie Petrescu, fostul Hotel Dunărea, Clădirea Ciclop, Hotel Triumf, Atelierele Berthelot și altele);</p> <p>2) Reamenajare peisajeră și refacere infrastructură la parcul din cadrul Complexului Social de Servicii „Sf. Ecaterina”;</p> <p>3) Elaborare DALI pentru amenajare spațiu verde și loc de joacă pe str. Parculul;</p>	Suprafețe clădiri reabilite/modernizate/construite	Mp.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1; ADP S1
	Documentații tehnico-economice realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1; ADP S1
	Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1; ADP S1
	Obiecte de mobilier urban nou achiziționate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1; ADP S1
	Sistem automat de închiriere biciclete	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1; ADP S1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!







Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
<p>4) Elaborare SF și documentații tehnice conexe în vederea amenajării unui spațiu verde, zonă fitness și loc de joacă pe terenul situat în str. Adalin, sectorul 1;</p> <p>5) Elaborare studiu de fezabilitate și documentații tehnice conexe privind obiectivul de investiții „Amenajare spațiu verde, pistă atletism și loc de joacă pe terenul situat în str. Parcului, sector 1;</p> <p>6) Servicii de asistență tehnică privind elaborarea documentațiilor de atribuire a studiului de fezabilitate pentru obiectivul de investiții „Renovare, reabilitare și consolidare a malurilor lacurilor Băneasa, Grivița și Străulești - PROMENADA VERDE”;</p> <p>7) Servicii de realizare a Studiului de fezabilitate a documentațiilor tehnice conexe cu privire la renovarea, reabilitarea și consolidarea malurilor lacurilor Băneasa, Grivița și Străulești - PROMENADA VERDE;</p> <p>8) Elaborarea studiului de fezabilitate și servicii proiectare privind regenerare urbană în zona Teatrului Masca, Bucureștii Noi;</p> <p>9) Realizare DALI pentru reamenajare Parc Bazilescu;</p> <p>10) Realizare DALI pentru reamenajare Parc Kiseleff;</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Văloarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
<p>11) Realizare DALI pentru reamenajare Parc „Nicolae Iorga”;</p> <p>12) Elaborare studiu de fezabilitate pentru amenajarea de pocket parcuri (5 locații);</p> <p>13) Lucrări de proiectare și de execuție în vederea reamenajării Parcului Regina Maria;</p> <p>14) Lucrări de proiectare și de execuție în vederea implementării unui sistem automat de închiriere biciclete - bike sharing.</p>					
Măsura 3.1.2 Sprijin pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale și publice, precum și a reducerii emisiilor de CO2 în Sectorul 1 al Municipiului	Documentații tehnico-economice realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
În derulare	Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
Măsura cuantifică eforturile PS 1 depuse pentru scăderea consumului anual de energie primară a unor clădiri rezidențiale și publice aflate în administrarea sa și pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în Sectorul 1, fiind aliniată orientărilor Strategiei	Stații de încărcare electrică nou racordate	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
<p>energetice a municipiului București. În acord cu PMUD MB 2016-2030 măsura subsumează și acțiuni privind dezvoltarea infrastructurii pentru vehicule electrice, contribuind astfel la reducerea emisiilor de CO2.</p> <p>În cadrul acestei măsuri rolul PS 1 este de a realiza următoarele investiții:</p> <p>1) Panouri fotovoltaice pentru producere energie electrică la sediul Caraiman și Piața Mureș;</p> <p>2) Realizarea studiului de fezabilitate și a documentațiilor tehnice conexe privind obiectul de investiții „Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei la nivelul unităților de învățământ din Sectorul 1;</p> <p>3) Realizarea studiului de fezabilitate în vederea instalării de sisteme fotovoltaice pentru 30 unități de învățământ din sectorul 1;</p> <p>4) Panouri fotovoltaice pentru producere energie electrică la 10 școli din sectorul 1;</p> <p>5) Sisteme alternative de producere a energiei termice și a apei calde menajere la școli din sectorul 1;</p> <p>6) Realizare studii energetice în vederea instalării de panouri fotovoltaice;</p>	Clădiri publice beneficiare de panouri fotovoltaice pentru producere energie electrică	Nr.	CVR (2022)	12	Sursa: PS 1
	Unități școlare beneficiare de sisteme alternative de producere a energiei termice și a apei calde menajere	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
	Instituții de cultură beneficiare a lucrărilor de eficientizare energetică	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: PS 1
	Imobile rezidențiale supuse lucrărilor de reabilitare termică	Nr.	CVR (2022)	363	Sursa: PS 1
	Imobile rezidențiale supuse lucrărilor pentru asigurarea energiei termice și a apei calde menajere	Nr.	CVR (2022)	60	Sursa: PS 1
	Evenimente și acțiuni de informare/educative	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*





Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tintă 2023	Observații
<p>7) Modernizare, restaurare și eficientizare energetică pentru Teatrul Excelsior;</p> <p>8) Lucrări de reabilitare termică a unor imobile din sectorul 1 (363 de imobile);</p> <p>9) Implementarea unui proiect pilot pentru asigurarea energiei termice și a apei calde menajere pentru locuințe colective (10 blocuri);</p> <p>10) Implementarea etapei I a programului de asigurare a energiei termice și a apei calde menajere pentru locuințe colective (50 blocuri);</p> <p>11) Servicii de realizare a Studiului de Fezabilitate și a documentațiilor tehnice conexe pentru obiectivul de investiții „Stații de încărcare pentru vehicule electrice în Sectorul 1”;</p> <p>12) Servicii de realizare a Temei de proiectare, a SF și DALI privind obiectivul de investiții „Sistem de iluminat alimentat cu energie solară sau eoliană pentru Strada Eugen Brote și Drumul Lăpuș, neracordate la rețeaua de distribuție a energiei electrice din sectorul 1, Municipiul București;</p> <p>13) Achiziție și instalare a stațiilor de încărcare electrică pentru autovehicule;</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
14) Evenimente și acțiuni de informare/educative privind protecția mediului, schimbările climatice și biodiversitate; 15) Evenimente și acțiuni de informare/educative dedicate mobilității urbane durabile.					
Măsura 3.1.3 Management eficient al deșeurilor în Sectorul 1 al Municipiului București În derulare	Lucrări privind realizarea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1; DUPSPM S1
Măsura cuprinde acțiuni care conduc la prevenirea generării deșeurilor și pregătirea pentru reutilizare, ceea ce asigură scăderea cantității de deșeurii eliminate, fiind în acord cu țintele stabilite în cadrul Planului de gestionare a deșeurilor din municipiul București (2019-2025).	Documentații tehnico-economice realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1; DUPSPM S1
Totodată măsura acoperă parte din atribuțiile de sortare a deșeurilor exercitate de Direcția de utilități publice, salubritate și protecția mediului sector 1 (DUPSPM S1), precum și parte din atribuțiile Administrației Domeniului Public al Sectorului 1 (ADP S1) în ceea ce privește întreținerea și curățenia spațiilor verzi.	Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1; DUPSPM S1
Măsura vizează:	Conținere colectare selectivă nou achiziționate	Nr.	CVR (2022)	13	Sursa: PS 1; ADP S1
	Evenimente și acțiuni de informare/educative	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



UNIUNEA EUROPEANĂ



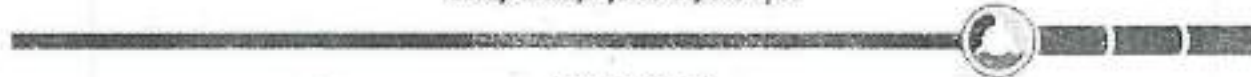
**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!



Instrumente Structurale  
2014-2020

Inițiative și Măsurî	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
<p>1) Sistem de colectare selectivă a deșeurilor;</p> <p>2) Elaborare studiu de fezabilitate, studii și documentații conexe în vederea implementării proiectului „Stație de sortare deșeurî menajere”;</p> <p>3) Consultanță și asistență tehnică pentru implementarea obiectiv „Stație de sortare deșeurî menajere”;</p> <p>4) Elaborare studii de fezabilitate, studii și documentații conexe; proiecte în vederea instalării punctelor de colectare selectivă a deșeurilor prin aport voluntar;</p> <p>5) Achiziționare containere colectare selectivă (13 bucăți);</p> <p>6) Evenimente și acțiuni de informare/educative cu privire la practicile legate de colectarea, tratarea și depozitarea deșeurilor;</p> <p>7) Sprijinirea economiei circulare prin acțiuni de prevenire și combatere a risipei alimentare.</p>					

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*



www.poca.ro



### 3) Bugetul anual al programelor și estimărilor pentru următorii 3 ani (regula 1+ 3 ani) (mii LEI) aferente Planului Strategic Instituțional al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022-2023

#### Alocări anuale pe obiective strategice (Obiectivele strategice OS1-OS3)

		Total PS, mii lei				Bugetul general centralizat al Sectorului 1 al Municipiului București, mii lei				Bugetul Statelor, mii lei				Fonduri externe nerambursabile (FEN), mii lei			
		2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
OS 1. Creșterea competitivității economice a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent	P. 1.1 Economie locală bazată pe cunoaștere																
	P. 1.2 Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă																
OS 2. O administrație modernă, performantă și apropiată de cetățeni	P.2.1. Management (de suport) organizațional																
OS 3. O administrare responsabilă și sustenabilă a	P.3.1 Protecția mediului natural																

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!

Municipalitatea București  
2014-2020

mediului  
natural și  
construit

construit în  
Sectorul 1 al  
Municipiului  
București

		Total 751, mil. lei				Spațiul general centralizat al Sectorului 1 al Municipiului București, mil. lei				Bugetul local al Sectorului 1 al Municipiului București, mil. lei				ADF 51, mil. lei				CUPSR 55, mil. lei				DCAS 16,51, mil. lei				
		2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	
OS 1. Creșterea competitivității economice a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent	P. 1.1 Economie locală bazată pe cunoaștere																									
	P. 1.2 Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă																									
OS 2. O administrație modernă, performantă și apropiată de cetățeni	P.2.1. Management (de suport) organizațional																									
OS 3. O administrație responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit	P.3.1 Protecția mediului natural și construit în Sectorul 1 al Municipiului București																									

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!



www.poca.ro



## C. COMPONENTA DE IMPLEMENTARE (MONITORIZARE ȘI RAPORTARE)

### 1) Planul anual de lucru (PAL)

Etapa de implementare a *Planului Strategic Instituțional (PSI) al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022-2023* este declanșată odată cu aprobarea acestuia prin Dispoziția Primarului Sectorului 1 al Municipiului București.

Prin intermediul **Comisiei de Monitorizare (CMON)**<sup>82</sup> constituită prin Dispoziția Primarului Sectorului 1 al Municipiului București și a **Subgrupurilor de Lucru (SL)**<sup>83</sup>, Primăria Sectorului 1 al Municipiului București va întreprinde demersurile necesare pentru implementarea PSI, elaborând în acest sens, Planul anual de lucru (PAL). PAL se va elabora efectiv de către Subgrupurile de Lucru (SL), sub coordonarea membrilor Comisiei de Monitorizare.

Elaborarea PAL<sup>84</sup> reprezintă o etapă importantă a procesului de implementare a PSI întrucât prin informațiile relevante cuprinse în structura sa (obiective, activități/sarcini concrete, rezultatele scontate, eventuale riscuri în realizarea obiectivelor, termene, departamentele implicate și persoanele responsabile cu îndeplinirea sarcinilor) permite decidenților locali o identificare, înțelegere și gestionare adecvată a eventualelor abateri negative de la rezultatele preconizate prin operaționalizarea măsurilor cuprinse în PSI.

<sup>82</sup> Conform OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Comisia de Monitorizare cuprinde conducătorii de compartimente din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 1 al Municipiului București.

<sup>83</sup> Membrii CMON vor fi sprijiniți în derularea activităților de subgrupurile de lucru (SL), create în cea mai mare parte din personal tehnic, de execuție, desemnat de membrii CMON, pentru elaborarea PSI. În SL pot fi desemnate și persoane de conducere, cum ar fi șefi de serviciu/ birou.

<sup>84</sup> PAL trebuie să fie aprobat de Primarul Sectorului 1 al Municipiului București.

## 2) Monitorizarea performanței (raportarea) și evaluarea PSI

În etapa de monitorizare și evaluarea a *Planului Strategic Instituțional (PSI) al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022-2023*, un rol important este acordat atingerii nivelului de performanță stabilit prin intermediul cadrului de monitorizare și evaluare cuprins în tabelul de la pct. 2) al *secțiunii B) Componenta de Buget/Programare Bugetară* (care include la pct. 3) și o prezentare generală a planificării financiare pentru perioada 2022-2023) și în Anexa 2, care prezintă indicatori și ținte pentru diferite niveluri de planificare.

Procesul de monitorizare este unul continuu care să permită verificarea realizării efective a activităților aferente PSI, precum și pentru coordonarea activităților dintre compartimentele instituției, fiind asigurat de CMON și alți factori de decizie de la nivelul PS 1. Procesul de monitorizare include și o raportare privind stadiul implementării PAL, pe baza sistemului de monitorizare a performanței ce cuprinde: a) *indicatorii de intrare (input-uri), de proces, de ieșire/de realizare imediată (outputs), de rezultat, de impact și b) instrumentele de realizare a monitorizării și evaluării, respectiv a raportării progresului.*

Monitorizarea progresului obiectivelor strategice și al programelor de către CMON are o frecvență semestrială, iar indicatorii de impact și de rezultat sunt măsurați la o perioadă mai lungă de timp decât indicatorii de realizare imediată.

La finalizarea implementării PAL, secretariatul tehnic va prezenta un **Raport final de activitate** către președintele CMON.

Evaluarea procesului de implementare a PSI se realizează la intervale regulate de către Biroul Audit Public Intern din cadrul Aparatului de Specialitate al Primarului Sectorului 1 al Municipiului București.

Revizuirea Planului Strategic Instituțional se realizează anual. Revizuirea va consta în:  
compararea rezultatelor înregistrate cu cele planificate pentru anul anterior;  
acestea se vor baza pe obiectivele stabilite în planurile strategice și operaționale, respectiv PAL;  
desfășurarea unei „explorări” a mediului pentru a stabili orice modificări semnificative care sunt necesare pentru prognozele pe care se sprijină planul curent și  
adăugarea unui an suplimentar la plan.

## Anexa 1. Analiza mediului extern (PESTLE)

**FACTORII** care au stat la baza Analizei mediului extern conform modelului  
**PESTLE**

(implicațiile politice, economice, sociale, tehnologice, legislative și de mediu  
(environment) asupra Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București)

### INFLUENȚA FACTORILOR POLITICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

FACTORI DE INFLUENȚĂ POLITICI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Sectorului 1 al Municipiului București
<b>Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri</b>	
Schimbările politice inerente ciclurilor electorale parlamentare și/sau locale	Incertitudine ridicată și prelungirea proceselor decizionale
Întârzieri în avizarea/ adoptarea/ implementarea actelor normative și a altor documente strategice relevante, la nivel european, național, al Municipiului București sau ale autorităților locale ale Sectorului 1 al Municipiului București	Inițierea și/sau implementarea cu dificultate a unor acțiuni coerente și cu continuitate, pe termen mediu și lung Dificultăți în coerența și implementarea proiectelor cu finanțare europeană

### INFLUENȚA FACTORILOR ECONOMICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

FACTORI DE INFLUENȚĂ ECONOMICI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Sectorului 1 al Municipiului București
<b>Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri</b>	
Șocul inflaționist puternic la nivel național în contextul crizei energetice determinate de războiului din Ucraina	Presiune crescută asupra Primăriei Sectorului 1 al Municipiului (PS 1) București pentru asigurarea resursei financiare necesare realizării investițiilor publice, implementării proiectelor aflate în derulare (inclusiv cu posibilitatea sistării

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



	acestora) sau pentru demararea unor noi, susținerii inițiativelor ONG-urilor ș.a.
<b>Oportunități</b>	
Avantajul conferit de istoria de aproape un secol a Sectorului 1 și de statutul său de perlă culturală și urbanistică a Capitalei	Consolidarea poziției PS 1 de promotor al dezvoltării socio-economice și culturale la nivel local, cu impact pozitiv asupra veniturilor la bugetul local și promovării Sectorului 1 în plan intern și internațional.
Interes crescut pentru mediul investițional favorabil parteneriatelor și valorificării resurselor existente în Sectorul 1	
Oportunitatea accesării fondurilor europene nerambursabile în următoarea perioadă de programare 2021-2027	Creșterea capacității PS 1 în vederea atingerii obiectivelor instituționale, disponibilitatea fondurilor UE facilitând derularea unor proiecte cu scopul îmbunătățirii procesului de planificare urbană, facilitării tranziției digitale în cadrul PS 1, revitalizării urbane și valorificării potențialului economic, asigurării unei mobilități urbane durabile, ameliorării factorilor de mediu, reducerii consumului de energie, susținerii inovării și antreprenoriatului, creșterii calității învățământului, reducerii sărăciei, promovării și valorificării resurselor turistice ș.a.
Existența structurilor de sprijinire a afacerilor în Sectorul 1: Parcul Industrial Metav, Parcul Logistic Europolis Park Bucharest, Polul de competitivitate „Asociația pentru transformare digitală” (cu participare directă a Sectorului 1), precum și alte clustere <sup>85</sup> care acoperă domenii precum industrie alimentară, bioeconomie, mobilă și sănătate	Contribuie la dezvoltarea de activități economice în Sectorul 1 cu impact favorabil asupra bugetului Sectorului 1, oferind astfel pârghii PS 1 pentru potențarea creșterii economice de la nivelul sectorului

<sup>85</sup> De exemplu, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Mașini și Instalații Destinate Agriculturii și Industriei Alimentare - INMA București, Clusterul Medical Sănătate România, Federația Patronatelor Societăților din Construcții, Bucharest Furniture Design, ANAMOB. Agenția pentru Dezvoltare Regională București-Ilfov, *Strategia de Dezvoltare Inteligentă București Ilfov (RIS3 BI) 2021-2027*, octombrie 2021, pp.39-40.

Potențial turistic ridicat și diversificat	Contribuie la creșterea veniturilor bugetului Sectorului 1, dar totodată, creează presiune asupra PS 1 pentru identificarea surselor de finanțare necesare valorificării prin noi investiții a potențialului turistic existent
--	--

### INFLUENȚA FACTORILOR SOCIALI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

FACTORI DE INFLUENȚĂ SOCIALI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Sectorului 1 al Municipiului București
<b>Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri</b>	
Tendința de creștere a populației Sectorului 1 al Municipiului București, în special a segmentului de populație cu vârstă cuprinsă în intervalul 0-19 ani	Necesitatea modificării și adaptării sistematice a documentelor de politici publice în funcție de structura socială și de dinamica demografică (programe de sprijinire a populației tinere, a familiilor, de atragere și menținere a forței de muncă, de protecție socială etc.)
Valoare relativ constantă a populației în vârstă de muncă (15-64 ani)	
Adâncirea fenomenului excluziunii sociale și a sărăciei în contextul crizei economice generate de pandemia de COVID-19 și pe fondul crizei din Ucraina	Presiune bugetară ridicată pentru dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale
<b>Oportunități</b>	
Implicarea crescută a cetățenilor în procesele decizionale ale autorităților locale ale Sectorului 1 și în evaluarea serviciilor oferite acestora de către PS 1	Creșterea premiselor unei mai bune fundamentări a actelor normative, cu o bună corelare a acestora cu nevoile și interesele beneficiarilor/cetățenilor, în special a documentelor programatice
Mediu social și cultural divers, potențat de o bogată și semnificativă încărcătură istorică, de un patrimoniu antropic cu o valoare culturală inestimabilă	Presiune pentru inovație culturală cu scopul satisfacerii cererii locale și consolidării identității locale

Creșterea nivelului de preocupare a populației pentru un stil de viață mai sănătos	Necesitatea susținerii de către PS 1 a investițiilor necesare dezvoltării infrastructurii sanitare și de asistență socială, cu accent pe componenta de prevenție
--	--

**INFLUENȚA FACTORILOR TEHNOLOGICI ASUPRA ACTIVITĂȚII  
PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI**

<b>FACTORI DE INFLUENȚĂ TEHNOLOGICI</b>	<b>Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Sectorului 1 al Municipiului București</b>
<b>Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri</b>	
Costuri ridicate pentru tehnologie modernă și serviciile de specialitate aferente	Dificultăți pentru susținerea din bugetul local al Sectorului 1 a costurilor pentru implementarea de noi tehnologii, echipamente și aplicații IT
<b>Oportunități</b>	
Interes sporit la nivelul UE pentru dezvoltarea conectivității și valorificarea potențialului de inovare, prin instituirea unor obiective de politică dedicate pentru perioada de programare 2021-2027 - Obiectivul de politică 1 - „O Europă mai inteligentă” și Obiectivul de politică 3 - „O Europă mai conectată”	Diversificarea posibilităților de accesare a fondurilor nerambursabile pentru dezvoltarea infrastructurii TIC, sprijinirea introducerii și utilizării de noi tehnologii în domenii de interes: administrație, educație, sănătate, cultură, transport ș.a.
Dezvoltarea rapidă a noilor tehnologii IT generată de accesul crescut la internet și de necesitatea facilitării tranziției digitale	Necesitatea adaptării strategiilor / programelor în funcție de potențialul noilor tehnologii IT Necesitatea adaptării serviciilor furnizate la noile tehnologii Simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției pentru cetățeni Îmbunătățirea comunicării și apropierii PS 1 de cetățeni Necesitatea implementării de noi sisteme și soluții digitale cu asigurarea

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





UNIUNEA EUROPEANĂ



	interoperabilității și a creșterii securității cibernetice
Finanțări europene în perioada 2021-2027 pentru încurajarea CDI	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru dezvoltarea activității și infrastructurii CDI
Perspectivă pentru dezvoltarea infrastructurii de inovare și transfer tehnologic	Posibilitatea implementării de către PS 1 a proiectelor de modernizare a unor infrastructuri existente sau de dezvoltare a unora noi, în baza oportunităților de finanțare din POR BI 2021-2027

### INFLUENȚA FACTORILOR LEGISLATIVI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

FACTORI DE INFLUENȚĂ LEGISLATIVI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Sectorului 1 al Municipiului București
<b>Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri</b>	
Instabilitate legislativă	Dificultăți în exercitarea funcției de planificare strategică și a managementului operațional Implementarea deficitară a unor proiecte gestionate de PS 1
Birocrație legislativă excesivă în domeniul achizițiilor publice	Dificultăți în derularea proceselor de achiziții publice
<b>Oportunități</b>	
Legislația UE incidentă Obiectivelor de politică (OP) ale UE	Posibilitatea atragerii de fonduri europene necesare inițierii și implementării politicilor locale în sfera de competență a PS 1
Descentralizarea procesului decizional al fondurilor structurale la nivel național pentru exercițiul financiar 2021-2027	

### INFLUENȚA FACTORILOR DE MEDIU ASUPRA ACTIVITĂȚII

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



**PRIMĂRIEI SECTORULUI 1 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI**

<b>FACTORI DE INFLUENȚĂ DE MEDIU</b>	<b>Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Sectorului 1 al Municipiului București</b>
<b>Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri</b>	
Poluarea factorului de mediu - aer manifestată la nivelul Sectorului 1 <sup>86</sup>	Necesitatea actualizării permanente a documentelor programatice promovate de PS 1 pentru respectarea prevederilor și obligațiilor existente la nivel internațional în domeniu
Necesitatea respectării normelor UE și a obligațiilor asumate la nivel internațional în domeniul mediului	
Riscul producerii unor fenomene naturale imprevizibile, cutremure, inundații, căderi masive de zăpadă, mare parte dintre ele cauzate de fenomenul schimbărilor climatice	Posibilitatea apariției unor blocaje în activitatea PS 1, inclusiv pierdere de date Presiune crescută asupra PS 1 pentru asigurarea investițiilor în domeniile afectate de schimbările climatice și/sau catastrofele naturale Necesitatea întăririi cooperării cu alte autorități implicate în gestionarea situațiilor de urgență
<b>Oportunități</b>	
Interes sporit la nivelul UE pentru protecția mediului, prin instituirea unui obiectiv de politică dedicate pentru perioada de programare 2021-2027 - Obiectivul de politică 2 - O Europă cu emisii scăzute de carbon și mai ecologică - Tranziția către o energie nepoluantă și echitabilă, investiții verzi și albastre, economia circulară, adaptarea la schimbările climatice și prevenirea riscurilor	Planificare riguroasă privind atragerea de fonduri nerambursabile pentru derularea unor programe de susținere a investițiilor dedicate mediului  Necesitatea adoptării și implementării politicilor publice care încurajează o economie sustenabilă

<sup>86</sup> A se vedea datele înregistrate la stația de trafic Cercul Militar din Sectorul 1 în anul 2017: cea mai mare concentrație medie anuală pentru dioxidul de azot (NO<sub>2</sub>) și a doua cea mai mare valoare pentru concentrația medie anuală pentru particule în suspensie PM<sub>10</sub>, înregistrate la stațiile de măsurare a calității aerului în municipiul București. Agenția pentru Dezvoltare Regională București-Ilfov, *Planul de Dezvoltare Regională București-Ilfov 2021-2027*, pp. 105-106 și *Planul Integrat de Calitate a Aerului în Municipiul București 2018-2022*, pp.51-60 aprobat prin Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr. 325/14.06.2018.





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!



Ministerul Dezvoltării  
Regionale și Infrastructurii  
2014-2020

Interes crescut la nivel internațional pentru conservarea biodiversității	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru derularea de acțiuni de protejare a ecosistemelor din sfera de competență a autorităților locale ale Sectorului 1
Promovarea și cofinanțarea producerii energiei verzi la nivelul Uniunii Europene	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile și implicit creșterea capacității instituționale de derulare de investiții de eficientizare energetică și de reducere a emisiilor de CO2
Existența unor oportunități de finanțare din fonduri nerambursabile disponibile pentru investițiile de mediu	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru derularea unor programe de susținere a investițiilor în domeniul protecției mediului și de reabilitare a sistemelor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și pluvială
Orientarea consumului către produse sustenabile, cu emisii scăzute de GES	Necesitatea susținerii și promovării inițiativelor pentru stimularea producției și a marketingului de produse ecologice /sustenabile/ tradiționale
Interes crescut pentru valorificarea turismului eco-sustenabil	Necesitatea elaborării de documente programatice sectoriale în domeniul turismului și în domenii conexe

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*





## Anexa 2. Planul Strategic Instituțional al Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București pentru perioada 2022-2023 (tabel sintetic)

	Unitate de măsură	Val. de ref.(an)	Țintă 2023	Obs.
<b>Obiectiv strategic nr. 1</b> Creșterea competitivității economice a Sectorului 1 prin inovare, specializare inteligentă și adoptarea conceptului de oraș inteligent				
<b>Impact 1.1.</b> Creșterea nivelului de dezvoltare a Sectorului 1 al Municipiului București				
Indicator de impact nr. 1.1: Capacitatea antreprenorială	-	10-15 CVR (2017)	≥ CVR (2017)	Sursa: Institutul Național de Statistică (INS), Direcția Regională de Statistică a Municipiului București (DRS MB)
Indicator de impact nr. 1.1: Numărul unităților locale active	-	23.125 CVR (2019)	≥ CVR (2019)	Sursa: INS, DRS MB
<b>Program 1.1:</b> Economie locală bazată pe cunoaștere				
<b>Rezultat 1.1.1.:</b> Documente de planificare strategică, elaborate				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a documentelor de planificare strategică, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	100%	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



	Unitate de măsură	Val. de ref. (an)	Târșită 2023	Obs.
<b>Rezultat 1.1.2.: Parteneriate realizate</b>				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a realizare a parteneriatelor programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	100%	Sursa: PS1
<b>Rezultat 1.1.3.: Pol de competitivitate legal constituit</b>				
Indicator de rezultat: Gradul de operaționalizare a polului de competitivitate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	100%	Sursa: PS 1
<b>Program 1.2: Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă</b>				
<b>Rezultat 1.2.1.: Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică</b>				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a investițiilor în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	100%	Sursa: PS 1

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferența!*

	Unitate de măsură	Val. de ref. (an)	Tintă 2023	Obs.
<b>Obiectiv strategic nr. 2 O administrație modernă, performantă și apropiată de cetățeni</b>				
<b>Impact 2.1. Încredere ridicată a cetățenilor în Primăria Sectorului 1 al Municipiului București</b>				
<b>Indicator de impact nr. 2.1: Nivelul încrederii cetățenilor în Primăria Sectorului 1 al Municipiului București și acțiunile sale</b>	Procent (%)	CVR (2022)	≥ 120% * CVR (2022)	Sursa: PS 1
<b>Program 2.1: Management (de suport) organizațional</b>				
<b>Rezultat 2.1.1.: Satisfacție crescută a personalului PS 1</b>				
<b>Indicator de rezultat: Nivelul de satisfacție a personalului Primăriei Sectorului 1 al Municipiului București</b>	Procent (%)	CVR (2022)	≥ 120% * CVR (2022)	Sursa: PS 1
<b>Rezultat 2.1.2.: Satisfacție crescută a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de PS 1</b>				
<b>Indicator de rezultat: Nivelul de satisfacție a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Sectorului 1 al Municipiului București</b>	Procent (%)	CVR (2022)	≥ 120% * CVR (2022)	Sursa: PS 1

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!*





UNIUNEA EUROPEANĂ



**POCA**  
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!

Incluziune Structurală  
2014-2020

	Unitate de măsură	Val. de ref.(an)	Țintă 2023	Obs.
<b>Obiectiv strategic nr. 3 O administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit</b>				
<b>Impact: Cantitate redusă de emisii GES în Sectorul 1 al Municipiului București</b>				
Indicator de impact nr. 3.1.: Procent de reducere a cantității de emisii GES	Procent (%)	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
<b>Program 3.1: Protecția mediului natural și construit în Sectorul 1 al Municipiului București</b>				
<b>Rezultat 3.1.1.: Investiții realizate</b>				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a investițiilor derulate pentru diminuarea efectelor schimbărilor climatice, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	100%	Sursa: PS 1
Indicator de rezultat: Procentul de creștere a numărului de bicicliști, programat în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1
Indicator de rezultat: Procentul de creștere a numărului de pietoni, programat în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: PS 1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!  
Competența face diferență!



www.poca.ro